

The background of the entire page is a photograph of a rescue boat in rough, greyish-green seas. The boat is orange and blue, with 'KNRM' written on its side. A white outboard motor with 'SIMRAD' written on it is visible. Several crew members in high-visibility yellow and orange gear and white helmets are on board. The boat is moving through the water, creating a large splash of white water.

JAARVERSLAG 2021

SAMEN HELPEN REDDEN

KONINKLIJKE NEDERLANDSE REDDING MAATSCHAPPIJ

De KNRM redt mensen in nood op zee.
Snel, professioneel en kosteloos.

Beschermvrouwe:

H.K.H. Prinses Beatrix der Nederlanden

Raad van toezicht:

Drs. F.J. (Frits) van Bruggen, *voorzitter*
Mr. D.J.R. (Derk) Lemstra, *vice-voorzitter*
Ing. T.E. (Thecla) Bodewes
Drs. W. (Willem) Geerlings
L.M.B.C. (Luzette) Kroon
Drs. H.J. (Jeppe) Machielsens
Ir. K. (Klaas) Visser

Directeur:

Drs. J. (Jacob) Tas, directeur

Postadres:

Postbus 434, 1970 AK IJmuiden

Bezoekadres:

Haringkade 2, 1976 CP IJmuiden

Contact

0255 54 84 54
info@knrm.nl
www.knrm.nl

ING Bank:

NL40 INGB 0000 0263 63

Kamer van Koophandel: 411 99789

Colofon

Tekst: KNRM

Foto's met veel dank aan: Remco Bohle, Thomas Steenvoorden, Dick Teske, Roel Ovinge, Creatvie Animals/NEP, Matty van Wijnbergen, Flying Focus, KNRM-Martijn Bustin, Marcelle Davidse, Ruben Snitslaar, AM Nederhof, René Wiegink, Jan de Koning, reddingstations KNRM)

Volg de KNRM op:



www.facebook.com/knrm1824

www.twitter.com/knrm

www.instagram.com/knrm1824

www.linkedin.com/company/knrm

www.youtube.com/knrm

Uitgave juni 2022

UW GIFT VANDAAG IS MORGEN EEN REDDING.

Word Redder aan de wal.

www.knrm.nl



CBF erkenning

De Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij is door het Centraal Bureau Fondsenwerving erkend als goeddoelenorganisatie.



Rangschikking ANBI

De KNRM is aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling (ANBI) onder RSIN-nummer 0025.62.947 en valt als zodanig voor de betaling van schenk- en erfbelasting onder het 0%-tarief.



Certificering ISO 9001

De KNRM is houder van het certificaat ISO 9001 voor fondsenwerving en ondersteuning aan de reddingstations op het gebied van: werving, kwaliteit en zorg van en voor medewerkers, operationele gereedheid en materieelbeheer. Deze certificering betreft de bedrijfsprocessen van het kantoor en de werkplaats in IJmuiden.



Certificering HKZ Keurmerk

De KNRM is houder van het HKZ-certificaat 'Huisartsen Diensten structuren'. Met nadere woorden: een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost, uitgevoerd door de KNRM Radio Medische Dienst.

In dit jaarverslag wordt verantwoording afgelegd over de activiteiten van de volgende entiteiten:

Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (KNRM), inclusief haar Fondsen op Naam.

Exploitatiestichting ten behoeve van de KNRM.
KNRM BV.

Alle gevestigd te IJmuiden.

De stichting KNRM is bestuurder van de Fondsen op Naam:

Stichting I.M. de Raath.

Stichting "Helden der Zeefonds - Prins der Nederlanden".

Beide statutair gevestigd te Rotterdam.

Tevens is de stichting KNRM bestuurder van:

Stichting Zuid-Hollandsche Maatschappij tot Redding van Schipbreukelingen, statutair gevestigd te Rotterdam.

Vereniging ex-reddingboten NZHRM, statutair gevestigd te Enkhuizen.

Deze rechtspersonen verrichten geen activiteiten.

INHOUD

1.	VOORWOORD.....	7
2.	SAMENVATTING JAARVERSLAG 2021	8
3.	STRATEGIE 2020-2024	12
4.	DIRECTIEVERSLAG	14
5.	VLOOTPLAN 2021-2039.....	40
6.	EEN JAAR KNRM IN HET NIEUWS	43
7.	KNRM RADIO MEDISCHE DIENST VOOR DE SCHEEPVAART	46
8.	COMMUNICATIENETWERK	49
9.	FINANCIEEL VERSLAG 2021	52
10.	VERANTWOORDINGSVERKLARING RAAD VAN TOEZICHT	57
11.	LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT	60
12.	JAARREKENING KNRM 2021.....	62
13.	OVERIGE GEGEVENS	102
14.	REDDINGSTATIONS EN MATERIEEL	105
15.	REDDINGEN EN HULPVERLENINGEN 2021	106
16.	HELP DE REDDERS	111

'JE MIST NIET ALLEEN DE ZEE, MAAR OOK ELKAAR'

Bij KNRM-reddingstation Katwijk aan Zee heerst deze zaterdagochtend een stilte voor de storm. De bemanning oefent nu nog op zee, maar straks wordt de oefening afgesloten met een biertje en een gebakken visje in het boothuis. Uit samenzijn ontstaat kameraadschap. En dat is van groot belang voor het reddingwerk. De coronaperiode waarin de KNRM-bemanning tijdens de lockdown niet kon oefenen, is zwaar geweest. KNRM'ers zijn serieus werk en oefenen om de vaardigheden bij te houden en samen ontladen is daarbij onmisbaar.

Het boothuis ligt aan een groot, verlaten parkeerterrein aan de voet van de duinen. Binnen wachten opstapper en motordrijver Rein Nijgh en tractor- en KHV-bestuurder Arjan Duindam totdat de reddingboot Edith Grondel opgehaald moet worden. Rein "was hier toevallig", omdat hij 's ochtends tijd over had. "Dus heb ik wat onderhoud gepleegd." Dit is de houding van de KNRM'ers. Ze maken zich liever nuttig in het boothuis, dan dat ze thuis niets doen. "Toen het oefenen op zaterdag en het samen

onderhoud plegen op de vaste maandagavond wegviel, was dat heel lastig", zegt Rein. "Ik heb de groep toen erg gemist." Arjan knikt. "Dan merk je pas hoe belangrijk dat is. Ons vrijwilligerswerk is niet alleen de serieuze kant, maar ook de gezelligheid eromheen."

De mannen vertrekken naar het strand om de reddingboot op te halen. Het licht op deze zonnige ochtend is prachtig. Wandelaars staan even stil om foto's te nemen als de oranje reddingboot zich een weg baant door de golven en zich in het zand vast vaart. Dan komt Arjan in actie en tilt de boot met de bootwagen uit de branding. Terug bij het boothuis spuit de bemanning de reddingboot eerst schoon, voordat zij aan de smakelijke vis beginnen. Eerste schipper Jaco Vooijs beperkt zich daarbij niet alleen tot de boot, maar spuit ook de bemanning af.

VOLDOENING

Het is goed te zien dat ze veel plezier uit het vrijwilligerswerk halen. "Door de coronamaatregelen werd





dit tot nul gereduceerd en dat was best pittig”, zegt Vooijs. “Met mijn werk ben ik na 8 uur klaar, voor de KNRM sta ik 24/7 paraat. We doen en laten alles voor dit vrijwilligerswerk en daar wil je voldoening voor terug. Die voldoening zit ook in het samenzijn. Daarnaast is het belangrijk om elkaar goed te kennen. De bemanning had voldoende ervaring om verantwoord in de lockdown-maanden niet te oefenen, maar als het langer duurt verlies je toch een stukje routine om op de spannendste momenten goed je opdracht uit te kunnen voeren. Voor ons is een knik of een gebaar vaak al voldoende om te begrijpen wat de ander bedoelt. Als je elkaar lang niet ziet, verlies je dat op een gegeven moment.” Peter Passchier, die vandaag de plaatsvervangend schipper was tijdens de oefening, beaamt dit. “We hebben ook veel jonge bemanningsleden en die wil je goed opleiden. Niet oefenen voelde niet goed. Maar hoe vervelend het ook was, de KNRM heeft de juiste beslissingen genomen. We hebben elkaar niet aangestoken en ons reddingsstation geen enkele keer hoeven uitmelden. We zijn deze vervelende periode goed doorgekomen, maar het sociale gemis was heel groot. Je mist naast het op zee zijn, ook de gezelligheid. Kijk om je heen. Ik ben heel blij dat dit nu weer kan.”

MOTIVATIE

Reddingstation Katwijk aan Zee telt veel vrijwilligers in opleiding. Voor hen is oefenen en samenzijn helemaal belangrijk. Zoals voor de 20-jarige Martijn Vooijs, de zoon van de schipper, die er sinds 2019 bij zit. Het eerste jaar zat hij op het kusthulpverleningsvoertuig. “Ik was net begonnen met mijn opleiding als opstapper. Ik had mijn medische keuring gehad en was klaar voor de Huet-training, en toen werd alles gecancelled. Dat motiveerde natuurlijk niet. Het enige wat je wilt, is lekker bezig zijn. En met de mensen zijn, dat miste ik heel erg.” Een herkenbaar gevoel voor Jesse de Vreugd die nu 3,5 jaar meedoet. “Ik kwam er net lekker in als opstapper. Ik kende de boot, wist precies wat ik moest doen. Maar dat verdween in die maanden toch een beetje. En de saamhorigheid miste ik heel erg. Als je iemand goed kent, weet je precies wat je aan die ander hebt.”

Alarmeringen waren vaak de enige momenten waarop de vrijwilligers elkaar zagen, naast het geplande onderhoud met niet meer dan twee personen. Er werd in bepaalde periodes gewerkt met piketdiensten, waarbij schipper Vooijs ook in de gaten moest houden of iedereen wel een eerlijke kans kreeg om aan een reddingsactie mee te doen. Want meedoen, is waar de vrijwilligers het voor doen. “Als een actie was afgerond, moest je het zakelijk houden en gingen meteen de deuren dicht. Dat was heel vervelend”, zegt KHV-chauffeur Bert de Gunst. “Ik vond het heel lastig om in deze tijd het groepsgevoel te behouden. Dit soort sociale momenten is heel belangrijk voor vrijwilligers.” Eenmaal KNRM'er, altijd KNRM'er. Dat geldt zeker hier in Katwijk aan Zee. Niet alleen de bemanning die deze ochtend oefent, staat in de rij voor een visje. Ook oud-schipper Albert van der Plas die 2 jaar geleden afscheid nam en nu nog actief is als vrijwilliger operator bij het KNRM Helpt Assistentie Centrum, en oud-commissielid Nico Taat komen langs om een praatje te maken. Commissielid en penningmeester Leen van Duijn is al 46 jaar verbonden aan de KNRM. Vóór corona probeerde hij iedere week bij de start of aan het einde van een oefening erbij te zijn. “Ik blijf graag op de hoogte van hoe het met de bemanning gaat”, zegt Leen nuchter. “Gelukkig hebben we de coronatijd ook kunnen benutten voor onder meer de aanleg van een nieuwe vloer in het boothuis. Maar we kunnen niet wachten tot de boel weer op de normale manier kan draaien.”

Uit De Reddingboot, donateursmagazine van de KNRM
tekst ANNE-FLEUR PEL
fotografie THOMAS STEENVOORDEN | BURO BINNEN



De reddingboot Edzard Jacob van Schiermonnikoog wordt vanaf de veerdam te water gelaten met een speciale kraan van de KNRM op de kade.

1. VOORWOORD

Toen twee jaar geleden de samenleving wereldwijd op slot ging als gevolg van COVID-19 kon niemand vermoeden dat het zó lang zou duren voordat er weer sprake was van een nagenoeg normale tijd. Terugkijkend op 2021, het tweede coronajaar, zal iedereen herkennen welke belemmeringen en beperkingen een rol hebben gespeeld in het dagelijks leven en in de werkomstandigheden. De KNRM vormt daarop geen uitzondering. Toch kunnen we met gepaste trots zeggen dat desondanks het reddingwerk is voortgezet. Alle reddingstations zijn operationeel gebleven, de KNRM lifeguards hebben een volledig seizoen gewerkt en de artsen van de Radio Medische Dienst zijn dag en nacht bereikbaar gebleven. Daarnaast is er enorm veel bereikt van alle plannen die begin 2021 in de steigers stonden.

In 2021 is vooral op het gebied van het vlootvernieuwingprogramma goede voortgang geboekt. De eerste nieuwe reddingboot van de Van Wijkklasse, die de Valentijnklasse gaat vervangen, is te water gelaten. Voor de overige nieuwe reddingbootklassen zijn inmiddels keuzes gemaakt of is het ontwerptraject in volle gang.

Op het gebied van duurzaamheid hebben we het duurzame beleggingsbeleid verder aangescherpt om nog meer positieve, duurzame impact te genereren. We streven naar de door de Verenigde Naties beschreven doelen (Sustainable Development Goals voor schoon water en sanitaire voorzieningen, leven onder water en klimaatactie). Praktisch gezien wordt ook het energiegebruik op de reddingstations aangepakt met genereuze hulp van een gespecialiseerd bedrijf. Stuk voor stuk pakt het de boothuizen aan om 'nul op de meter' te bereiken.

Door de versoepelingen in de coronamaatregelen kunnen de reddingstations open voor bijeenkomsten en ontmoetingen, zodat de energie weer gaat stromen. Gelukkig kunnen we constateren dat er veel motivatie bestaat om er samen de schouders onder te zetten. Zo kon ook het droneproject worden omgezet in een proefperiode

met drones op reddingstations om het in de praktijk te beproeven. Een innovatie die veel kan betekenen voor het succes van 'search' in Search and Rescue. Met dank aan de samenwerkingspartners.

De vrijwilligerskracht in de KNRM is enorm. Een sterk voorbeeld daarvan is het nieuwe KNRM Helpt Assistentie Centrum, dat in een half jaar werd opgezet om de niet-spoedeisende hulpvragen aan de KNRM in goede banen te leiden. Met 30 vrijwillige operators werd in maart 2021 gestart. Professioneel opgeleid en getraind hebben zij ervoor gezorgd dat alle bellers op een adequate manier werden geholpen, zonder spoed.

Waar vrijwilligers en medewerkers onmisbaar zijn voor de uitvoering van het reddingwerk, zorgen donateurs voor de noodzakelijke financiering van het KNRM-werk. We zijn enorm dankbaar voor alle steun die ook in 2021 is gegeven door de Redders aan de wal. Dankzij het groeiend aantal donaties en de vele schenkingen in 2021 kunnen we ons werk krachtig voortzetten. Voor de start van het vlootvernieuwingplan zijn in het verleden reeds schenkingen en nalatenschappen ontvangen, maar bemoedigend zijn ook de vele toezeggingen voor toekomstige schenkingen en nalatenschappen. Daarmee krijgen nieuwe reddingboten een naam en worden donateurs betrokken bij de bouw van 'hun' reddingboot.

Bij het maken van dit verslag kwam het einde van de coronapandemie in zicht, maar doemde een nieuwe grote crisis op in Oekraïne, waarvan de gevolgen voor de KNRM nog niet zijn in te schatten. Wij volgen dit op de voet. Voor de KNRM kijken we uit naar het weerzien van de vele vrijwilligers en donateurs in 2022. Saamhorigheid en betrokkenheid is een belangrijke succesfactor voor het werk van de KNRM, want helpen en redden doen we samen!:

IJmuiden, 4 april 2022



Frits van Bruggen
Voorzitter raad van toezicht



Jacob Tas
Directeur

2. SAMENVATTING JAARVERSLAG 2021

MISSIE

Het redden en voorkomen van slachtoffers op zee en het ruime binnenwater.

VISIE

Wij redden en helpen mensen en dieren in nood, op zee, het ruime binnenwater en het strand, 24/7 en onder alle omstandigheden.

Dit doen we kosteloos dankzij de inzet van professionele vrijwilligers en de vrijwillige bijdragen van betrokken donateurs en bedrijven.

De kennis die we hebben van risico's en ongelukken op het water, delen we met anderen, om slachtoffers te voorkomen.

De artsen van de Radio Medische Dienst (RMD), bieden kosteloos advies aan bemanningen van zeeschepen of jachten, waar ook ter wereld, bij ernstige ongelukken of ziekte aan boord.

HUIDIGE SITUATIE:

- De KNRM heeft een netwerk van 45 reddingstations langs de kust.
- Op de reddingstations liggen 74 reddingboten gereed voor inzet.
- Het werkgebied omvat de Noordzee, Waddenzee, IJsselmeer (inclusief Randmeren), Zuid-Hollandse en Zeeuwse wateren.
- Voor niet-spoedeisende hulpvragen kan contact opgenomen worden met het KNRM Helpt Assistentie Centrum (KAC), bemand door KNRM-vrijwilligers.
- Op alle wereldzeeën kunnen zeevarenden een beroep doen op de artsen van de Radio Medische Dienst van de KNRM voor medisch advies bij ziekte of ongeval aan boord.
- KNRM lifeguards houden tijdens de zomermaanden toezicht op de stranden van de Friese Waddeneilanden in opdracht van de gemeenten. Met de Wassenaarse Reddingsbrigade is een samenwerkingsovereenkomst gesloten voor een lifeguardpost aan de Wassenaarse Slag.
- Preventiecampagnes voor watersporters, beroepsvaart en jeugd zijn vernieuwd of lopen door.

OP 31 DECEMBER 2021 STONDEN DE VOLGENDE AANTALLEN MEDEWERKERS INGESCHREVEN:

1.127	bemanningsleden (vrijwillig)
8	schippers (betaald)
212	plaatselijke commissieleden (vrijwillig)
95	lifeguards (seizoenskrachten)
23	KAC operators (vrijwillig)
7	raad van toezichtleden (vrijwillig)
1	directeur (betaald)
12	medische en technische adviseurs (vrijwillig)
47	EHBO-instructeurs (vrijwillig)
19	vrijwilligers voor beurzen en lezingen
10	bunkerbootbeheerders (vrijwillig)
9	vrijwilligers preventie
8	vrijwilligers werkplaats
5	artsen Radio Medische Dienst (bezoldigd)
30	ondersteunend personeel kantoor (fte betaald)
29	ondersteunend personeel technisch en operationeel (fte betaald)

In 2021 werden 161 nieuwe vrijwilligers en medewerkers ingeschreven en namen 132 mensen afscheid.

Onder de bemanningsleden zijn 89 vrouwen.

In de plaatselijke commissies hebben 45 vrouwen zitting. In de raad van toezicht zijn twee vrouwen lid.

De gemiddelde leeftijd van bemanningsleden is 42,5 jaar, met een gemiddeld dienstverband van 10 jaar.

Bij de plaatselijke commissie vrijwilligers is dat 57 jaar en 10 dienstjaren.

Bij het betaald personeel is het 48,4 jaar, met een gemiddeld dienstverband van 10,3 jaar.

De vrijwilligers maakten in 2021 ruim 220.000 onbetaalde uren voor hun werkzaamheden bij en door de KNRM. Door coronamaatregelen is dat minder dan in normale jaren (voornamelijk minder oefenavonden en opleidingsuren).

KNRM ontvangt geen overheidssubsidie en is voor de inkomsten volledig afhankelijk van donaties en schenkingen van particuliere donateurs, bedrijven, stichtingen en fondsen.

De KNRM wordt financieel gesteund door meer dan 120.000 donateurs.

RESULTAAT INZET KERNTAKEN

REDDINGSBOTEN

Totaal aantal acties door reddingstations	2.292
Aantal acties met geredden	1.446
Aantal acties zonder geredden	846
Totaal aantal geholpen personen	3.554

KNRM LIFEGUARDS

Totaal aantal acties door KNRM LIFEGUARDS	687
Gered uit zee	27
Vermissingen	17
EHBO, kleine verwondingen	568
EHBO met noodzakelijke medische nazorg	23
Dieren geholpen	52
Totaal geholpen personen	635

RADIO MEDISCHE DIENST

Totaal aantal verzoeken aan artsen	971
Spookberichten/geen RMA	57
Daadwerkelijk aantal consulten	914
Totaal geholpen personen	914

KNRM HELPT ASSISTENTIE CENTRUM

Totaal aantal calls	754
Alarmeringen reddingstations	481
Doorgegeven aan Kustwacht of derden	113
Telefonisch hulp verleend	160
Overdue meldingen gecontroleerd	154

TOTALE DIENSTVERLENING KNRM

Door reddingstations	2292
Door KNRM Lifeguards	687
Door Radio Medische Dienst	971
Door KNRM Helpt Assistentie Centrum	754
Totaal	4.704

TOTAAL AANTAL PERSONEN GEHOLPEN/GERED

Door reddingstations	3554
Door KNRM Lifeguards	635
Door Radio Medische Dienst	914
Door KNRM Helpt Assistentiecentrum	160
Totaal aantal personen	5.263

HULP VERLEEND AAN



■ Beroepsvaart ■ Watersport ■ Personen aan land

OP EN AAN HET WATER

Of je nu op het water bent voor je dagelijks werk of dat je recreëert aan het water, de KNRM is er voor iedereen. De dienstverlening aan de beroepsvaart is vooral afkomstig van de artsen van de Radio Medische Dienst. De reddingstations komen voor alle doelgroepen in actie. 63% van de acties is voor watersport. De KNRM Lifeguards en de kusthulpverleningsploegen helpen vooral mensen op het strand.

SAMENVATTING RESULTAAT JAARPLAN 2021

Dit jaar heeft de COVID-19-pandemie weer een prominente en alomvattende rol gespeeld binnen de KNRM. We zijn trots en dankbaar dat de organisatie zijn primaire SAR-taak het hele jaar uitstekend heeft kunnen uitvoeren. Het werken gedurende alle restricties voor zowel onze vrijwilligers als de betaalde organisatie heeft een belangrijk beroep gedaan op onze flexibiliteit en veerkracht. Desondanks hebben we veel positieve stappen gezet om onze meerjarenstrategie uit te voeren.



OPERATIONELE DIENST

- Het **corona-crisisteam** heeft continu de ontwikkelingen gevolgd en de door de overheid afgekondigde maatregelen of versoepelingen vertaald naar de bedrijfsvoering van de KNRM, met als doel de reddingstations operationeel te houden. Dit laatste is gelukt.
- In april 2021 is het **KNRM Helpt Assistentie Centrum (KAC)** gestart. Deze virtuele 'meldkamer' coördineert de niet-spoedeisende hulpverlening en wordt volledig bemenst door vrijwilligers van de KNRM.
- De uitbreiding van het boothuis Wijk aan Zee is eind 2021 gestart.
- De bouw van van het nieuwe **boothuis** van het reddingstation Petten, gezamenlijk met de lokale reddingsbrigade, is eind 2021 gestart.
- Gestart met het onderzoek naar de toepassing van **drones** binnen de KNRM om een antwoord te krijgen op de vraag of drones van toegevoegde waarde zijn bij Search and Rescue.
- In Scheveningen wordt op een nieuwe locatie een nieuw **boothuis** voor het reddingstations Scheveningen gebouwd. De gemeente Den Haag voorziet in een nieuw afmeerponton en de inrichting van de straten rondom het nieuwe boothuis. Eind 2021 is de aannemer gestart met het bouwrijp maken van de nieuwe locatie.

TECHNISCHE DIENST

- Het softwarepakket **Ultimo** voor service, onderhoud en logistiek is geïmplementeerd en zal in 2022 volledig werken.
- Nieuwbouwproject van de eerste nieuwe reddingboot van de nieuwe **Van Wijkklasse** is gerealiseerd.
- Uitlevering van een nieuwe **Arancia** (bijboot) aan reddingstation Hoek van Holland.

- Nieuwbouw van **bootwagen** voor eerste Van Wijk klassereddingboot gerealiseerd voor het reddingstation Egmond aan Zee.
 - **Verduurzamingsproject** elektriciteitsverbruik gebouwen gestart met als doel nul op de meter (meerjarenplan).
 - Voor het vlootvernieuingsplan zijn projecten opgestart voor nieuwe type reddingboten. Per boottype zijn **klankbordgroepen** ingesteld, bestaande uit vrijwilligers van de reddingstations waar de nieuwe reddingboten beoogd zijn.
 - Levering van twee **terreinwagens** ten behoeve van de KNRM lifeguards.
 - Haalbaarheidsstudie ten behoeve van verduurzaming uitgevoerd of de nieuwe Van Wijk reddingboot op **HVO-brandstof** kan draaien en of bestaande trekkers omgebouwd kunnen worden naar **elektrische aandrijving**. Beide zijn mogelijk. Detail engineering vindt plaats in 2022.
 - Alle trekkers en trailers zijn voorzien van een **kenteken** i.v.m. de kentekenplicht.
- Na onderzoek besluit genomen over de **verende stoelen** die op bestaande en nieuwe reddingboten zullen worden geplaatst.



COMMUNICATIE EN FONDSSENWERVING:

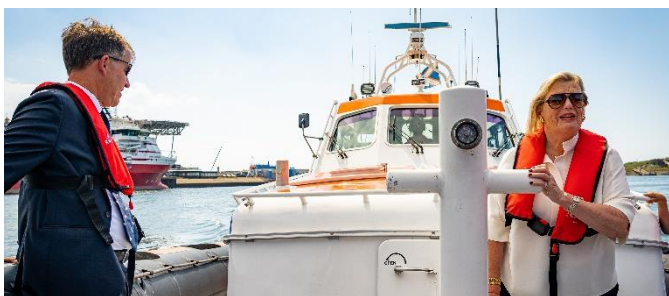
- Magazine de Reddingboot in nieuw format en nieuwe **huisstijl** geïntroduceerd in april 2021.
- **Merkstrategie** en **merkhuis** gedefinieerd, met plan van aanpak voor gebruik van de content vanuit het magazine in andere (digitale) media voor het creëren van meer zichtbaarheid van de KNRM.
- Merkfilm geproduceerd en uitgezonden via **Socutera TV** en online kanalen.
- Drie pilot afleveringen gemaakt voor een **TV-serie** over de KNRM. Akkoord gekregen vanuit TV-omroep EO voor uitzending eind 2022.
- Na het succes van 2020 opnieuw een uitzending laten produceren voor de TV-serie **De Nalatenschap**.
- Optimalisatie van de **website** qua structuur, overzicht en vindbaarheid van de content. In 2022 toepassen nieuwe huisstijl en verdere herstructurering van de website.
- Online **crowdfunding** platform Kentaa gelanceerd: www.samenvoorknrm.nl.
- Begin gemaakt met **vlootplanfinanciering** door intensivering van contacten met grote gevers. Concrete donaties en toezeggingen ontvangen. Eerste nieuwe

vormen van vlootplanfinanciering in ontwikkeling met een **denktank** van specialisten.

- Groei in inkomsten particuliere markt, door succesvolle **wervingscampagnes** via Direct Mail en online campagnes. Tevens 13% groei in inkomsten uit periodieke schenkingen.
- Groei van 110.876 donateurs eind 2020 naar **120.793 donateurs** eind 2021.
- Zeer succesvolle fondsenwervende campagne voor **overlevingspakken**.

BELEID EN PUBLIC AFFAIRS

- De samenwerkingsrelatie met verschillende **ministeries** is goed. Over verschillende onderwerpen is succesvol overleg gevoerd.
- We weten ons gesteund door het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat in het vinden van een oplossing voor het complexe **btw-dossier**.
- Een start gemaakt met het samenstellen van de evaluatiecommissie voor de werkwijze **triage Kustwacht**.
- Het stappenplan voor het verkrijgen van **optische- en geluidssignalen** op kusthulpverleningsvoertuig en lifeguard auto's is goedgekeurd en wordt nu uitgevoerd. KNRM heeft meegeschreven aan de inhoud van de **nota maritieme en aeronautische noodhulp**.



Gesprek gevoerd met staatssecretaris Justitie en Veiligheid Ankie Broekers-Knol, in verband met de **migrantencrisis** op de Middellandse Zee en het Engelse Kanaal.

- De relatie met Volksgezondheid, Welzijn en Sport is versterkt door onze deelname aan het **Nationaal Plan Zwemveiligheid en Strandveilig**, waar we samen met Reddingsbrigade Nederland en Nationale Raad Zwemveiligheid input leveren voor de verbetering van strandbewaking aan de Nederlandse kust door inzet van professioneel geschoolde lifeguards en zwemmen tussen de vlaggen.
- De vijf woordvoerders maritiem in de Tweede Kamer zijn benaderd voor een **werkbezoek**.

HR EN OPLEIDINGEN

- Onderzoek gedaan naar 'Betrokkenheid van de **vrijwilligers** in relatie tot structuur' en 'Leeftijdsgrens voor (varende) vrijwilligers'. Uitkomsten worden in 2022 omgezet in beleid.

- De **digitale leeromgeving** KNRM Kompas is in 2021 voor een groot deel gevuld met relevante content. Tevens zijn de eerste acties genomen om het gebruik te vergroten en Kompas te integreren in de praktijk. Er is reeds een toename van gebruik te zien.
- Qua **HR beleid** is een aantal regelingen geïmplementeerd zoals de regeling 'verlofsparen', een tijdelijke regeling voor 'thuiswerkvergoeding', de 'risico inventarisatie & evaluatie' (RI&E) en aanvullende onderzoeken zijn afgerond en zijn omgezet in acties.
- De functiebeschrijving en arbeidsvoorwaarden voor de groep **beroepsschippers** zijn tegen het licht gehouden en opnieuw vastgesteld.
- Het formulier voor **functioneren en beoordelen** van personeel is in gebruik genomen. Tevens zijn met alle medewerkers in het begin van het jaar persoonlijke



doelstellingen, afgeleid van de strategie en/of het afdelingsplan, afgesproken om meer (resultaat)gericht te kunnen werken.

- De **SAR Craft Operations cursus** kan niet meer in Schotland worden georganiseerd. Er worden alternatieven uitgewerkt op andere locaties, die hetzelfde kunnen bieden qua trainingsdoelen en effecten.

FINANCIËN EN BEDRIJFSVOERING

- Eind 2021 is een eerste aanzet gegeven om een beperkt aantal KPI's te visualiseren als onderdeel van onze **Balanced Score Card**. In 2022 zal dit verder worden uitgebreid onder begeleiding van EY die ons hierbij pro bono assisteert.
- Aanpassing **vermogensstrategie** en verduurzaming van de effectenkeuze is uitgevoerd.
- Definiëren van een **inkoopbeleid** is vormgegeven.
- **Factuurverwerking** en accordering van facturen is omgezet naar een volledig digitaal systeem.

3. STRATEGIE 2020-2024

De KNRM heeft voor de komende jaren verschillende interne en externe uitdagingen onderkend, die de toekomstbestendigheid beïnvloeden:

1. **Financiële uitdagingen:** er is nu elk jaar structureel €3 miljoen begroot exploitatietekort. Hoe overbruggen we het gat in de begroting op een structurele manier?
2. **Aansturing, interactie en accountability** binnen en buiten het hoofdkantoor kunnen verbeterd worden. Hoe neemt een ieder verantwoordelijkheid voor wat hij/zij doet?
3. **Omgevingsontwikkelingen:** maatschappelijk verduurzamen, windmolenparken, Kustwacht in ontwikkeling, digitalisering, drones, commerciële hulpverleners. Hoe passen we ons aan, aan deze ontwikkelingen?

De strategie van de KNRM is in vier stappen samengesteld vanuit de missie en visie naar acties en initiatieven om de doelen te bereiken.

STAP 1: MISSIE EN VISIE

MISSIE

Het redden en voorkomen van slachtoffers op zee en het ruime binnenwater.

VISIE

- Wij redden en helpen mensen en dieren in nood, op zee, het ruime binnenwater en diverse stranden, 24/7 en onder alle omstandigheden.
- Dit doen we kosteloos dankzij de inzet van professionele vrijwilligers en de vrijwillige bijdragen van betrokken donateurs en bedrijven.
- De kennis die we hebben van risico's en ongelukken op het water, delen we met anderen, om slachtoffers te voorkomen.
- De artsen van de Radio Medische Dienst (RMD), bieden kosteloos advies aan bemanningen van beroeps- en recreatievaart, waar ook ter wereld, bij ernstige ongelukken of ziekte aan boord.

STAP 2: ACTIVITEITEN EN WERKGEBIED

KNRM breidt haar activiteiten uit door naast de huidige activiteiten in te zetten op preventie. Daarbij neemt ze het gehele werkgebied van de Kustwacht als uitgangspunt en kiest ze ervoor om de huidige stations infrastructuur te behouden.

DE UITGANGSPUNTEN BIJ DE ACTIVITEITEN ZIJN:

- Voor de activiteiten met betrekking tot maritieme hulpverlening, kusthulpverlening en strandbewaking wordt de komende jaren besloten hoe deze uit te voeren.
- KNRM is een betrouwbare en relevante partner voor de Kustwacht.
- Er is een brede focus aan activiteiten.
- KNRM zal relevant blijven voor: Search and Rescue, niet-spoedeisende hulp, Radio Medische Dienst, kusthulpverlening en lifeguards.
- De activiteiten dragen bij aan drive en inzet van reddingstations om zinvol te zijn.
- Op termijn zijn mogelijk extra medewerkers nodig. Vooral veranderende wet- en regelgeving omtrent SAR vraagt extra aandacht.

STAP 3: BENODIGDE MIDDELEN EN VAARDIGHEDEN

- A. Investing in vlootvernieuwing en samenwerking met partners voorzien KNRM's operatie van gedegen technologie en kwalitatief goed materieel om reddingactiviteiten veilig uit te voeren.
- B. Professionalisering van vrijwilligers, betaalde krachten en het hoofdkantoor moet tot cultuurtransitie leiden en KNRM in staat stellen om ook in de toekomst haar activiteiten kwalitatief goed uit te voeren.
- C. Financieel streeft de KNRM er naar in 2024 een positief exploitatieresultaat te realiseren door inkomsten te verhogen en kosten te beheersen.

STAP 4: ACTIES EN INITIATIEVEN

- Om deze strategische ambities te realiseren heeft KNRM rondom de genoemde onderwerpen verschillende acties, onderzoeken en beslismomenten vastgesteld.
 - Sommige strategische keuzes (maritieme hulpverlening, kusthulpverlening, duurzaamheid) zullen later gemaakt worden omdat hier additioneel onderzoek voor nodig is.
 - De uitvoering van de strategie wordt opgehangen aan de thema's kwaliteit, mensen en duurzaamheid, waarbij veiligheid het belangrijkste uitgangspunt is en blijft.



ACTIVITEITENPLANNING STRATEGIE 2020-2024

Op basis van de strategie zijn plannen gemaakt voor de komende vier jaar. Deze zijn per thema ingedeeld en moeten een antwoord zijn op de interne en externe uitdagingen. De doelen voor 2020 en 2021 zijn bereikt.

ACTIVITEITEN VEILIGHEID

Het thema Veiligheid omvat in feite alle andere thema's. Bijvoorbeeld: nieuwe reddingboten zorgen voor kwaliteit van schepen en veiligheid van mensen. Groei van inkomsten zorgt voor toekomstbestendigheid en voor bekostiging van opleidingen van mensen, gekwalificeerd personeel en onderhoud of vernieuwing van schepen en middelen. Preventie valt geheel onder het thema veiligheid.

Operationele inzetbaarheid van reddingstations is gegarandeerd.

2022 Strategische keuze KNRM lifeguards.

2023 Geen specifieke activiteit.

2024 200 jaar KNRM.

ACTIVITEITEN KWALITEIT

Het vlootvernieuwingsplan is vastgesteld.

Bedrijfsprocessen zijn gestroomlijnd.

(Kwaliteitsmanagement).

Balanced Scorecard inrichten is gestart.

Toekomstvisie TD, technologie en innovatie.

Strategische keuze kusthulpverlening en niet-spoedeisende hulp vastgesteld.

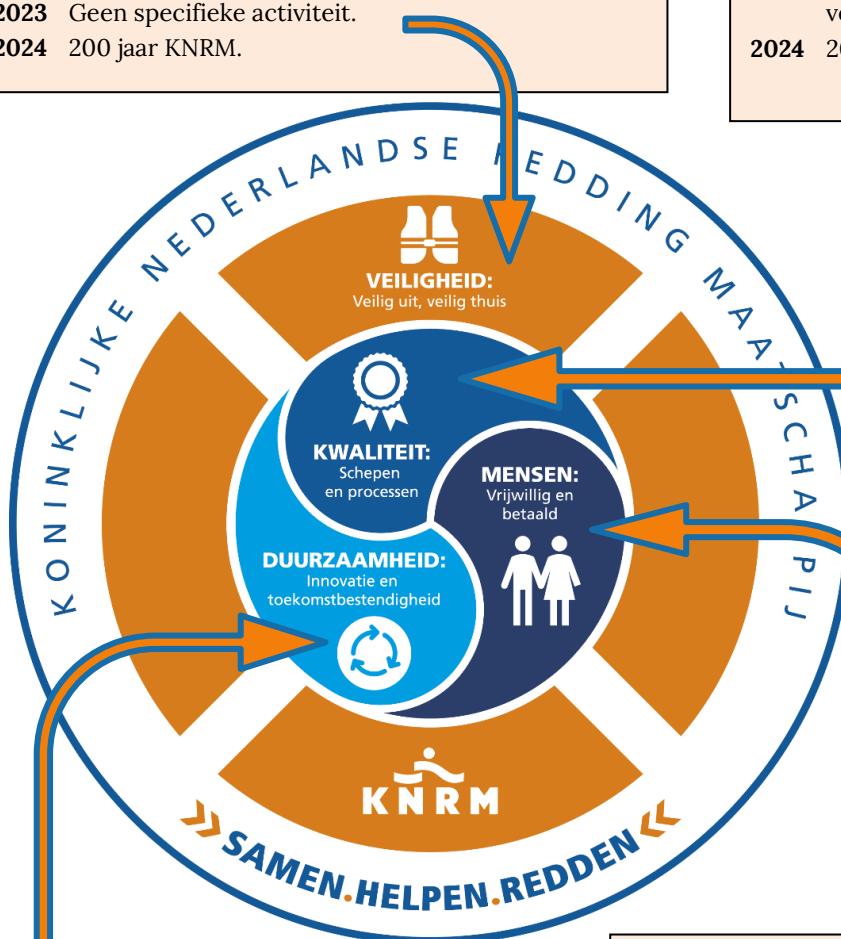
Preventieactiviteiten uitgebouwd.

2022 Balanced Scorecard implementeren.

2023 Bedrijfsprocessen zijn geoptimaliseerd.

Digitalisering en automatisering sterk verbeterd.

2024 200 jaar KNRM.



ACTIVITEITEN DUURZAAMHEID

Toekomstplan fondsenwerving gereed.

Duurzaamheidsambitie onderzocht.

Zichtbaarheid KNRM vergroot.

2022 Duurzaamheidsbeleid vastgesteld.

2024 200 jaar KNRM.

Inkomsten/uitgaven in balans.

ACTIVITEITEN MENSEN

HR beleid en performancemanagement ingericht.

Vrijwilligersbeleid geïnitieerd. Opleidingen vrijwilligers vastgelegd en erkend. Cultuurtransitie geïnitieerd.

2022 Inrichten HR systemen.

2023 Cultuur transitie uitgevoerd.

2024 200 jaar KNRM.

4. DIRECTIEVERSLAG

CORONAMAATREGELEN IN 2021

Na 2020 zijn ook in 2021 de gevolgen van COVID-19 en alle bij behorende beperkingen gevoeld binnen de de KNRM. De reddingstations hadden te maken met langdurige beperkingen waardoor veel activiteiten geen doorgang konden vinden. Deze beperkingen moesten voorkomen dat een reddingstation vanwege COVID-19 besmettingen uitgemeld zou moeten worden. Er is getracht nog zoveel mogelijk te blijven oefenen om zo onze paraatheid op peil te houden. Ook was het mogelijk om het merendeel van de opleidingen te laten plaatsvinden.

De kantoororganisatie bleef doordraaien dankzij thuiswerken. Ook de werkplaats bleef inzetbaar. Al deze maatregelen, plus de grote mate van flexibiliteit bij vrijwilligers en medewerkers, hebben ervoor gezorgd dat geen enkel reddingstation is uitgemeld wegens COVID-19 besmettingen.

We hebben wederom gezien dat het ontbreken van fysieke sociale contacten een groot gemis is. Dit heeft zijn weerslag op de samenwerking en samenhang op reddingstations en in de ondersteunende organisatie.

Ook in 2022 blijven maatregelen van kracht om het coronavirus te beteugelen. We hopen echter langzaam weer de vertrouwde gezamenlijke activiteiten binnen en buiten de KNRM te kunnen hervatten.

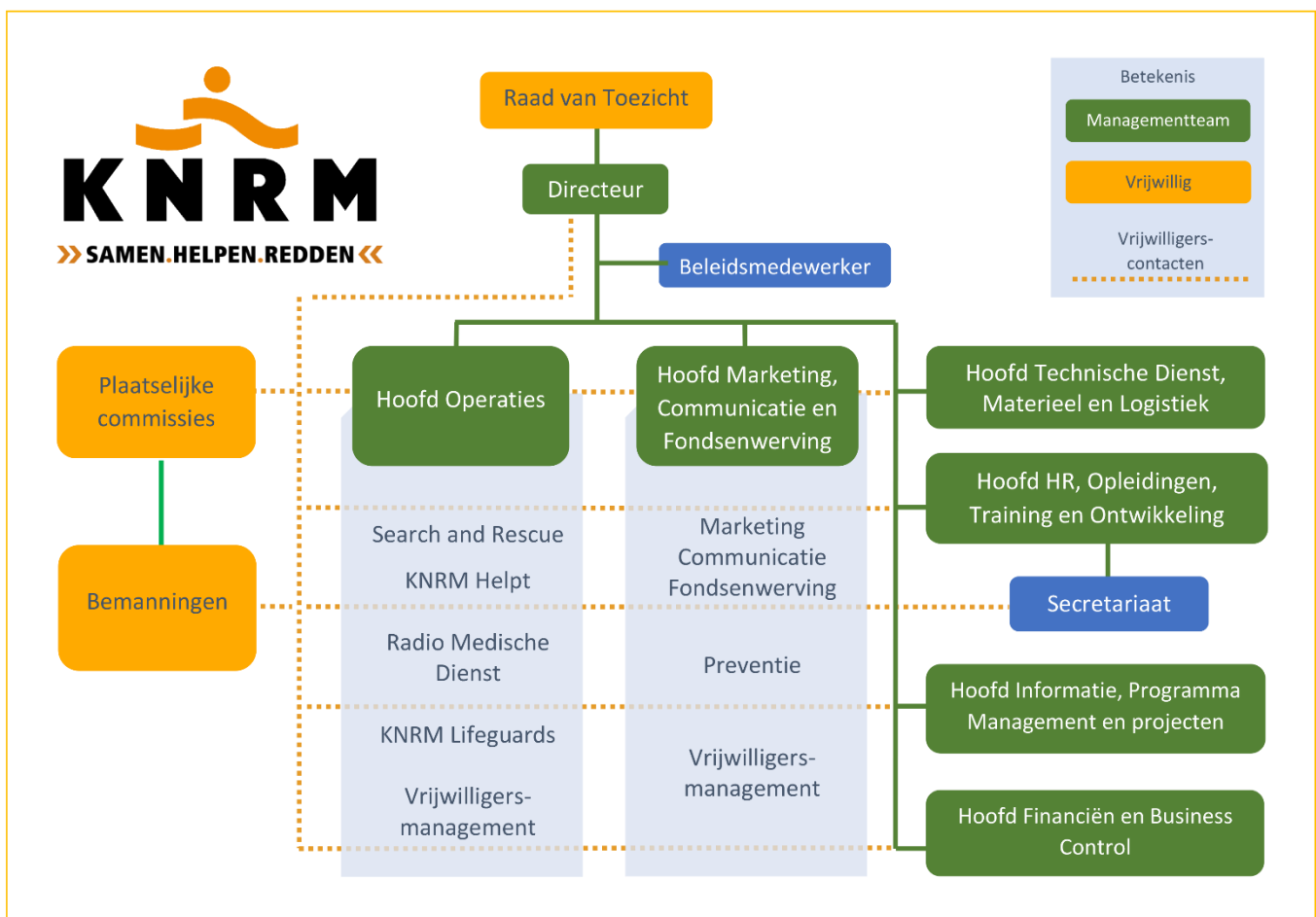
Er worden geen gevolgen verwacht voor geplande investeringen, noch in de personeelsbezetting. Er is geen enkele aanleiding te veronderstellen dat de coronacrisis gevolgen heeft voor de continuïteit van de organisatie.

STRATEGIE EN BELEID

De strategie 2020-2024 is opgebouwd rond thema's veiligheid, kwaliteit, mensen en duurzaamheid en wordt vertaald in jaarplannen, inclusief een begroting. Voorziene investeringen worden in een meerjarenplan (vijf jaar) opgenomen. De jaarplannen worden periodiek in een managementrapportage geëvalueerd. Op de volgende pagina's zijn de resultaten van het jaarplan 2021 beschreven.

ORGANISATIE

De raad van toezicht benoemt de directeur, die leiding geeft aan de organisatie, bijgestaan door het managementteam, dat aangesteld is door de directeur. De reddingstations worden geleid door een lokale plaatselijke



commissie, waarvan de voorzitter op voordracht van de directeur wordt benoemd door de raad van toezicht en waarvan de leden worden benoemd door de directeur.

MANAGEMENT EN ONDERSTEUNING

De ondersteunende organisatie met betaalde medewerkers zorgt ervoor dat de reddingstations hun werk veilig en effectief kunnen doen, met goed materieel en met gekwalificeerde vrijwilligers. Het volgt nauwgezet alle ontwikkelingen, die de KNRM kunnen raken in haar dagelijkse uitvoering van taken en in de implementatie van de meerjaren strategie en laat zich daar waar nodig ondersteunen door externe adviseurs over hun specifieke kennis op het gebied van financiële, juridische, sociale en maatschappelijke zaken.

De managementstructuur en de inrichting van de organisatie kent twee hoofdstructuren:

1. Operaties
2. Communicatie en Fondsenwerving

Onder operaties vallen de kerntaken (Search and Rescue, Radio Medische Dienst en KNRM Lifeguards). Onder Communicatie en Fondsenwerving valt ook de kerntaak Preventie. In beide hoofdstructuren zijn vrijwilligers actief. Het vrijwilligersmanagement is daarom een taak binnen beide structuren.

De vrijwilligersstructuur op de reddingstations bestaat uit een grote groep operationele vrijwilligers en leden van de plaatselijke commissies. De KNRM is er trots op dat zoveel vrijwilligers uit alle geledingen van de maatschappij zich, naast hun normale dagelijkse werkzaamheden, inzetten voor het reddingswerk en de lokale aansturing daarvan. Het is één van de bijzonder sterke pijlers waarop de organisatie is gebouwd.



KWALITEITSBELEID

De ondersteuningsorganisatie van de KNRM (kantoor en werkplaats) wordt jaarlijks getoetst met het kwaliteitssysteem op basis van de ISO 9001-norm “voor fondsenwerving en ondersteuning aan de reddingstations op het gebied van: werving, kwaliteit en zorg van en voor

medewerkers, operationele gereedheid en materieelbeheer”.

De KNRM is sinds 2005 gecertificeerd op basis van de internationale standaard ISO 9001.

De KNRM is tevens aangemerkt als Erkend Goed Doel door het Centraal Bureau Fondsenwerving.

De KNRM is houder van het HKZ-certificaat ‘Huisartsen Diensten structuren’. Met andere woorden: een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost, uitgevoerd door de KNRM Radio Medische Dienst.

RISICOMANAGEMENT

De KNRM onderkent het belang van een goede beheersing van de risico's, waarmee zij in haar bedrijfsvoering te maken kan krijgen. De KNRM heeft een risicomatrix ingericht waarin de belangrijkste risico's voor de organisatie zijn geïdentificeerd, wat de kans is dat deze risico's optreden en welk effect deze dan hebben. Tevens zijn de genomen preventieve maatregelen en eventuele maatregelen om in te grijpen in kaart gebracht.

Door de aard van de organisatie loopt de KNRM niet alleen de gebruikelijke imago-risico's die gelden voor alle Goede Doelen, maar vooral ook risico's die gepaard gaan met de operatie op zee.

De volgende risicogroepen zijn geïdentificeerd:

- Search and Rescue (SAR)-kerntaak
- Menselijk kapitaal
- Fondsenwerving
- Bedrijfsvoering/vermogensbeheer
- Materieel
- Governance
- Netwerkomgeving

Het is kenmerkend voor de KNRM dat de risico's uit de operationele taken, SAR en menselijk kapitaal, als eerste worden genoemd. Er is de KNRM alles aan gelegen, die maatregelen te nemen die bijdragen aan “een veilig uit en thuis” van de bemanningen van de reddingboten, die onder soms zeer gevaarlijke omstandigheden het ruime sop kiezen. Daarnaast is de KNRM er bij gebaat dat klachten en reputatieschade op allerlei vlakken, zoals fondsenwerving en bedrijfsvoering, worden voorkomen. Hiertoe is een intensieve klachtenprocedure opgezet, die strikt wordt nageleefd.

In een cyclus van vier jaar worden alle geïdentificeerde risico's door het managementteam beoordeeld op actualiteit en volledigheid. Jaarlijks worden twee risicogroepen besproken en getoetst in de auditcommissie van de raad van toezicht. In de verantwoordingsverklaring van de raad van toezicht wordt aandacht geschonken aan de getoetste risicogroepen.

Het risico van het ontstaan van een pandemie is een risico dat niet in de KNRM-risicomatrix is ingericht. Na het uitbreken van de coronacrisis in Nederland in maart 2020 heeft de KNRM zich weerbaar en wendbaar getoond. Uiteraard zijn er gevolgen op operationeel gebied geweest, waarover meer in de volgende paragrafen. De gevolgen zijn echter overbrugbaar gebleken en er bestaat geen onzekerheid over de operationele inzetbaarheid, noch over financiële gevolgen.

MEERJARENBEGROTING

De raad van toezicht heeft de meerjarenbegroting goedgekeurd. Hierin wordt 20 jaar vooruitgekeken en is rekening gehouden met het vlootvernieuingsplan en de stijgende inkomsten uit activiteiten van fondsenwerving en vermogensbeheer.

Ten aanzien van het vermogensbeheer heeft de raad van toezicht het beleggingsstatuut goedgekeurd, waarin het streven naar duurzame beleggingen en bestedingen is vastgelegd. Meer hierover is te vinden in de verantwoordingsverklaring.

DUURZAAMHEID

In het strategisch plan is vastgesteld dat in 2022 in kaart wordt gebracht welke duurzaamheidsdoelstellingen de KNRM vastlegt en hoe die bereikt kunnen worden. Een gekoesterde wens is onder andere zelfvoorzienend te zijn in de stroomvoorziening, een doelstelling waarmee is gestart in partnerschap met een expert, die tevens bereid is advies en materiaal te schenken aan de KNRM.

INTEGRITEITSBELEID

In het personeelsreglement van de KNRM is het integriteitsbeleid opgenomen. De directeur is verantwoordelijk voor de vastlegging hiervan. Meldingen van integriteitsschendingen kunnen bij een vertrouwenspersoon veilig en vertrouwd worden gedaan. De wijze van afwikkeling is vastgelegd in een reglement.

De KNRM heeft een gedragscode “schenkingen en nalatenschappen” en een klokkenluidersregeling. Integer gedrag wordt bevorderd vanuit het managementteam en leidinggevenden. De KNRM zet in op bewustwording en zaken bespreekbaar maken door middel van interne communicatie (zowel beroeps als vrijwillig) op het gebied van pesten en ongewenst gedrag. Tevens is in 2021 de rol van de vertrouwenspersoon opnieuw onder de aandacht gebracht en de manier waarop deze te bereiken is. In het jaarverslag van de vertrouwenspersoon is een overzicht gegeven van de meldingen die bij hem gedaan zijn. Dit verslag is besproken met de directie en de Ondernemingsraad. Acties in het kader van ongewenst gedrag worden geformuleerd en daadkrachtig opgepakt.

ENORME STAPPEN RICHTING DUURZAAMHEID

Van den Pol Elektrotechniek heeft de KNRM een enorme duw in de rug gegeven in haar streven de komende jaren te gaan verduurzamen.

Wim van den Pol, eigenaar van het elektrobedrijf uit Montfoort, liep al enige tijd met de gedachte iets voor de KNRM te willen doen. “Het liefst wilde ik de KNRM voorthelpen met onze kennis en kunde. Ik ben dan ook heel blij dat we al pratend op een project zijn uitgekomen waar Van den Pol Elektrotechniek specifieke meerwaarde kan leveren.” Zelf doet Van den Pol nogal nuchter over zijn aanbod, maar de geste vertegenwoordigt een enorme waarde. “Zowel op de korte alsook op de lange termijn!”, stelt Edward Zwitser, namens de KNRM eerste aanspreekpunt voor Van den Pol. Het doel van de ondernemer is de elektrameter van de gehele KNRM binnen een aantal jaar op nul te hebben. Waarbij eerst het huidige verbruik wordt teruggebracht door bijvoorbeeld LED-verlichting en slimme schakelaars aan te brengen. “En het verbruik wat dan overblijft, gaan we opwekken door bijvoorbeeld het boothuisdak vol te leggen met zonne-panelen of desnoods door een kleine windmolen te plaatsen”, aldus Van den Pol. De benodigde materialen en de manuren worden de KNRM geschonken. “De uitsparing van die eenmalige investering is natuurlijk enorm”, aldus Zwitser. “Maar vergeet vooral ook niet dat ons dit in de toekomst ruim een ton per jaar gaat uitsparen. Dit is dus een combinatie van milieu- én financiële winst, waarvoor onze grote dank aan Van den Pol!”

(Uit De Reddingboot - donateursblad)



In 2021 zijn vier meldingen gedaan, voornamelijk op het gebied van werkdruk en conflicten met collega's. De vertrouwenspersoon heeft hierover verschillende gesprekken gevoerd. Er is een risico inventarisatie en evaluatie (RI&E) gedaan onder de vrijwilligers op de reddingsstations. Hier is een aantal aandachtspunten op het gebied van Psycho Sociale Arbeidsbelasting benoemd waarop acties geformuleerd en uitgezet zijn.

HUMAN RESOURCE EN PERSONEELSBELEID

De KNRM streeft naar een zo klein mogelijke kern van betaald personeel ter ondersteuning van de vrijwilligers. De medewerkers worden ingezet voor technische, operationele en administratieve taken en voor communicatie, preventie en fondsenwerving.

In 2021 hebben personeelwisselingen plaatsgevonden in de management- en personeelsstructuur. In het managementteam is een nieuw hoofd ICT en projectmanagement aangesteld.

Verder zijn er diverse wijzigingen in Communicatie en Fondsenwerving en in de operationele dienst geweest. In coronatijd bleek het voor nieuwe collega's lastiger om een goed beeld te krijgen van het reilen en zeilen op de reddingsstations, omdat bezoek tot een minimum was beperkt. Dit vraagt nog steeds extra aandacht, omdat deze kennis en ervaring essentieel is voor een goede ondersteuning van de vrijwilligers.

Op het gebied van vrijwilligersbeleid zijn in 2021 twee onderzoeken gedaan. Eén daarvan was gericht op 'Betrokkenheid van de vrijwilligers in relatie tot structuur'. De andere was gericht op de 'Leeftijdsgrens voor (varende) vrijwilligers'. Beide pro bono onderzoeken hebben uitkomsten opgeleverd die verder opgepakt en vertaald zullen worden in het in 2022 op te stellen beleid.

Het KNRM Kompas, de online leeromgeving voor de vrijwilligers van de KNRM, is in 2021 voor een groot deel gevuld met relevante content. Tevens zijn de eerste acties ondernomen om het gebruik van de leeromgeving te vergroten en Kompas te integreren in de praktijk. Er is reeds daardoor een toename van het gebruik te zien.

Qua HR beleid is voor de beroepsorganisatie een aantal regelingen geïmplementeerd: de regeling 'verlofsparen', een tijdelijke regeling voor een 'thuiswerkvergoeding', de 'risico inventarisatie & evaluatie' en aanvullende onderzoeken zijn afgerond en omgezet in acties. Een enquête over Psychosociale Arbeidsbelasting heeft inzichtelijk gemaakt dat er aandacht moet zijn voor werkdruk en werkplezier. Dit laatste wordt meegenomen in de aanpak van de cultuurtransitie onder de noemer 'Samenwerken aan onze missie' waarbij wij ondersteund worden door een extern bureau met expertise in communicatie in verandering en vernieuwing.

De functiebeschrijving en arbeidsvoorwaarden voor de groep beroepsschippers zijn tegen het licht gehouden en opnieuw vastgesteld.

Het formulier waarin alle gesprekken die in de jaarcyclus van functioneren en beoordelen gevoerd worden is in gebruik genomen. Tevens zijn er met alle medewerkers in

het begin van het jaar persoonlijke doelstellingen, afgeleid van de strategie en/of het afdelingsplan, afgesproken om meer (resultaat)gericht te kunnen werken.

Voor de SAR Craft Operations cursus (Stonehaven, Schotland) worden alternatieven uitgewerkt waarbij naar andere locaties gekeken wordt, die hetzelfde kunnen bieden qua trainingsdoelen en effecten.

BEROEPSSCHIPPERS

Op dit moment zijn er acht reddingstations met een beroepsschipper. In 2021 is door het hoofd Operaties het beleid beroepsschippers geschreven en gepresenteerd. Hierin is onderbouwd dat er voor tot het borgen en uitdragen van kennis en kunde, minimaal 6 beroepsschippers nodig zijn.

In 2021 is besloten dat het reddingstation Breskens de vacante functie van schipper definitief vrijwillig gaat invullen. Het huidige aantal beroepsschippers zal niet actief teruggebracht worden, echter bij vertrek van één van deze acht zal in overleg met het betreffende station en de actuele situatie (o.a. spreiding) bepaald worden of er opnieuw een beroepsschipper gezocht wordt, dan wel verder gegaan wordt met vrijwillige invulling van de rol.

CONTACTEN MET OVERHEDEN

Voor de Search and Rescuetask heeft de KNRM verschillende convenanten gesloten met ministeries en overheidsorganen. Het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat, de Kustwacht Nederland en de Veiligheidsregio's zijn de belangrijkste.

De samenwerkingsrelatie met verschillende ministeries is goed. Over verschillende onderwerpen wordt succesvol overleg gevoerd aangaande overheidsbesluiten die van invloed zijn op de KNRM.

We weten ons gesteund door het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat in het vinden van een oplossing voor het complexe btw-dossier. De KNRM heeft namelijk een vrijstelling van BTW op reddingsboten voor de Noordzee, maar niet meer voor die op de ruime binnenwateren. Dit betekent dat nieuw te bouwen reddingsboten voor onder andere het IJsselmeergebied 21% duurder worden. Op bouwpremieën van bijvoorbeeld € 300.000 dus € 60.000 per schip extra.

Kustwacht Nederland veranderde in 2020 haar triage van hulpverzoeken. Bij niet-spoedeisende hulpvragen moet de hulpvrager nu zelf een hulpverlener zoeken. De Kustwacht alarmeert in die gevallen niet meer de KNRM. Er is in 2021 gestart met het samenstellen van de evaluatiecommissie voor de werkwijze van de triage door de Kustwacht.

De Kusthulpverleningsvoertuigen van de KNRM en de voertuigen van de KNRM Lifeguards beschikken niet over een blauw zwaailicht en sirene. Dat wordt geregeld als een

gemis ervaren. Daarom is een stappenplan opgesteld voor het verkrijgen van toestemming van het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat om die optische- en geluidssignalen te mogen voeren. Dit stappenplan is inmiddels goedgekeurd. Aan de uitvoering wordt in 2022 gewerkt.

Hoe Search and Rescue is belegd bij overheden en partners in de hulpverlening is beschreven in de uitgebreide nota maritieme en aeronautische noodhulp. Dit document is periodiek aan verandering onderhevig, mede door de snel veranderende inrichting van de Noordzee, met windmolenparken. De KNRM heeft meegeschreven aan de inhoud van de nieuwe nota.



Er is bij haar werkbezoek een gesprek gevoerd met de staatssecretaris van Justitie en Veiligheid, mevrouw Ankie Broekers-Knol, in verband met de migrantencrisis op de Middellandse Zee en het Engelse Kanaal. Op de Middellandse Zee heeft de KNRM nog altijd nauwe contacten met het reddingstation Chios, dat in 2016 werd ingericht met hulp van de KNRM. Hoewel in Nederland nog geen grote effecten merkbaar zijn, wordt de KNRM zo nu en dan geconfronteerd met mensensmokkel op boten die op de Noordzee worden geholpen.

De relatie met het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport is verstevigd door onze deelname aan het Nationaal Plan Zwemveiligheid en Strandveilig. In samenwerking met Reddingsbrigade Nederland en de Nationale Raad Zwemveiligheid leveren we inhoud voor de verbetering van strandbewaking aan de Nederlandse kust. We promoten de inzet van professioneel geschoolde lifeguards en het toezichtprincipe van 'zwemmen tussen de vlaggen'. Het plan strekt zich uit over meer jaren en beoogt het aantal verdrinkingen in buitenwater (zowel zee als binnenwater) terug te dringen door goede voorlichting en toezicht te verzorgen.

In de Tweede Kamercommissie Maritiem van het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat komen met regelmaat

onderwerpen aan de orde op het gebied van veiligheid op het water. Derhalve heeft de KNRM de vijf woordvoerders maritiem in de Tweede Kamer benaderd voor een werkbezoek om kennis te maken op één van de reddingstations. Deze bezoeken dragen bij aan een goed beeld van bestuurders en volksvertegenwoordigers bij wat de KNRM doet en betekent voor Nederland.

BEDRIJFSVOERING

De KNRM is een kapitaalintensief bedrijf met een vloot van 74 reddingboten, ondergebracht in 54 boothuizen en bergplaatsen op 45 reddingstations. De verzekerde waarde van alle reddingboten, voertuigen, boothuizen en inventaris bedraagt ruim 73,9 miljoen euro.

TECHNISCHE DIENST

De technische dienst van de KNRM is belast met het dagelijks onderhoud, reparaties en vervanging. Voor reddingboten die in onderhoud gaan is een reserve-reddingboot beschikbaar, die tevens binnen 24 uur bij onvoorziene reparaties op het reddingstation kan worden geplaatst.

VERVANGING REDDINGBOTEN

De 74 reddingboten in KNRM-vloot zijn gebouwd tussen 1990 en 2021. Alle reddingboten worden door periodiek meerjaarlijks onderhoud in topconditie gehouden. Op die manier is een levensduur van meer dan 30 jaar geen uitzondering. Maar naarmate de reddingboten ouder worden nemen de onderhoudskosten toe en komt er een moment dat het economisch gezien tijd wordt voor vervanging. In de komende 15 jaar wordt daarom bijna de gehele vloot vervangen door nieuwe schepen.

Er is tevens onderzocht welke reddingbootklassen de toekomstige vloot gaan vormen. De bestaande ontwerpen zullen aangepast worden aan de hand van ervaringen, die zijn opgedaan in de achterliggende 30 jaar.

Van Wijkklasse – 11 meter

In samenwerking met scheepsarchitect Willem de Vries Lentsch, Habbeké Jachtbouw en scheepsbouw De Haas is voor de Valentijnklasse (sinds 1990 in de vaart) een vervangende reddingboot ontworpen, die de klassenaam Van Wijk heeft gekregen, naar de erflater van de eerste boot. Ook de reddingstations hebben hun ervaringen en verbeterpunten van de Valentijnklasse kunnen delen met het ontwikkelteam en hun input kunnen leveren met betrekking tot specifieke wensen voor de nieuw te ontwikkelen Van Wijkklasse.

Deze nieuwe klasse zal ook de reddingboten van de Johannes Frederikklasse doen verdwijnen uit de vloot. De bouw van de eerste acht reddingboten is gegund aan Dok-

en Scheepsbouw Woudsend en Habbeké Jachtbouw in Hoorn.

Het design van de Van Wijk werd reeds in 2020 voltooid door De Vries Lentsch naval architects. In 2021 is het ontwerp door Gaastmeer Design in detailtekeningen uitgewerkt tot de echte productietekeningen. Daarmee kon de Van Wijk in 2021 gebouwd worden.

Het aluminium casco is door Folmer Casco Bouw in Rijs gelast en vervolgens getransporteerd naar Woudsend om afgebouwd te worden bij Dok en scheepswerf Woudsend. Na het voltooiën van de bouw zal deze eerste Van Wijk als reservereddingboot eerst uitvoerig worden beproefd op de eerste zeven reddingstations die in aanmerking komen voor de nieuwe reddingboten van deze klasse.



Deze eerste zeven reddingstations zijn nauw betrokken bij het nieuwbouwproject. Parallel aan de bouw van het Van Wijk casco is een kopie van het stuurhuis in aluminium geproduceerd. Deze mock-up is door monteurs van eigen technische dienst in de werkplaats van de KNRM in IJmuiden voorzien van alle apparatuur die bij de bouw ook geplaatst gaat worden. De betreffende reddingstations en de monteurs hebben de mock-up bekeken en aangegeven waar verbeteringen in het plaatsen van apparatuur nodig zijn. De verbeterpunten zijn verzameld en voor een groot deel verwerkt in de Van Wijk.

In december 2021 is de Van Wijk te water gelaten. Tijdens de eerste proefvaart zijn de dieselmotoren en jetaandrijving getest en ingeregeld op de gewenste snelheid. Vlak voor de kerstdagen is de standaard stabiliteits- en kantelproef uitgevoerd. De boot is zelfrichtend tot bijna 140 graden slagzij. Mocht de boot om welke reden ook op z'n kop blijven liggen, dan moet een zogenaamde kantelzak gevuld worden met lucht om weer binnen de veilige 140 graden te komen. Bij de kantelproef vulde de kantelzak zich echter te traag.

In januari 2022 is bij een tweede test gebleken dat de aanpassingen het gewenste zelfrichtende resultaat opleverden.

De naamgeving en doop van de reddingboot zal in 2022 plaatsvinden. Met de proefneming op diverse reddingstations zullen ook de eventueel noodzakelijke veiligheidsaanpassingen aan het licht komen voor de volgende zeven reddingboten van deze nieuwe klasse.

Nieuwe bootwag van Wijkklasse

De nieuwe Van Wijkklasse is met 11.40 meter lengte een stuk langer dan de Valentijnklasse. De bestaande bootwagens, waarmee deze reddingboten vanaf het strand in zee gebracht kunnen worden, moeten daarop worden aangepast. Bootwagens die aan vervanging toe zijn worden vernieuwd.

De eerste nieuwe bootwag werd in 2021 opgeleverd door de firma Roodberg, die ook de huidige bootwagens bouwde. De bootwag is in Egmond aan Zee in gebruik genomen.

De nieuwe Nh1816#2

In het vlootvernieuwingsplan is de doorontwikkeling van de Nh1816 voorzien ter vervanging van de huidige Arie Visserklasse. Van de Nh1816 is tot nu toe één innovatief prototype schip gebouwd, dat gestationeerd is in IJmuiden. Alvorens een Nh1816#2 te tekenen en bouwen zullen alle bestaande ervaringen met de Nh1816 en de Arie Visserklasse worden gedeeld en beoordeeld door een projectteam.

Door de COVID-19 maatregelen is de start van het projectteam vertraagd met ruim een jaar. Alle reddingstations die in de toekomst een nieuwe Nh1816#2 kunnen verwachten, nemen met een delegatie deel aan de klankbordgroep. Hun opdracht is de beste eigenschappen van de Arie Visserklasse en de Nh1816 te verenigen in functionele eisen voor een Nh1816#2. Vervolgens zal ook de inrichting van het stuurhuis met hen worden bepaald. Inmiddels is een consortium van Naval Architects De Vries Lentsch en Gaastmeer opgezet. Zij zullen in 2022 het gehele design en de detail engineering tot stand brengen. Daarna zal de aanbesteding voor de bouw van deze nieuwe reddingbootklasse starten.

Chaterina D-klasse - 7,5 meter Rigid Inflatable Boat

Ter vervanging van de huidige Atlantic 75-klasse, die op verschillende reddingstations als tweede boot wordt ingezet, is samen met deze reddingstations een eisenpakket samengesteld. Na intensief marktonderzoek en een zeer gedegen selectieprocedure is gekozen voor Palfinger in Harderwijk om deze nieuwe 7,5 meter RIB te ontwikkelen. Ook bij de detail engineering en de bouw van de eerste 7,5 meter RIB zullen de reddingstations betrokken blijven. De nieuwe reddingboot krijgt de klassenaam Chaterina D, naar de schenkster van de eerste boot. Zodra de eerste Chaterina D in 2022 gereed is zal deze RIB drie maanden uitvoerig worden getest en indien nodig

aangepast worden. Pas na deze periode zal de productie van de overige 11 RIBs worden gestart.

Yamaha wordt de leverancier van de buitenboordmotoren om reden van kwaliteit, beschikbaarheid van onderdelen,



opleidingen, milieu en brandstofgebruik. Bovendien heeft de KNRM inmiddels bijna 40 jaar goede ervaringen met deze motoren.

Nieuwe 9 meter RIB

Ter vervanging van de Atlantic 75-klasse die vanaf het strand met een bootwagen wordt gelanceerd, is een nieuwe RIB van 9 meter beoogd. Ook hiernaar is door een projectteam uitvoerig onderzoek gedaan.

Eén van de boten die model stonden was de Atlantic 85 klasse van de Britse zusterorganisatie RNLI. Dankzij de goede relaties die de KNRM en de RNLI onderhouden is in 2021 een boot van deze klasse uitgeleend aan de KNRM voor een uitvoerige test op verschillende reddingstations. De kennismaking was van dien aard dat de intentie is uitgesproken deze reddingbootklasse bij de RNLI te laten bouwen met enkele aanpassingen naar de wensen van de KNRM. Besluitvorming vindt plaats in 2022. De RNLI gebruikt deze klasse al vele jaren naar volle tevredenheid in soortgelijke omstandigheden als de KNRM. Van deze reddingbootklasse zijn in de toekomst zes schepen nodig bij de KNRM.

BOOTHUIZEN

In het oog springen vooral de bouwprojecten van nieuwe boothuizen, die al langere tijd lopen, maar door langdurige vergunningstrajecten en andere procedures niet kunnen starten.

Met name in Scheveningen en Noordwijk is dit een jarenlang proces. In Petten en Ameland vorderen de projecten in de afgelopen jaren gestaag. In Petten zal begin 2022 gestart worden met de nieuwbouw van de gezamenlijke huisvesting voor de reddingsbrigade Petten en KNRM Petten.

Ook de voorgenomen verplaatsingen van de drijvende boothuizen in Lelystad en Den Oever zijn nog niet gerealiseerd. Wel is de uitbreiding van het boothuis in Wijk aan Zee gestart. De werkzaamheden zullen begin 2022 zijn afgerond.

ICT

Binnen de KNRM worden veel applicaties gebruikt. In 2021 zijn we deze gaan moderniseren en vereenvoudigen, met name op het gebied van koppelingen en dataverkeer. In 2021 zijn diverse servers verhuisd naar de cloud. Dit alles ook ter voorbereiding op een aantal projecten in 2022. Dan pakken we de ICT op de reddingstations aan en onderzoeken we de mogelijkheden van datawarehousing. Deze projecten zullen na 2022 nog doorlopen.

Ook cybersecurity heeft in 2021 veel aandacht gekregen en zal dat in de toekomst blijvend nodig hebben.

Het werkplek- en applicatiebeheer is uitbesteed aan een IT-partner. Wij monitoren de dienstverlening en blijven scherp letten op de beste kwaliteit-prijsverhouding.

In 2021 is de nieuwe versie van de Radio Medische Dienst-applicatie voorbereid. Deze applicatie wordt gebruikt door de artsen van de RMD en is essentieel voor het snel en professioneel afwikkelen van de aanvragen. De applicatie wordt in 2022 in gebruik genomen.



KERNTAKEN

De kerntaken van de KNRM zijn gericht op het redden, helpen en zelfredzaam maken van mensen in het werkgebied van de KNRM. In 2021 zijn deze taken uitgevoerd conform afspraken en procedures. De eerder genoemde maatregelen tegen verspreiding van COVID-19 hebben geen invloed gehad op de inzetbaarheid van de reddingstations.

KERNTAAK HELPEN EN REDDEN

De KNRM streeft ernaar binnen 15 minuten na alarmering vrijwilligers en reddingboten ingezet te hebben. Tot 10 mijl uit de kust streeft de KNRM er naar binnen een uur na alarmering aanwezig te zijn met een gereddencapaciteit van 300 personen. Op 30 mijl uit de kust is dat binnen twee uur met een capaciteit van 600 personen. Op ruim binnenwater kunnen reddingboten van de KNRM vrijwel elke incidentpositie binnen 30 minuten na alarmering bereiken.

De keuze van reddingstations en reddingmiddelen is gebaseerd op de tijdnormen (bereikbaarheid binnen een bepaalde tijd) en gereddencapaciteit van reddingboten (cumulatieve capaciteit van reddingboten die binnen de tijdsnorm ter plaatse kunnen zijn).

Op basis van de hulpverleningshistorie van de laatste jaren en de kans op incidenten, is een dekkingsplan ontwikkeld. De spreiding en het aantal reddingstations is vastgelegd in een vlootplan, dat jaarlijks wordt beoordeeld aan de hand van ontwikkelingen in de omgeving, geografische en nautische karakteristieken, risicoanalyses en technische ontwikkelingen in materieel. Het vlootplan is tevens de basis voor het meerjaren-investeringsplan.



CONVENANT SAR & MARITIEME HULPVERLENING

De inzet van de KNRM ligt vast in convenanten met Kustwacht Nederland en de Veiligheidsregio's in het werkgebied. Het convenant regelt de operationele verantwoordelijkheden voor de hulpverlening op het water in het werkgebied van de Kustwacht, zodat er samengewerkt wordt volgens uniforme, heldere afspraken

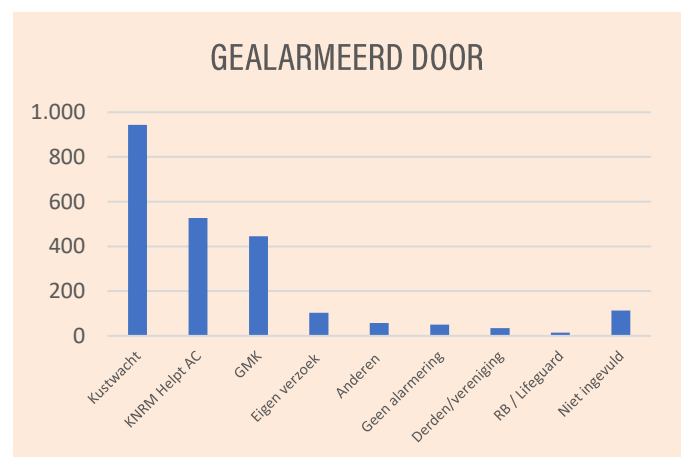
voor melding en alarmering, op- en afschaling, leiding en coördinatie en informatiemanagement bij incidenten. In 2021 is een apart convenant met de Kustwacht afgesloten voor de niet-spoedeisende hulpverlening. Dit convenant is een gevolg van de in 2020 doorgevoerde gewijzigde werkwijze bij de Kustwacht voor het afhandelen van niet-spoedeisende hulpverzoeken.



INZET REDDINGSTATIONS

Search and Rescue (opsporing en redding) wordt uitgevoerd na alarmering door het Kustwachtcentrum of een regionale meldkamer van de Veiligheidsregio's. De reddingen en hulpverleningen worden uitgevoerd door de 45 reddingstations van de KNRM.

Kusthulpverleningsalarmeringen komen hoofdzakelijk vanuit de meldkamers van de Veiligheidsregio's. Alarmeringen vanuit de Radio Medische Dienst, voor medische evacuaties, worden door het Kustwachtcentrum gedaan.



Een overzicht van de totale inzet van reddingstations is elders in het jaarverslag te vinden vanaf pagina 106.



KNRM HELPT ASSISTENTIE CENTRUM

Per 17 augustus 2020 heeft Kustwacht Nederland haar triage gewijzigd. Deze wijziging betreft de triage van meldingen die bij het Kustwachtcentrum binnenkomen. Door middel van een uitvraagprocedure beoordeelt de operator nu elke melding op spoedeisend karakter. Als blijkt dat een melding zonder spoed kan worden opgevolgd, moet de melder voortaan zelf een hulpverlener naar keuze zoeken. De Kustwacht alarmeert geen hulpverlener meer, dus ook niet de KNRM. De KNRM heeft hiervoor onder andere de app KNRM Helpt. Voorheen was de opvolging van niet-spoedeisende hulp belegd bij een externe partij. Sinds 28 april 2021 is de KNRM met een eigen KNRM Helpt Assistentie Centrum (KAC) begonnen. Met vrijwillige operators is de KNRM 24/7 bereikbaar voor niet-spoedeisende assistentieverzoeken. Deze vrijwilligers zijn veelal oud-bemanningsleden die bijvoorbeeld vanwege hun leeftijd niet meer als bemanningslid op een reddingboot mogen varen. Hiermee beschikt het KAC over veel nautische en KNRM kennis, waardoor een assistentieverzoek efficiënt kan worden opgevolgd. Bijvoorbeeld door telefonische hulp op afstand, waardoor wordt voorkomen dat een reddingboot moet uitvaren. Wanneer er wel een reddingboot moet uitvaren, dan coördineert de KAC-operator de inzet. Dit is een belangrijke taakverlichting voor de reddingstations, die dit voorheen zelf coördineerden.

Bij het niet-spoedeisende karakter van de hulpvragen is de inzet van reddingboten en bemanning beter planbaar. Een verzoek hoeft niet altijd direct te worden opgevolgd, maar kan soms ook even wachten, hierdoor gaan we zuinig om met de inzet van onze vrijwilligers.

Assistentieverzoeken

In de periode van 28 april tot en met eind oktober zijn er 754 assistentieverzoeken geregistreerd in het Incident Management Systeem (IMS). 481 van deze verzoeken zijn opgevolgd door inzet van een reddingboot. Van alle verzoeken is 14% afgehandeld door middel van advies of inzet van een derde partij (maritieme hulpverlener, jachthaven of passant).

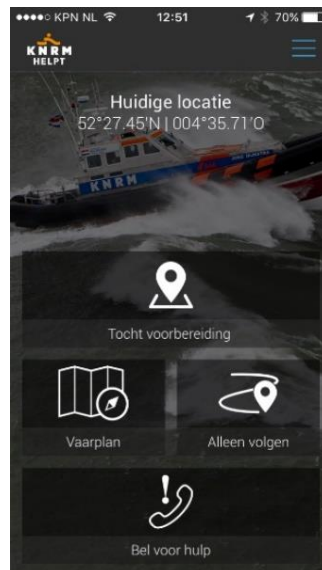
Spoedeisende hulp

Hoewel het KAC uitsluitend voor niet-spoedeisende hulp is zijn er ruim 80 meldingen binnengekomen die na uitvraag toch spoedeisend bleken te zijn. De operator legt dan een directe verbinding met de Kustwacht, die vervolgens de hulpvraag afwikkelt.

Overdue

De KNRM Helpt app heeft de optie om een vaarplan in te stellen met een verwachte aankomsttijd (ETA) in de haven van bestemming. Wanneer de vaartocht niet wordt afgemeld of wanneer de opgegeven ETA verstrijkt (en dus 'overdue' is), dan volgt een bericht aan maker van het vaarplan. Wanneer die niet reageert wordt het KAC en later de Kustwacht in kennis gesteld om te onderzoeken of er sprake is van een daadwerkelijke vermissing.

Dit seizoen zijn er 154 overdue's gemeld bij het KAC. Deze overdue's zijn 7,8% van het totaal aantal geregistreerde vaarplannen dit jaar. In geen van deze gevallen was er een daadwerkelijke vermissing of noodsituatie.



De app KNRM Helpt is gratis te downloaden via de Appstore en Playstore.

Kijk op www.knrm.nl/helpt voor uitleg bij downloadlinks.

KNRM HELPT ASSISTENTIE CENTRUM

Totaal aantal calls	754
Doorgegeven aan reddingstations	481
Doorgegeven aan Kustwacht of derden	113
Telefonisch hulp verleend	160
Overdue meldingen gecontroleerd	154
Totaal telefonisch geholpen personen	160

Ingezette stations

Nagenoeg alle KNRM reddingstations zijn dit seizoen ingezet door het KAC.

Gespreksduur

De gemiddelde gespreksduur voor een gesprek met een hulpvrager is 4 minuten en 15 seconden. Voor gesprekken met schippers is dit 1 minuut en 43 seconden.

Serviceniveau telefooncentrale

Het serviceniveau is het percentage van het aantal oproepen dat binnen de norm van 30 seconden is beantwoord. De gemiddelde opnametijd voor een inkomende oproep is 16 seconden.

	Hulpvrager	Schipperslijn
Serviceniveau	95,1%	98,2%

Inzet operators

Het aantal operators lag afgelopen seizoen tussen de 20 en 30 operators. Doordat het een nieuwe rol is binnen de KNRM waren de verwachtingen bij de functie soms anders dan gedacht, waardoor een aantal operators is gestopt, maar ook nieuwe zijn ingestroomd.

In totaal hebben de KAC operators 1.116 diensten gevuld, gelijk aan 2.433 inzeturen. Met het aantal beschikbare operators komt dit neer op gemiddeld 4 uur inzet per operator, per week.

Opleiding en training

Alle operators hebben voor aanvang van het seizoen diverse webinars en trainingen gevolgd. Er werd onder andere getraind in het gebruik van de systemen en werkwijzes, gebiedskennis en gespreksvaardigheden.

In de opleiding gespreksvaardigheden werd operators onder andere geleerd hoe je structuur aanbrengt in een gesprek met hulpvragers, hoe je omgaat met lastige gesprekken of slecht nieuws en hoe je handelingsperspectief moet geven.

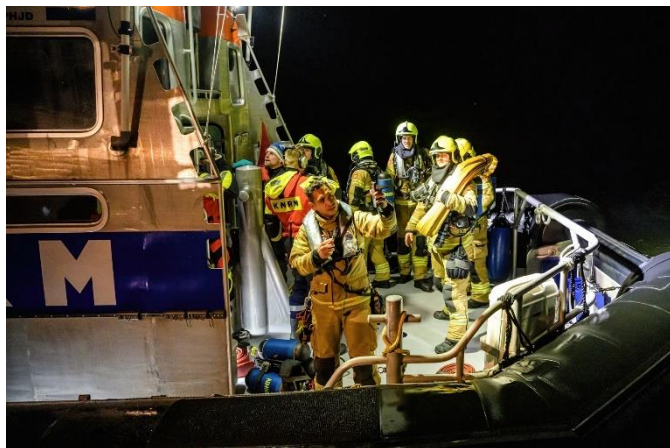
Systemen

Voor het verwerken van hulpvragen werken de operators voornamelijk in het Incident Management Systeem (IMS), de Monitoring Console (MC) en in de telefooncentrale (MiCollab en Ignite). Een goede werking en eenvoudige werking van deze systemen dragen bij aan een goede dienstverlening.

Het IMS is de basis voor het registreren van niet-spoedeisende incidenten. Vanuit de KNRM Helpt app komen de meldingen hier binnen, na triage kan de operator een reddingstation alarmeren en alle bijzonderheden loggen.

Evaluatie

Het zomerseizoen is in het najaar geëvalueerd met operators en Kustwacht. Daaruit zijn diverse ontwikkelpunten naar voren gekomen. De Kustwacht heeft aangegeven tevreden te zijn over de samenwerking met het KAC. Opgeschaalde hulpvragen werden altijd overgenomen en de beschikbare informatie die werd doorgegeven bleek relevant.



OPSTAPREGELING BRANDWEER EN AMBULANCE

De KNRM heeft een regeling met training ontwikkeld voor brandweerlieden en ambulancemedewerkers, die meevaren tijdens een actie voor een incident met brand aan boord of gewonden die spoedeisende hulp nodig hebben. De training bestaat uit een kennismakingstraject en vaar oefeningen met een reddingboot, om bekend te raken met de procedures aan boord en de (on)mogelijkheden die gepaard gaan met wind- en wateromstandigheden waaronder tijdens reddingen en hulpverleningen gewerkt wordt.

Reddingstations die afspraken maken met brandweerkorpsen zetten de opstapregeling en de training in de vaste oefenschema's van beide organisaties. Voor het veilig meevaren van andere hulpverleners is een opstapprocedure afgesproken, waarin afwegingen worden gemaakt op basis van weersomstandigheden, golfhoogte en inzetmogelijkheden. Deze procedure wordt tevens gehanteerd door de SAMIJ (Samenwerkingsregeling Incidentbestrijding IJsselmeergebied) en de CRW (Coördinatie Regeling Waddenzee) en is opgenomen in het handboek incidentbestrijding op het water.



OPKOMSTIJDEN NA ALARMERING IN 2021

Na een alarmering moeten vrijwilligers van hun werk of huis naar het reddingstation. De KNRM hanteert een

maximale opkomsttijd van 15 minuten tussen alarm en het uitvaren/uitrijden van het reddingstation.

Gemiddelde opkomsttijd bij PRIO 1	00:08:50
Gemiddelde opkomsttijd bij PRIO 2/3	00:13:22

Bij alarm Kustwacht prio 1 (spoed)	00:09:06
Bij alarm Kustwacht prio 2 (geen spoed)	00:12:13
Bij alarm Veiligheidsregio prio 1	00:08:37
Bij alarm Veiligheidsregio prio 2	00:08:10
Bij alarm KAC (zonder spoed)	00:15:56

Bij alarm Gewondenvervoer strand	00:06:09
Bij alarm Zoekactie	00:08:43
Bij alarm Medische evacuatie	00:10:56
Bij alarm Patiëntenvervoer	00:21:43*

*(bij patiëntenvervoer vanaf de waddeneilanden is er een wachttijd tot de ambulance met patiënt is gearriveerd en geïnstalleerd in het stuurhuis van de reddingboot. Ambulancepersoneel vaart mee.)



INCIDENTRAPPORTAGES INTERN

Bij de uitvoering van het reddingwerk is vier keer sprake geweest van een incident met verwonding onder de bemanningsleden. De betreffende bemanningsleden herstellen voorspoedig. Dit soort incidenten worden intern onderzocht en geëvalueerd. Een veilige werkomgeving is voor de KNRM een vereiste, om onder soms gevaarlijke omstandigheden te kunnen werken. Het varen op hoge snelheid onder slechte weersomstandigheden levert risico's op, die alleen door veel te varen en oefenen kunnen worden voorkomen, maar nooit volledig uit te sluiten zijn.

BESCHIKBAARHEID

De KNRM is na alarmering door het Kustwachtcentrum en regionale meldkamers 24/7, 365 dagen per jaar, beschikbaar voor spoedeisende incidenten. Ook voor dienstverleningen die niet op korte termijn door andere hulp- of overheidsdiensten zijn op te lossen. Dit zijn niet altijd spoedeisende zaken, maar wel zaken die opgelost moeten worden. Bijvoorbeeld het bergen van een stoffelijk overschot in zee of op het ruime binnenwater, het opsporen van schepen die het marifoonverkeer storen of

het bergen van een losgeslagen navigatieboei, die een gevaar vormt voor de scheepvaart. In veel gevallen betreft het dienstverleningen, die normaal gesproken door een overheidsdienst zoals politie of Rijkswaterstaat worden uitgevoerd, maar die omwille van veiligheid of het niet tijdig beschikbaar zijn van die diensten door de KNRM worden uitgevoerd.

Voor het vervoer van zieken en gewonden vanaf de Waddeneilanden is de KNRM ook 24 uur per dag beschikbaar. De lokale huisartsen adviseren over het vervoer per reddingboot of helikopter in het geval er geen veerboot beschikbaar is voor spoedeisend vervoer. In 2021 werd 118 keer hiervoor gevaren. Patiëntenvervoer vindt in spoedeisende gevallen vaker per helikopter plaats sinds hiervoor de Waddenhelikopter van Regionale Ambulancevoorziening (RAV) Fryslân in Leeuwarden is gestationeerd.

In enkele gevallen werden reddingboten ingezet voor het vervoer van coronapatiënten. Hiervoor waren speciale procedures en veiligheidsmaatregelen voor de bemanning opgesteld.



KERNTAAK RADIO MEDISCHE DIENST

De Radio Medische Dienst van de KNRM geeft wereldwijd kosteloos adviezen aan zeevarenden met een medisch probleem. Zeevarenden kunnen, ongeacht op welke zeepositie, binnen 15 minuten een arts van de Radio Medische Dienst raadplegen voor een medisch consult bij spoedeisende situaties. De KNRM heeft hiervoor vijf artsen gecontracteerd, die bij toerbeurt beschikbaar zijn.

De artsen van de KNRM Radio Medische Dienst gaven 971 keer een radio-medisch advies aan een zeevarende ergens op de wereld. Door COVID-19 is het aantal consulten hoger dan normaal, maar lager dan in 2020.

De artsen adviseren ook over het vervoer van de patiënt. In noodgevallen zal de arts een evacuatie per helikopter of reddingboot laten uitvoeren naar een ziekenhuis aan de wal. Bij minder spoed blijft de patiënt aan boord tot in de eerstvolgende haven.

Consulten per soort schip	
Koopvaardij	456
Anders/onbekend	149
Niet-medisch	119
Visserij	75
Baggeraars en duikondersteuners	51
Tanker	50
Bruine vloot/ charterzeilvaart	24
Pleziervaart	18
Ferries	13
Sleepboot	8
Grote Zeilvaart	4
Cruiseschepen	2
Binnenvaart	1

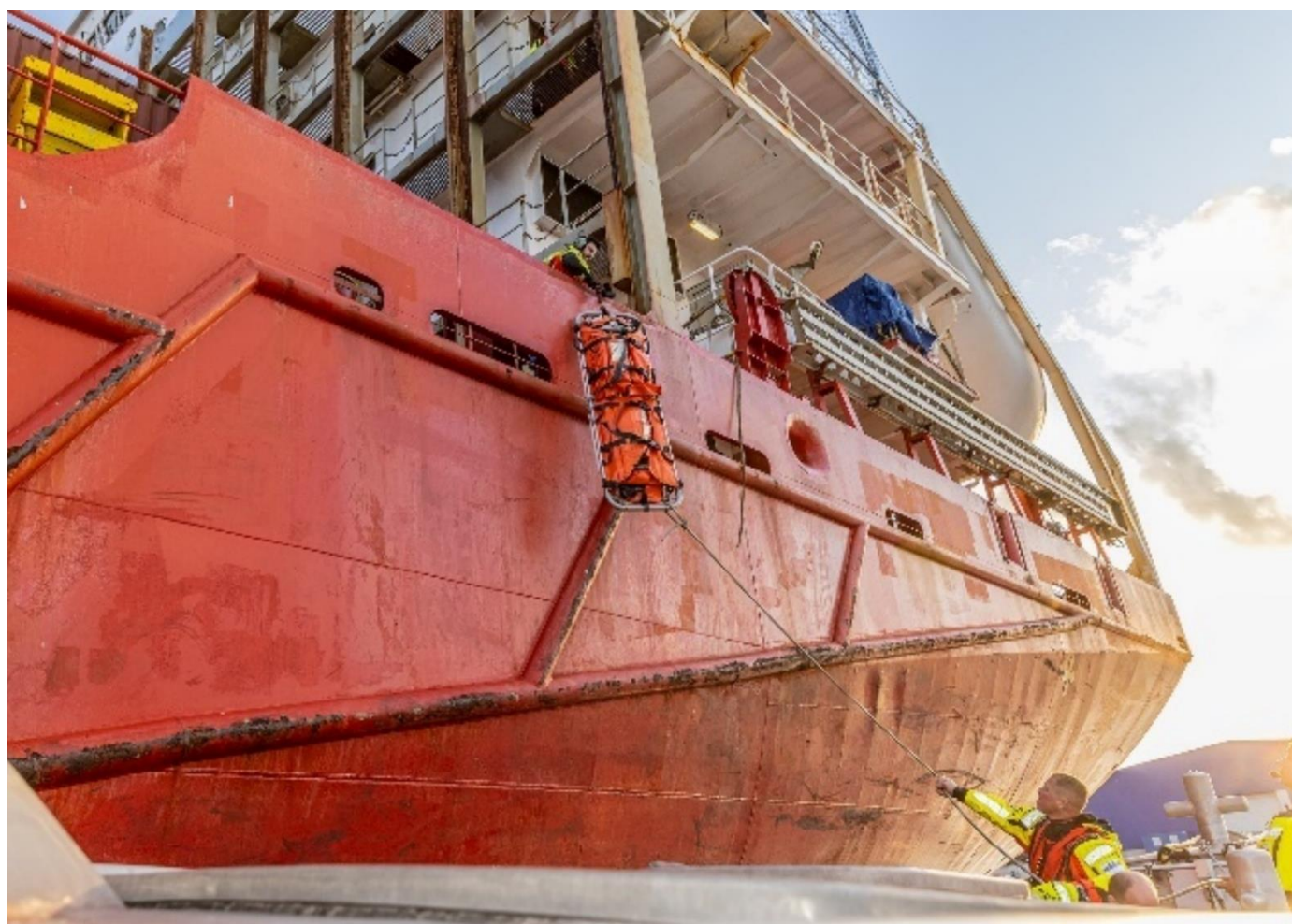
Vaargebied van de aanvrager	
Rest van de wereld	936
Europa	11
Nederlands Continentaal Plat	7
Binnenwateren	1

Reden van radio medisch verzoek	
Ziekte	553
Verwonding AIS 1 = gering	41
Verwonding AIS 2 = mild	18
Verwonding AIS 3 = matig	3
Verwonding AIS 4 = ernstig	2

Verwonding AIS 5 = zeer ernstig	0
Verwonding AIS 6 = (bijna) dodelijk	3
Onbekend/diversen/anders	136
Spookbericht/geen RMA	57
Advies/Voorlichting	23
Verbranding	10
Intoxicatie	4
Vervolgconsult	4

Vaaradvies aan kapitein/schipper	
Blijft aan boord, vaarroute ongewijzigd	496
Niet van toepassing of niet medisch	255
Van boord in de volgende haven	97
Evacuatie zelf of deviatie naar noodhaven	50
Evacuatie SAR-NL helikopter	24
Evacuatie KNRM reddingboot	20
Evacuatie derden	20
Evacuatie heli + KNRM reddingboot	6
Aangegeven in eerder consult	3

Communicatie tussen schip en arts	
Per e-mail	751
Per voice-verbinding	109
Onbekend (niet geregistreerd)	111



GROOT EFFECT COVID-19 OP MEDISCHE ADVIEZEN

In 2021 werd 971 keer advies gevraagd aan de artsen van de Radio Medische Dienst. Welliswaar is dit aantal lager dan in voorgaande jaar, maar nog altijd is het effect van COVID-19 zichtbaar. Veel koopvaardij-gezagvoerders hadden advies nodig hoe te handelen bij een besmetting aan boord. Bovendien zaten veel bemanningsleden maandenlang vast op hun schip, omdat er door de coronamaatregelen geen aflossing mogelijk was.

De artsen geven vanaf afstand medische instructies die leiden tot een afgewogen behandeling bij ziekte of ongeval en in sommige gevallen tot een medische evacuatie.

In 2021 is een start gemaakt met de vervanging van de applicatie die de artsen van de RMD gebruiken om hun dossiers vast te leggen en met de schepen, via de mail, te kunnen communiceren. De vervanging van de applicatie wordt onder verantwoording van de kustwacht uitgevoerd.

KWALITEITSCOMMISSIE ZORG

De afgelopen jaren is binnen de Radio Medische Dienst (RMD) gekeken naar verdere professionalisering. Sinds 2018 is de RMD gecertificeerd conform de HKZ Huisartsdienstennormering en is een ketennorm opgesteld met onder andere de Kustwacht, KNRM, RMD, NHV-helikopters en de meldkamers. De ketennorm is in 2021 voor het eerst geaudit met succesvol resultaat.

De RMD valt operationeel direct onder verantwoordelijkheid van het Hoofd Operaties.

Binnen de raad van toezicht is een kwaliteitscommissie ingesteld, die specifiek toezicht houdt op de KNRM medische zorg. In de raad van toezicht is een medisch onderlegd lid benoemd, die tevens voorzitter is van de kwaliteitscommissie.

Een uitgebreid verslag staat in het kwaliteitsjaarverslag van de Radio Medische Dienst op pagina 46.



KERNTAAK KUSTHULPVERLENING

De KNRM zet zich in voor kusthulpverlening en strandbewaking langs de Noordzeekust. Op de Friese Waddeneilanden en in Wassaenaar houden lifeguards in de zomermaanden toezicht. Op 18 reddingstations zijn kusthulpverleningsvoertuigen gestationeerd, die in moeilijk begaanbaar terrein kunnen opereren.

WERKWIJZE KNRM LIFEGUARDS

Voor de uitvoering van de strandbewakingstaak gedurende de zomermaanden zijn 95 lifeguards geselecteerd, opgeleid en getraind.

KNRM lifeguards worden ingezet op de Friese Waddeneilanden. Hun taak heeft vooral een preventieve functie. Door toezicht te houden op de veiligheid van badgasten worden incidenten voorkomen. De toezichtkosten die aan deze taak zijn verbonden, zoals loonkosten voor de lifeguards, worden door de gemeenten vergoed aan de KNRM op basis van een dienstverleningsovereenkomst.

De lifeguardposten worden na de zomer door de gemeente van het strand gehaald en opgeslagen.

VOORBEREIDING STRANDBEWAKING

COVID-19 had ook dit jaar veel invloed op de voorbereidingen. Waar in 2020 de selectiedagen van nieuwe lifeguards nog zonder beperkingen plaats konden vinden, moest hiervoor in 2021 een digitaal traject opgezet worden. Voor de opleidingen moesten de nodige maatregelen genomen worden, waarbij de vorig jaar opgedane ervaring goed van pas kwam.

Bij de reddingwaterscooter- en 4x4-opleidingen zijn maatregelen genomen om de 1,5 meter afstand zoveel mogelijk te behouden. Gelukkig heeft de opleidingsperiode niet tot besmettingen geleid. De sluiting van de zwembaden tijdens de lockdown, had een duidelijke invloed op het aantal mensen dat de zwemttest niet in één keer haalde. Uiteindelijk hebben alle deelnemers aan de beach lifeguardopleiding, ook dit onderdeel succesvol afgesloten.

Een van de grootste zorgen voor het seizoen was dat een lifeguard besmet zou raken, waardoor alle lifeguards op een eiland in quarantaine zouden moeten. Om dit risico te beperken werden op Vlieland, Terschelling en Ameland de teams opgesplitst en over verschillende slaapaccommodaties verspreid. Daarnaast is zoveel mogelijk in vaste teams op het strand gewerkt. De lifeguards werd gevraagd zich ook buiten werktijd zo goed mogelijk aan de landelijke regels te houden om besmetting te voorkomen. Ook zijn er vanwege dit grotere risico op uitval door quarantaine extra lifeguards opgeleid. Gelukkig kunnen we terugkijken op een geslaagd seizoen waarbij uiteindelijk geen lifeguards besmet zijn geraakt met COVID-19. Één lifeguard is later begonnen, vanwege een positieve test voor aanvang van zijn werkzaamheden.

Door de minder warme maanden juli en augustus was het dit jaar vaak iets rustiger op het strand dan de afgelopen jaren. Dit werd echter niet weerspiegeld in het aantal reddingsacties, dat zelfs hoger was.

Op Vlieland is dit jaar voor het eerst een lifeguard-voertuig ingezet. Dit heeft het inzetbereik van de lifeguards daar sterk vergroot.

RESULTAAT STRANDBEWAKING

Gedurende de zomermaanden werden de stranden van de Friese Waddeneilanden bewaakt, alsmede het strand aan de Wassenaarse Slag. De lifeguards op de eilanden verleenden in 2021 687 hulpverleningen, waarbij 27 mensen uit zee werden gered. De overige inzetten betroffen voor het merendeel kleine EHBO-gevallen.

GEEN VERDRINKINGEN

Tijdens de bewaakte uren hebben lifeguards veel badgasten tijdig kunnen terughalen uit stromingen of gewaarschuwd voor gevaarlijke situaties. Tijdens de toezichturen zijn geen baders of zwemmers verdronken binnen de door de KNRM bewaakte zones ‘tussen de vlaggen’.

AANDACHT VOOR STRANDEVEILIGHEID

Na de extreme drukte op de stranden in 2020 zijn meerdere initiatieven genomen om de zwemveiligheid, waaronder die aan de stranden, te bevorderen. Deze initiatieven zijn ondergebracht in het Nationaal Plan Zwemveiligheid en het project ‘Het strand veilig’. Bij beide

onderdelen draagt ook de KNRM bij aan de voor haar relevante onderwerpen. Dit doet de KNRM in nauwe samenwerking met Reddingsbrigade Nederland en de Nationale Raad Zwemveiligheid.

	EHBO Klein	EHBO Groot	Gevonden dier	Reddings-acties	Vermissing	Totaal inzetten
Vlieland (2)	37	2	4	2	3	48
Terschelling (3)	153	9	6	12	2	182
Ameland (4)	325	10	37	10	8	390
Schiermonnikoog (1)	53	2	5	3	4	67
Totaal	568	23	52	27	17	687

	Snijwond	Insecten-beet	Kwallen-beet	Schaaf-wond	Splinter	Totaal EHBO Klein
Vlieland (2)	19	0	7	4	7	37
Terschelling (3)	59	4	72	15	3	153
Ameland (4)	150	14	27	88	46	325
Schiermonnikoog (1)	31	5	11	4	2	53
Totaal	259	23	117	111	58	568





WERKWIJZE KUSTHULPVERLENING

Vrijwilligers van 18 reddingstations langs de Noordzeekust worden geregeld ingezet met het kusthulpverleningsvoertuig voor hulpverleningen op het strand en in het duingebied. In 2021 vonden 218 hulpverleningen plaats op het strand, in het duin of in dorp/stad.

Het kusthulpverleningsvoertuig werd ingezet voor:

- Search and Rescue (SAR).
- Assistentie verlenen aan andere hulpdiensten.
- Ondersteunen van zoekacties vanaf het strand.
- Trekkende eenheid voor reddingsboten van de Float of Atlanticklasse op het strand.

De kusthulpverleningstaak wordt, in tegenstelling tot SAR, veelal onder aansturing van de Veiligheidsregio uitgevoerd.

In 2021 is een aanzet gegeven tot nieuw beleid omtrent de wijze waarop in de toekomst deze taak wordt uitgevoerd, inclusief de vervanging van de voertuigen. Tevens is een stappenplan gemaakt voor het gebruik van blauw zwaailicht en sirene, waarvoor goedkeuring vereist is van het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat. In 2022 zal zowel het nieuwe beleid als het vernieuwingsplan voor de voertuigen worden vastgesteld.

DRONEPROJECT

In 2021 is een 2-jarig project gestart om te onderzoeken of drones van toegevoegde waarde kunnen zijn bij de uitvoering van onze SAR-taken en zo ja, op welke wijze de KNRM dit moet faciliteren. Het was de bedoeling om met

een beperkt aantal reddingstations al vanaf de zomer van 2021 ervaring te kunnen opdoen. Echter, door gewijzigde regelgeving moest de vergunning waaronder de KNRM met drones mag vliegen, eerst van Nederlandse naar Europese wetgeving worden omgezet. Tot die tijd kon niet gevlogen worden. Deze vergunning is eind 2021 verstrekt en begin 2022 zijn de drones verdeeld onder de reddingstations die met de drones gaan vliegen (zie ook volgende pagina).

Naast eigen onderzoek, participeert de KNRM in het project Nederdrone, een samenwerkingsverband van de ministeries van Defensie en Infrastructuur & Waterstaat en Kustwacht Nederland. Partijen hebben de intentie tot het opzetten van een duurzame samenwerking, te noemen 'Het Nederdrone Initiatief' op het gebied van het ontwerpen en ontwikkelen van een onbemand vliegend systeem geschikt voor inzet in het maritieme domein.

MOC KUSTWACHT

Het takenpakket van Kustwacht Nederland breidt steeds meer uit. Dit is mede aanleiding voor het vernieuwen van huisvesting en ICT-systemen van de Kustwacht in de komende jaren. Omdat dit laatste direct van invloed is op de uitvoering van de SAR-taak, vindt regelmatig overleg plaats tussen de KNRM, de Kustwacht en andere relevante partners, zoals veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond. Dit overleg vindt plaats binnen de werkgroep NL-SAR IT. Een van de doelstellingen binnen dit project is meer informatie digitaal met elkaar te kunnen delen. Hierdoor ontstaat een beter gezamenlijk beeld van een incident, maar wordt de belasting in de radiocommunicatie verminderd.

KNRM ONDERZOEKT INZET DRONES BIJ REDDINGSACTIES

De KNRM onderzoekt in samenwerking met (keten)partners de meerwaarde van de inzet van drones bij reddingsacties. Bij hoge golven of pieren zoals het havenhoofd van Scheveningen, is het vaak lastig om vanaf de reddingboot een goed overzicht te krijgen. Een drone kan hierbij helpen. De KNRM is continu op zoek naar nieuwe technologieën die kunnen helpen bij haar kernactiviteit maritieme Search and Rescue (SAR).



De onbemande drone fungeert als een extra paar ogen bij reddingsoperaties en kan op die manier de kans op succes vergroten. Hiernaast zouden drones ook voor surveillance op het water kunnen worden ingezet. Het droneproject is vorig jaar van start gegaan en duurt 2 jaar. Het doel is om eind 2022 een strategische beslissing te nemen of de KNRM drones gaat inzetten, op welke manier en onder welke voorwaarden. Bij het onderzoek wordt samenwerking gezocht met partners zoals de Koninklijke Marine (project Nederdrone) en de Kustwacht, maar er wordt ook meegewerkt aan relevante andere projecten zoals met TNO en KPN.

ZES TESTLOCATIES

De KNRM gaat testen op zes locaties. Scheveningen en Katwijk vanwege de strand gebonden incidenten, Hoek van Holland en Stellendam vanwege de zeevaart, Terschelling vanwege de Waddenzee en Lemmer vanwege het IJsselmeer. Samen met de bemanningen van de testlocaties werkt de KNRM testscenario's uit, zodat we ook kunnen testen als er geen echte incidenten zijn. Bij een test wordt onder meer gekeken naar vlieggedrag, communicatie en

verbindingen en sensor cameratechniek. Een deel van de testen wordt geïntegreerd met het project Nederdrone van de Koninklijke Marine. Hieraan werken ook de TU Delft, het MAVLab, Rijkswaterstaat, de Kustwacht en Nederlandse dronebouwers mee.

ONDERSTEUNEND

Bij locaties met een Kusthulpverleningsvoertuig (KHV) zal het gebruik van de drone bij de KHV-bemanning liggen. Zij volgen hiervoor samen met de bemanningen van de andere testlocaties een opleiding tot gecertificeerde dronevliegers. De KNRM is al in het bezit van een vliegvergunning, een zogeheten Remotely Piloted Aircraft Systems Operator Certificate (ROC). "Tijdens dit project is de inzet van drones puur ondersteunend en mag niet ten koste gaan van de reguliere inzetbaarheid bij acties", zegt Jeroen Kodde die samen met operationeel inspecteur Jan Zetzema het project uitvoert namens de KNRM. "Een ideaalbeeld zou zijn dat een drone al zoekwerk kan uitvoeren nog vóórdat de opgepiepte bemanningsleden uitrukken met de reddingboot.

Mocht de KNRM besluiten drones in te zetten, dan zou je bijvoorbeeld op strategische locaties langs de kust de geavanceerde drones kunnen plaatsen. Voor het lichtere werk zouden we elk station kunnen uitrusten met een kleinere drone."

PILOT IN SCHEVENINGEN

De KNRM heeft dit jaar in samenwerking met onderzoeksinstituut TNO en KPN een proef gehouden met een drone in het kader van het TNO-project Proeftuin op Zee. De drone was voorzien van snelle 5G-verbinding, een hoge resolutie camera en een warmtebeeldcamera die lichaamswarmte kan detecteren. Vanuit een speciale commandowagen werd de in scene gezette reddingsactie gecoördineerd en de drone bestuurd. Het commandoteam deelde de beelden realtime met de uitgevaren reddingboot die voor dit doel was uitgerust met een tablet. Met behulp van beelden en gps-informatie konden de KNRM'ers aan boord vervolgens koers zetten richting de drenkelingen. Aan de hand van de verzamelde beelden wil TNO software ontwikkelen waarmee mensen in nood automatisch worden opgespoord.

KERNTAAK PREVENTIE

De KNRM redt ook mensenlevens door watersporters zelfredzaam te maken en incidenten te voorkomen. De KNRM heeft contact met diverse doelgroepen en verbindt partijen aan elkaar om zo op landelijk niveau meer veiligheid op, rondom en in het water te realiseren. Naast eigen initiatieven participeert de KNRM in landelijke overlegstructuren om kennis en ervaring in te brengen.



BEROEPSVAART

Na uitgebreide onderzoeken naar gevaren en risico's is in 2021 gestart met een veiligheidscampagne voor de beroepsvaart onder de titel "Veilig werken op Zee" (www.veiligwerkenopzee.nl). Het doel is om gedragsverandering te bereiken bij de beroepsvaarders. De campagne is gericht op het dragen van een reddingsvest en bewustwording van de (on)veiligste plekken aan dek van het schip. De beroepsvaart financiert de campagnes zelf; De KNRM zorgt voor advies en ondersteuning in dit traject.

SURFERS

De KNRM heeft in 2021 veel aandacht geschonken aan surfers. Vanuit de surfcommunity is al langere tijd enthousiasme om met elkaar de veiligheid te vergroten. Het aantal keren dat KNRM voor surfers moet uitvaren is relatief groot. Met koepelorganisaties, surfscholen en individuele experts richten we de veiligheidscampagne op "Veilig uit, Veilig thuis". Belangrijke aspecten hierbij zijn het gebruik van de KNRM Be Traceable sticker en het surfen met een buddy.

NATIONAAL PLAN ZWEMVEILIGHEID EN HET STRAND VEILIG

De KNRM draagt bij aan de nationale projecten "Nationaal Plan Zwemveiligheid" en "Het Strand Veilig" (zie ook bij KNRM Lifeguards). De coördinatie van dit plan ligt in handen van de Nationale Raad Zwemveiligheid (NRZ). KNRM en Reddingsbrigade Nederland richten zich op de professionalisering en inzet van lifeguards in Nederland (zowel kust als binnenwater) en het nemen van effectieve beheersmaatregelen bij open water.

De KNRM participeert in het landelijk project Varen Doe Je Samen (VDJS). Het project geeft informatie en voorlichting

over de belangrijkste vaarregels. De KNRM is voorzitter van de werkgroep "Brandingsporten" waarbij waterrecreanten in de branding voorlichting krijgen hoe ze dit zo veilig mogelijk kunnen doen. De resultaten worden gedeeld met het project "Het Strand Veilig".

PREVENTIE-ACTIVITEITEN VANUIT REDDINGSTATIONS

Een aantal reddingstations is begonnen met de uitvoering van preventie-activiteiten op lokaal niveau door verbinding te maken met doelgroepen, organisaties en individuele experts. Met succes werden lezingen gegeven, aan watersporters in omliggende jachthavens of watersportverenigingen of werden andere activiteiten ondernomen. De verstrekte informatie zorgde voor nog meer zichtbaarheid van de KNRM-reddingstations en voor nog meer bewustwording van de lokale gevaren en risico's. Vanuit alle positieve ervaringen zal de KNRM in 2022 meer stations stimuleren om aan de slag te gaan met preventie op lokaal niveau. Deze taak kan goed uitgevoerd worden binnen de huidige bezetting van het reddingstation. Waar nodig wordt een preventievrijwilliger gezocht die in samenspraak met de bemanning en plaatselijke commissie gerichte activiteiten bedenkt en uitvoert.

WATERSPORTCAMPAGNE EN PREVENTIE

In 2021 is een fondswervende online campagne gehouden gericht op watersporters, met preventie als basis. Via advertenties op social media hebben we 'goede voorbereiding voordat je het water op gaat' onder de aandacht van watersporters gebracht.

APP KNRM HELPT

Sinds 2015 wordt de app KNRM Helpt gebruikt om watersporters bewust te maken van een goede voorbereiding van vaartochten. De app bevat veel informatie over weersomstandigheden, waterstanden, informatie uit de omgeving (jachthavens, marifoonkanalen, watersportwinkels, etc.), veiligheidsprocedures en een checklists voor aan boord. Een digitale vaarkaart maakt de positie en de vaartocht zichtbaar. Via de KNRM Helpt app kan men een reisvoorbereiding treffen, een vaarplan maken en is er een eenvoudige volgmodus tijdens het varen. Van de app gaat een hoge preventiewaarde uit. Met name zeilers en motorbootvaarders passen de app toe, maar ook andere activiteiten op en rond het water kunnen gevolgd worden, zodat thuisblijvers weten waar ze zijn. Wie een smartphone meeneemt het water op en de app gebruikt, is voor hulpdiensten sneller vindbaar.

De app kan ook gebruikt worden om in noodgevallen direct de Kustwacht te bellen of om assistentie te vragen aan het KNRM Helpt Assistentie Centrum als er geen spoed bij nodig is. Deze methode met twee verschillende voorkeuzeknoppen, zorgt er ook voor dat de hulpvrager

nadenkt over zijn situatie en zelf beoordeelt of het een noodgeval is of niet.



SMARTWATCH

Eind 2021 is door de leverancier van de KNRM Helpt app een 'smartwatch' op de markt gebracht, waarmee watersporters, zoals (kite)surfers, direct bij de Kustwacht kunnen aangeven dat zij in nood zijn. De werkwijze is identiek als aan de rode knop in de KNRM Helpt app, maar dan zonder spraak. De KNRM is actief betrokken geweest bij de ontwikkeling en het testen van dit horloge en ondersteunt de introductie van deze smartwatch. Door de aan het horloge gekoppelde locatiebepaling kan een surfer in nood, sneller gevonden en geholpen worden door hulpverleners.

VRIJWILLIGERS

De kern van de KNRM wordt gevormd door vrijwilligers. Zij worden voor de uitoefening van hun taken ondersteund door betaalde krachten in IJmuiden en de regio's waarin de stations zich bevinden.

Samen maken zij het mogelijk 24 uur per dag beschikbaar te zijn voor alle kerntaken. Zij weten zich daarbij financieel en moreel gesteund door donateurs.

De beschikbaarheid, opleiding en oefening van de vrijwilligers bij de KNRM zijn essentiële aandachtsgebieden. Werving van vrijwilligers vergt jaarlijks meer aandacht. De instroom is goed, maar de beschikbaarheid per persoon wordt minder, waardoor meer vrijwilligers nodig zijn voor de continuïteit van het reddingstation. Dit heeft ook consequenties voor de kosten van opleidingen en persoonlijke uitrusting van de redders.

IMRF CREW EXCHANGE

De jaarlijkse internationale uitwisseling van redders uit diverse landen, is door corona niet doorgegaan. Hetzelfde gold voor alle internationale bijeenkomsten en congressen. In plaats hiervan heeft de International Maritime Rescue Federation (IMRF) diverse webinars georganiseerd, zodat er toch een uitwisseling van kennis en ervaring mogelijk was. De webinars werden goed bezocht en hebben geleid tot continuïteit in het delen van vernieuwingen in Search and Rescue.

De KNRM is vaste deelnemer in verschillende themagroepen binnen de IMRF en de directeur onderhoudt periodieke contacten met collega's in het buitenland, met name op Europees niveau.

WORLD MARITIME RESCUE CONGRESS 2023

De KNRM is in 2023 gastheer voor het vierjaarlijkse wereldcongres voor reddingorganisaties. Hiermee geeft de KNRM alvast aandacht aan haar 200-jarig bestaan in 2024. De organisatie van het congres is in handen van de IMRF, maar de KNRM zal de meerdaagse bijeenkomst faciliteren. Hiervoor worden inmiddels plannen gemaakt.



OPLEIDINGEN

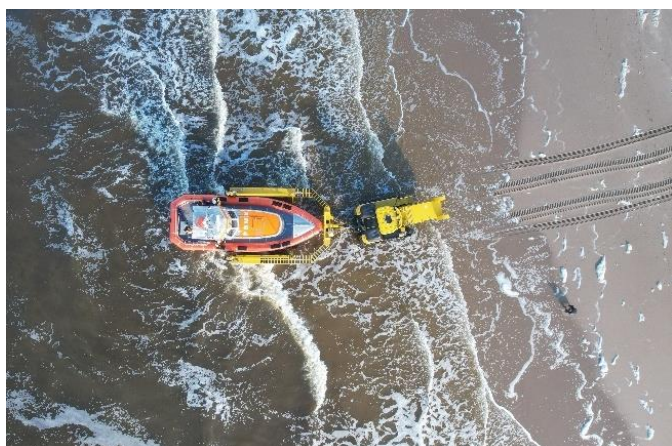
Elke vrijwilliger bij de KNRM krijgt een breed pakket aan opleidingen. Van vaartrainingen tot theoretische kustnavigatie en van EHBO tot kleine blusmiddelen. Van beginnende opstappers tot leidinggevende schippers zijn er tal van gespecialiseerde opleidingen, die ervoor zorgen dat elk teamlid met kennis van zaken aan boord stapt.

Veel opleidingen worden verzorgd door externe aanbieders. De KNRM verzorgt zelf het grootste deel van de praktische opleiding. Veelal door een goede train-de-trainer methode.

De SAR Craft Operations (SCO) in Stonehaven (Schotland) heeft sinds het begin van de coronapandemie geen

doorgang meer kunnen vinden. Door diverse ontwikkeling lokaal en mogelijke reisbeperkingen in de toekomst, is besloten de SCO op een locatie in Nederland te ontwikkelen. Het streven is om deze vanaf half mei 2022 uit te voeren.

De KNRM is 50% aandeelhouder in het opleidingsinstituut STC-KNRM B.V. in Rotterdam, waar veiligheidstrainingen worden gegeven aan offshore personeel en aan KNRM-vrijwilligers. De deelneming is enerzijds bedoeld om de specifieke kennis van de KNRM vast te leggen in opleidingen en trainingen voor redders, en anderzijds te gebruiken voor externe partijen. Het resultaat van de deelneming wordt in de jaarrekening vermeld.



CORONA-EFFECT OPLEIDINGEN

Door alle beperkende maatregelen na de corona-uitbraak zijn veel opleidingen vervallen en konden bemanningsleden minimaal met elkaar voor oefening het water op. Dit is vooral voor beginnende vrijwilligers een bittere pil geweest. Maar het enthousiasme voor de KNRM onder de vrijwilligers is groot, zodat het geduld valt op te brengen.

Bij versoepelingen van de maatregelen is het ook toegestaan in kleine teams te oefenen. Dat heeft er in ieder geval voor gezorgd dat bestaande routines onderhouden konden worden.

Op de exploitatiekosten heeft het stilleggen van trainingen effect gehad. Er werden minder kosten gemaakt via externe instituten en er is minder brandstof verstoekt. Maar ook STC-KNRM heeft stilgelegd en daardoor geen inkomsten gegenereerd ten bate van de KNRM.

FONDSENWERVING VRIJWILLIGE BIJDRAGEN

Aan de basis van alle donaties staan de donateurs (Redders aan de wal genoemd) van de KNRM. Deze trouwe aanhang groeit de laatste jaren, dankzij de extra inspanningen en de inzet van doelgerichte fondsenwervende activiteiten. Ook dit jaar zette de groei goed door.

De KNRM is trots op deze groei in donateurs, die mede mogelijk is gemaakt door de aandacht voor de redders, het reddingwerk en de fondsenwervende activiteiten. De aanwas van donateurs komt in 2021 vooral uit direct mail en online activiteiten.

In 2021 werden 14.640 nieuwe donateurs ingeschreven. Dat is 3.640 donateurs meer dan we hadden begroot. Per 31 december 2020 waren er 110.876 donateurs. Dit zijn er 4.599 meer dan we in het jaarverslag van 2020 rapporteerden. Door een fout in de database, zijn vorig jaar te weinig donateurs geteld. Per 31 december 2021 was het aantal donateurs van de KNRM 120.793, een mooie groei van 9.917 donateurs. De stijging in donateursaantallen is noodzakelijk om de stijgende kosten te kunnen dragen en om de ontwikkeling van de nieuwe reddingboten de komende jaren voort te zetten.

Doordat de gemiddelde bijdrage van donateurs toeneemt zijn de inkomsten uit donaties in 2021 gestegen naar € 4,904 miljoen. Met dank aan de trouwe steun van deze Redders aan de wal.

Opvallend waren de goede resultaten van de direct mailings voor de werving van nieuwe donateurs, de groei van de periodieke schenkingen met 56,4% (van € 535.000 naar € 837.000), de groei van de giften met 16,6% (van € 2.243.000 naar € 2.615.000) terwijl we in 2021 de Reddersgala inkomsten misten. Wij zijn alle donateurs ontzettend dankbaar voor hun bijdrage aan de KNRM.

CORONAEFFECT OP FONDSENWERVING

Vòòr de coronapandemie werd een deel van de nieuwe donateurs geworven bij evenementen, zoals Reddingbootdag en open avonden in boothuizen. Ook in 2021 zijn er door coronamaatregelen geen evenementen geweest. Dankzij andere fondsenwervende acties, waaronder direct mailings en online wervingsacties en ook heel veel individueel contact met grote schenkers, ontving de KNRM alsnog veel giften en nieuwe donaties. Het is bijzonder dat de KNRM erin is geslaagd de groei van de inkomsten uit fondsenwerving in stand te houden.

EVENEMENTEN

Door de coronabeperkingen vonden in 2021 geen donateursevenementen plaats, zoals de jaarlijkse Reddingbootdag. Er zijn een paar lokale open dagen georganiseerd, maar donateurs konden niet meevaren met de reddingboten.

Ook de ontvangst van de trouwe donateurs die 50 of 60 jaar donateur zijn kon voor het 2e jaar op rij niet doorgaan. Ze ontvingen wel een pakket met cadeaus en de herinneringsspel die hoort bij het 50 of 60 jaar donateur zijn.

Er werd in 2021 geen online alternatief georganiseerd ter vervanging van Reddingbootdag.



Tijdens de Race of the Classics, een zeilwedstrijd met klassieke zeilschepen, krijgt de KNRM jaarlijks gelegenheid donateurs te werven onder de passagiers.

GEEN EVENEMENT TOCH OPBRENGST

Twee andere belangrijke evenementen voor fondsenwerving (het Reddersgala en Captain of Sales) gingen niet door in de originele fysieke evenementenvorm. Terwijl Nederland weer 'open' ging en de eerste fysieke evenementen weer werden georganiseerd, nam het aantal coronabesmettingen en ziekenhuisopnames in het najaar weer snel toe. Enkele weken voor het Reddersgala bleek dat het onmogelijk was om een fysiek gala te organiseren. Ook Captain of Sales werd geannuleerd. Er was vervolgens geen tijd meer voor een alternatieve vorm. Enkele trouwe Reddersgalagasten en tafelkopers lieten ons weten dat de bijdrage voor de gekochte tafel door de KNRM niet teruggegeven hoefde te worden. Er volgden zelfs nog additionele donaties vanuit deze galagroep. Uiteindelijk leverde dat de KNRM alsnog € 174.000 op.

Diverse bedrijven die zouden deelnemen aan Captain of Sales gingen alsnog actief aan de slag om via crowdfunding en via de veilingwebsite inkomsten te werven voor de KNRM bij hun eigen achterban (klanten, relaties en persoonlijke vrienden en familie). Deze inspanningen door het bedrijfsleven leverden uiteindelijk toch nog € 56.000 op voor de KNRM.

CROWDFUNDING VANUIT REDDINGSTATIONS

In maart 2021 kregen de KNRM reddingstations toegang tot een eigen omgeving op het professionele crowdfundingplatform Kentaa.nl: www.samenvoorknrm.nl.

Crowdfunding via dit platform geeft de reddingstations de mogelijkheid om fondsenwervende acties op te starten voor hun eigen reddingstation. Daarmee kunnen ze hun familie, vrienden, en lokale donateurs en bedrijven vragen te helpen met het financieren van lokale projecten. Supporters kunnen rechtstreeks doneren voor een project, maar ze kunnen zelf ook een eigen fondsenwervende actie aanmaken onder het project, waarmee de actiestarter zijn eigen omgeving (community) weer probeert te activeren om bij te dragen aan het project.

De reddingstations brachten ruim € 250.000 bij elkaar. € 113.428 daarvan werd echt door de crowdfunding activiteiten van de reddingstations gefinancierd. De rest kwam binnen via grotere donaties van bedrijven en grote gevers die geïnspireerd werden door de lokale acties van de reddingstations.

Het grootste aandeel had reddingstation Scheveningen met de crowdfunding activiteiten voor de nieuwe reddingboot Jaap Pronk, een Chatherina D-klasse die in 2023 de oude Beluga gaat vervangen.

Maar ook reddingstation Hindeloopen financierde een groot project: de overkapping voor de 2^e boot, waarvoor ruim €66.000 zelf werd ingezameld via crowdfunding.

GIFTEN

Van particulieren, bedrijven, stichtingen en (vermogens)fondsen ontvangt de KNRM jaarlijks verwachte en onverwachte giften. Giften komen vaak van loffelijke initiatieven, bij feestelijke of gedenkwaardige momenten, maar ook van particuliere donateurs die (een deel van) hun vermogen wil schenken aan de KNRM, voor een specifiek te financieren project doel.

Door de coronasituatie werden er geen evenementen georganiseerd. Toch ontving de KNRM in 2021 veel meer grote giften van particuliere donateurs, waarachter vaak hele bijzondere motivaties schuilgingen.

De afgelopen twee jaar zijn de inkomsten uit giften via een periodieke schenkings overeenkomst (PSO) sterk gestegen. Een PSO is een overeenkomst met de KNRM, waarin wordt vastgelegd dat een donateur de KNRM voor minimaal 5 opeenvolgende jaren een vast bedrag doneert. Dat bedrag is dan voor de donateur fiscaal aftrekbaar. Voor de KNRM geeft het zekerheid dat de donateur vijf opeenvolgende jaren blijft doneren. Maar veel donateurs schenken het belastingvoordeel dat zij ontvangen aan de KNRM, door een hoger bedrag te schenken. Daarmee is de PSO niet alleen aantrekkelijk qua loyaliteit, maar ook qua verhoging van inkomsten. Het bedrag van deze periodieke schenkingen steeg van € 535.000 in 2020 naar € 837.000 in 2021.



Tijdens een bezoek aan het reddingstation Den Helder overhandigden Co Dirks en Els Rijkers een nieuw overlevingspak aan de bemanning. Els is familie van de redder Dorus Rijkers, die als roeireddingschipper grote roem vergaarde.

OVERLEVINGSPAKKEN

Nadrukkelijke vermelding verdient dit jaar de campagne voor de financiering van 200 nieuwe overlevingspakken voor de vrijwilligers. Een overlevingspak kost € 1.658,-, dat is een aanzienlijk bedrag. Maar het pak is van levensbelang voor de vrijwilligers. Zij worden beschermd door het pak

tegen onderkoeling en het pak biedt drijfvermogen in het water. Er werd voor € 540.000,- aan nieuwe donaties ontvangen, waarmee maar liefst 325 nieuwe pakken kunnen worden gefinancierd. Daarmee hebben we dus ook al een groot deel van de financiering van nieuwe pakken voor 2022 gerealiseerd.

GIFTEN VOOR VLOOTVERNIEUWING

Een groot deel van de in de komende 15 jaar te financieren nieuwe reddingboten wordt betaald uit nalatenschappen uit het verleden en nieuw te ontvangen nalatenschappen in de komende jaren. In 2021 werden ook nieuwe reddingboten gefinancierd door giften bij leven. Vermogende particulieren of grote bedrijven, die een bijzondere band hebben met de KNRM, hebben het afgelopen jaar besloten om de KNRM één of meer boten te schenken.

In 2021 is een ‘denktank’ met enthousiaste meedenkers uit bedrijfsleven, (vermogens)banken en capital investment partijen gestart. Deze denktank gaat creatief meedenken hoe de KNRM op innovatieve en alternatieve wijzen in contact kan komen met het Nederlandse bedrijfsleven en de vermogende particulieren. Er bestaan in Nederland veel vermogenden die een deel van hun vermogen in een eigen (familie)stichting of vermogensfonds laten renderen. Vanuit het rendement van deze fondsen worden uitkeringen gedaan aan goede doelen. Vermogenden willen op deze wijze maatschappelijk bijdragen.

REDERSKRINGEN

Via de reddingstations van de KNRM worden de laatste jaren steeds meer bedrijven gevraagd de KNRM te ondersteunen door Reder te worden van de “Rederskring” van het reddingstation. De bedrijven betalen daarvoor een hogere donatie dan gemiddeld en worden periodiek geïnformeerd over het reddingstation om daardoor actief betrokken te zijn. Het zoeken naar nieuwe Reders in de omgeving van de reddingstations was ook in 2021 niet makkelijk. Er konden geen evenementen voor de Reders plaatsvinden op de reddingstations door de strenge maatregelen om op reddingstations geen risico's te nemen op besmettingen. De inkomsten uit Rederskringen waren daarom € 72.000 lager dan de begroting.

SCHEEPSBIJDAGEN

Traditioneel zorgen cargadoors en scheepvaartverenigingen in de grote Nederlandse havens voor het innen van vrijwillige bijdragen van rederijen. Door een intensiever contact met deze verenigingen groeit hun betrokkenheid. Voor veel rederijen leek de KNRM weinig van toepassing meer voor hun bedrijfstak. Maar gelet op het constante aantal hulpverleningen en reddingen ten behoeve van de koopvaardij en de visserij en de radio-medische adviezen en medische evacuatie vanaf

zeeschepen per jaar, bestaat er wel degelijk een relevantie om de KNRM te blijven steunen. Dat wordt ook gezien door de belanghebbenden.

De teruggang in de wereldwijde handel door COVID-19 heeft ook geleid tot minder scheepsbewegingen in de grote havens. Door enkele vaste afspraken heeft dit echter nauwelijks effect gehad op scheepsbijdragen.

NALATENSCHAPPEN

De meest bijzondere bijdrage die de KNRM mag ontvangen is een nalatenschap. Het is van tevoren niet altijd bekend dat de Redding Maatschappij begunstigde is in het testament van de erflater. Bij slechts 25% van de ontvangen nalatenschappen hebben we vooraf al contact gehad met de erflaters. De andere 75% zijn dus ook voor de KNRM een verrassing. De KNRM doet er veel aan om vooraf met erflaters in contact te komen over de mogelijkheden om de KNRM mee te nemen in het testament. Als we bij leven in contact kunnen treden met de erflater, kunnen we zijn of haar wensen bespreken en na overlijden ook uitvoeren zoals het bedoeld is.

In 2021 ontving de KNRM € 9,899 miljoen uit nalatenschappen. Dat was € 4,039 miljoen meer dan begroot en is een waardevol en dankbaar resultaat. De afwikkeling en eventuele executele van een nalatenschap doet de KNRM in eigen beheer.

Voor het bouwprogramma van nieuwe reddingboten en boothuizen zijn nalatenschappen de belangrijkste bron van financiering. Voor de naamgeving van reddingboten en boothuizen wordt altijd een relatie met de schenker gezocht. De publiciteit rond het bekendmaken van het nieuwe vlootvernieuwingsplan en de start van de bouw van de eerste nieuwe boot (van de Van Wijk klasse) leidde tot een stijgend aantal gesprekken met potentiële erflaters en tot een groeiend aantal directe schenkingen bij leven.

Om meer mensen bekend te maken met het reddende werk van de KNRM en ze te wijzen op de mogelijkheden om geld na te laten aan de KNRM is een aantal jaren geleden een mooi boek geschreven. Daarin staan inspirerende verhalen die beschrijven waarom reddingboten heten zoals ze heten. De KNRM biedt dit boek aan, aan geïnteresseerden, door het plaatsen van advertenties en advertorials, en via online en social media campagnes. In 2021 werd voor de tweede keer meegedaan aan het TV-programma "De Nalatenschap". Daarmee wordt een nog groter publiek bereikt en het TV-programma levert bovendien in beeld en video prachtige verhalen op die in de verdere campagne goed gebruikt kan worden om het verhaal van de KNRM te delen met de potentiële erflaters. De prachtige TV-uitzending leverde ook in 2021 veel reacties op, die tevens hebben geleid tot nieuwe gesprekken met nieuwe toezeggings van nalatenschappen (in de toekomst) en een

directe schenking bij leven. Wij zijn daar heel dankbaar voor.

CRM-SYSTEEM VOOR OPTIMALE ADMINISTRATIE

Voor een zorgvuldige registratie van alle donateurs, schenkers, erflaters en andere klantcontacten is een goed CRM-systeem noodzakelijk.

Gekoppeld aan de wens om beter zichtbaar te worden en daarmee de merkbekendheid van de KNRM te laten groeien, leidend tot meer donateurs, is het ook belangrijk om kritisch te kijken naar de inrichting van het CRM-systeem, waarin de donateursinformatie wordt vastgelegd en opgevolgd. Hierbij worden alle eisen ten aanzien van de privacywetgeving gevolgd.

De nieuwe informatie in het CRM-systeem vanuit (online)donaties kan via een campagnemanagement-systeem en marketing automation direct opgepakt worden. De nieuwe donateur kan geautomatiseerd voorzien worden van een opvolg-e-mail om te bedanken, additionele informatie te bieden of een vraag te stellen. In 2021 werd verder gewerkt aan het gebruikersgemak in het werken met het CRM-systeem, waardoor de effectieve registratie en opvolging verder wordt vergroot. Ook werd een uitgebreide analyse gedaan van de resultaten van e-mail marketing vanuit het CRM-systeem. Welke e-mail berichten, teksten en aanbod werkten en welke niet in het bereiken en laten reageren van de donateurs en e-mailontvangers. In 2022 zal op basis van deze analyse gewerkt worden aan verdere optimalisering van de e-mail marketing door middel van diverse e-mail en online testen.

COMMUNICATIE

Aan succesvolle fondsenwerving gaat altijd communicatie vooraf. De KNRM gebruikt daarvoor tal van kanalen en middelen. Vaak wordt voor fondsenwerving direct mail ingezet. En het magazine De Reddingboot is een belangrijke manier om contact te houden met de donateurs, de mooie te financieren projecten van de KNRM te tonen en ook te vertellen wat er met de geworven fondsen is gebeurd.

In 2020 werd een lezersonderzoek uitgevoerd om magazine De Reddingboot te evalueren en inzichten te krijgen voor optimalisatie. Op basis van dit onderzoek werd in april 2021 de eerste vernieuwde editie uitgebracht. Niet alleen de huisstijl van het magazine werd vernieuwd, ook de bladformule werd aangepast, waardoor onderwerpen, waarom werd gevraagd in het lezersonderzoek, meer aandacht kregen. Zo is er meer aandacht voor techniek en vlootvernieuwing, wordt er meer aandacht besteed aan preventie en komen de vrijwilligers nog nadrukkelijker zelf aan het woord. Ook de 'nieuwe' watersporten (kite- en golfsurfen) komen vaker aan bod, vanwege het gevaar van deze sporten, maar ook omdat dit de jongere, avontuurlijke lezers meer aanspreekt. Blijvend onderdeel in het magazine

zijn nog steeds de reddingsverhalen, die erg worden gewaardeerd.

In 2021 werden diverse nieuwe rubrieken en formats ontwikkeld voor gebruik in online kanalen en social media. Daarmee kunnen we de informatie uit het magazine De Reddingboot effectiever gebruiken in andere kanalen, met als doel de zichtbaarheid van de KNRM te vergroten via het delen van de prachtige verhalen in externe (online) kanalen en via gratis publiciteit en Public Relations. Deze nieuwe online strategie is in 2021 voorzichtig uitgetest met een aantal social media en social advertising activiteiten. Daar gaan we in 2022 mee verder, op zoek naar de meest effectieve online activatiestrategie voor de KNRM. De KNRM was meer dan ooit zichtbaar in diverse lokale en nationale online en offline media.

TV-COMMERCIAL VIA SOCUTERA

In 2021 werd een TV-commercial geproduceerd die een week lang zichtbaar was op de Nederlandse Televisie, via Socutera. Via branchevereniging Goede Doelen Nederland wordt deze zendtijd zeer goedkoop aangeboden aan erkende goede doelen. De 90 seconden en 30 seconden commercial creëerde een goed bereik en daarmee weer nieuwe zichtbaarheid voor de KNRM bij relevante doelgroepen van goede doelen gevers. Bovendien is de TV-commercial gebruikt op onze website en we deelden hem via de social media van de KNRM. In april 2022 zal de commercial opnieuw ingezet worden bij Socutera.

REDDINGSACTIES OP FILM

De reddingsacties van de reddingstations en reddingboten vinden altijd plaats buiten het zicht van de donateurs, ver weg op zee of het ruime binnenwater. Door negen reddingboten te voorzien van camera's en deze camera's altijd aan te zetten als een reddingboot uitvaart, worden waardevolle beelden van reddingboten en redders in actie verzameld. Het doel van dit 'camera-aan-boord-project' is de beelden samen te brengen in een serie afleveringen, die geschikt zijn voor televisie om daarmee de zichtbaarheid van de KNRM te vergroten. In 2021 werden twee proefafleveringen gemaakt. We werkten daarvoor samen met een ervaren TV-producent. Deze proefafleveringen zijn aangeboden aan de TV-zenders en de TV-omroepen om de interesse te peilen. Na diverse gesprekken met zenders, omroepen en netcoördinatoren is eind 2021 een akkoord bereikt voor het uitzenden van een 6-delige TV-serie in 2022. Het wordt een docuserie, waarbij de vrijwilligers gevolgd worden in hun vrijwilligerswerk voor de KNRM en hoe zij dit combineren in hun dagelijkse leven. De 'human interest' kant van het leven van de vrijwilliger thuis en bij de KNRM is daarbij de leidraad. De serie zal een mooie afspiegeling zijn van de reddingsacties op het water en het verhaal van de vrijwilligers die zich hiervoor belangeloos inzetten. We zijn trots dat de TV-serie, na 3 jaar voorbereiden, er nu echt gaat komen.

De familie Plug is al generaties lang betrokken bij de KNRM en werd daarover geïnterviewd voor een televisie-pilot.



FINANCIËEL BELEID

In het financieel beleid van de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij zijn de uitgangspunten vastgelegd voor het begrotingsbeleid, het vermogensbeheer en het beleggingsbeleid. Het financieel beleid van de KNRM voldoet aan de normen zoals die door het CBF zijn vastgesteld.

De KNRM is een kapitaalintensieve organisatie met een hybride karakter. De KNRM bezit vermogensfondsen, maar is daarnaast, als goed doel, fondsenwervend actief. De uitgaven en investeringen worden redelijk nauwkeurig begroot, maar de inkomsten uit beleggingen en nalatenschappen zijn in hoge mate onzeker.

Om minder afhankelijk te zijn van het rendement op het belegd vermogen is intensieve fondsenwerving noodzakelijk. In de strategische plannen naar 2024 is hier nadrukkelijk aandacht voor en is als doel gesteld te groeien naar drie miljoen euro extra uit fondsenwervingsinkomsten in 2024 vergeleken met 2019.

BEGROTINGSBELEID

De KNRM streeft naar stabiliteit en continuïteit van haar uitgavenpatroon bij de opstelling van de exploitatiebegroting en meerjarenbegroting. Iedere drie jaar wordt de maximale exploitatieomvang vastgesteld, op basis van het vlootplan, het meerjareninvesteringsplan, de meerjarenbegroting, de geraamde opbrengsten fondsenwerving en het streefrendement beleggingen. De meerjarenbegroting wordt jaarlijks geactualiseerd en driejaarlijks volledig doorgelicht.

De KNRM begroot haar nalatenschappen op basis van het vijfjarig gemiddelde ontdaan van incidentele uitschieters. Alle donaties, giften en schenkingen worden, in beginsel, in het jaar dat ze worden ontvangen gebruikt voor de exploitatie van dat jaar. Investerings- en grote projecten worden alleen aangegaan als daar een dekking van een donatie, gift of nalatenschap tegenover staat. Dit geldt niet voor investeringen die de veiligheid van de bemanningen raken.

RESERVES

Binnen het vrij besteedbaar vermogen is een aantal reserves benoemd.

De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en is gerelateerd aan de kwalitatieve analyse van de risico's die jaarlijks wordt verricht. De opbrengsten van de reserve als bron van inkomsten worden noodzakelijk geacht voor het realiseren van de doelstelling - redden op zee in brede zin - op de lange termijn. Denk hierbij aan het in standhouden van de gereddencapaciteit, waarbij de operationele gereedheid van reddingboten, reddingstations, overig reddingmaterieel en veiligheid van groot belang worden geacht.

Het bestemd vermogen bestaat uit fondsen met een speciale doelstelling. Uit de bestemmingsfondsen mag alleen geld onttrokken worden voor die speciale doelstelling. Deze fondsen zijn grotendeels defensief belegd om het vermogen in stand te houden.

De reserve financiering activa ten behoeve van de doelstelling bestaat uit de reddingboten, de voer- en vaartuigen, pontons, kranen en tankwagens, alsmede de boothuizen en bergplaatsen. Tot slot bestaat de activa ten behoeve van de bedrijfsvoering uit het hoofdkantoor en de werkplaats, inclusief grond, inventaris en de bedrijfsauto's.

BELEGGINGSBELEID

De KNRM besteedt het, aan haar gedoneerde, geld aan haar doelstellingen Search and Rescue, Radio Medische Dienst, strandveiligheid en preventie. Het in het verleden opgebouwde vermogen, onder meer door behaalde rendementen en uitgestelde bouw van reddingboten, wordt door de KNRM belegd.

De KNRM belegt haar vermogen passief. De beleggingsportefeuille wordt volledig duurzaam belegd. Het beleggingsplan wordt gebaseerd op driejaarlijks uit te voeren scenarioanalyses waar jaarlijkse onttrekkingen worden meegenomen, gebaseerd op het meerjarenplan van de KNRM. Er wordt geen tactisch beleid gevoerd ten opzichte van de lange termijn strategische vermogensverdeling.

In 2021 is de beleggingsportefeuille opnieuw ingericht, waardoor de beleggingsportefeuille nog meer aansluit bij de verschillende bestemmingen van het vermogen. De in het verleden gemaakte tweedeling met een vastrentend-fonds en een aandelenfonds is aangepast naar een tweedeling met een 'Gereserveerd vermogen fonds' en een 'Vrij vermogen fonds'. Het risico-rendementsprofiel van de totale samenstelling van het vermogen is hiermee per saldo iets gedaald. Daarnaast is invulling gegeven aan de ambitie van de KNRM om in lijn met de organisatorische missie en visie meer positieve duurzame impact te genereren met de beleggingen. Waar alle beleggingen al meerdere jaren duurzaam zijn belegd, wordt nadrukkelijker ingestoken op het bereiken van een aantal strategische goals (Sustainable Development Goals voor schoon water en sanitaire voorzieningen, leven onder water en klimaatactie) van de Verenigde Naties.

VERMOGENSBEHEER

Het beheer van de beleggingsportefeuille is uitbesteed aan een professionele vermogensbeheerder. De directie voert periodiek overleg met de vermogensbeheerder. De uitvoering is gebaseerd op de beleggingsrichtlijnen, die zijn vastgesteld door de directie en de Commissie Vermogensbeheer en vervolgens goedgekeurd door de Raad van Toezicht. De controle en het toezicht op de naleving vindt ten minste drie keer per jaar plaats in de vergadering van de Commissie Vermogensbeheer met de vermogensbeheerder en de directie van de KNRM.

BEZOLDIGING DIRECTIE

De raad van toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie heeft plaatsgevonden eind 2021. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid, de vaststelling van de beloning en de toetsing volgt de KNRM de “Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen” van Goede Doelen Nederland en de Code Wijffels”. Het jaarinkomen bleef binnen de geldende maxima.

Voor de bezoldiging van de directie is de verantwoording opgenomen in de jaarrekening.

2022 EN VERDER

In 2021 is een beleggingsresultaat behaald van 10,5% . Het beleggingsplan ging uit van een verdeling van 45% aandelen en 55% vastrentende waarden met een beleggingshorizon langer dan 10 jaar. Het langetermijnstreefrendement is voor de meerjarenbegroting vastgesteld op 3,5% op jaarbasis.



5. VLOOTPLAN 2021-2039

NOODZAAK EN UITGANGSPUNTEN

In de periode 2021-2039 vervangt de KNRM de gehele reddingvloot. De vervanging is nodig, omdat het bestaande materieel het einde van de technische levensduur bereikt. De noodzaak van het KNRM Vlootvernieuwingsplan staat dan ook buiten kijf. Afgezien van de Nikolaasklasse is de huidige reddingvloot grotendeels gebouwd tussen 1990 en 2009. Techniek verouderd en slijt nu eenmaal, dus de oudste schepen zijn na 25 jaar toe aan vervanging.

Voor een evenwichtig financieel beleid geeft het vlootvernieuwingsplan inzage in de financiële gevolgen per jaar voor de komende jaren. Bovendien geeft het inzicht in de benodigde capaciteit bij de scheepswerven waar de boten worden gebouwd en bij de technische dienst van de KNRM om dit bouwproces te begeleiden. Ook maakt het vlootplan duidelijk welke fondsenwervende doelstellingen nodig zijn.

WAT ZIJN DE UITGANGSPUNTEN?

Het plan kent verscheidene uitgangspunten. Te weten:

- Het gaat om de locaties van de huidige KNRM reddingstations. Er worden geen stations gesloten en er komen geen nieuwe bij.
- Het plan is gebaseerd op de minimale benodigde capaciteit voor opkomst en geredden op basis van de KNRM zorgnormen.
- Het terugbrengen van het aantal reddingbootklassen van zeven naar zes. Het standaardiseren in een aantal

scheepstypen is immers efficiënter. De KNRM streeft naar de volgende standaardtypen:

- Nh1816#2 klasse (19 meter)
- Van Wijkklasse (11 meter)
- Nikolaasklasse (9 meter)
- Lanceerbare RIB (9 meter)
- Catherina D-klasse (7,5 meter)
- Floatklasse (5 meter)

- Bij vervanging van reddingboten wordt gekeken naar de noodzaak van gelijkwaardige vervanging. Is eenzelfde schip nodig of volstaat een kleinere boot, om aan de minimale capaciteitsnorm voor het werkgebied te voldoen?
- Beheersing van de investerings- en exploitatiekosten is noodzakelijk voor een gezonde financiële positie van de KNRM. Bij het samenstellen van het vlootplan is naar de balans tussen beide aspecten gezocht.

FINANCIERING

Traditiegetrouw krijgen reddingboten een naam die verbonden is aan de bron waaruit de boot gefinancierd kon worden. In veel gevallen zijn dit schenkingen en nalatenschappen.

Voor het nieuwbouwplan staat het vermogen van de KNRM weliswaar garant, maar natuurlijk streven we ernaar alle toekomstige boten ook te kunnen financieren uit nieuwe schenkingen.



SCHENKING REDDINGBOOT UIT WAARDERING

Paul en Caroline zeilen al zo lang ze zich kunnen herinneren. Nooit hoefden zij de KNRM voor hulp in te roepen. Recent besloten zij een reddingboot te schenken. En prompt sloeg daarna het noodlot toe. “Ja, bizar hè?”

Beiden groeiden op in een gezin waarin de zeilsport een prominente plek innam. In kleine bootjes werd het ‘vak’ geleerd en het was dan ook allesbehalve vreemd dat het



stel – beiden carrière makend in het bankwezen – na hun trouwen gezamenlijk een jacht aanschafte en de zeeën gingen bevaren. Aan boord ook twee teckels, waarvan één recent volledig blind is geworden. “Zij is natuurlijk met zwemvest en al aangeliend”, zegt Caroline grijnzend.

Paul en Caroline spaarden gedurende hun werkzame leven een flinke som geld die zij deels in een stichting stopten. Recent besloten zij het kapitaal van die stichting aan de KNRM te doneren met als wens dat daarvan de reddingboot Pauline gebouwd gaat worden. “We doneerden niet omdat we de KNRM ooit nodig hebben gehad”, stelt Paul. “Maar omdat we die mannen en vrouwen zo geweldig waarderen.”

VAARGEUL

De twee hadden de schenking nog niet gedaan of hun zeiljacht – eveneens Pauline genaamd – kwam op de Waddenzee in de problemen. “Wij liepen rond hoogwater in de geul tussen de tonnen aan de grond, terwijl er naast de

vaargeul voldoende diepgang bleek.” De twee reddingboten van Harlingen gingen ter plaatse en toen werd vastgesteld dat het schip gestut moest worden, werd eveneens de assistentie van een berger ingeroepen. De redders bleven urenlang bij de Pauline, maar toen de situatie veilig was voor de nacht keerden de twee bemanningen terug naar Harlingen. “Maar we mochten ze altijd bellen als we iets niet vertrouwden”, zegt Paul voor de volledigheid. En dat moment kwam ook toen ’s morgens vroeg rond laagwater één van de stutpalen brak, waardoor het jacht op één oor viel. “Ik viel uit mijn bed, kreeg Caroline en een glas water bovenop mij. Het kostte ons enorm veel moeite om uiteindelijk in de kuip te komen.”

BEWONDERING

Rillend van de schrik kregen Paul en Caroline opnieuw een helpende hand toegestoken door de Harlinger redders. De Pauline werd bij opkomend water begeleid naar dieper water, waarna zij op eigen kracht verder kon. Caroline: “De assistentie was professioneel en doortastend, eigenlijk ook wat je hoopt en verwacht van een reddingbootbemanning.” Paul beaamt dat, maar hecht eraan te zeggen dat deze ervaring méér was dan de bevestiging van de waardering die ze al hadden. “De redders deden geweldig werk, maar vooral ook hun vriendelijkheid, de hartelijkheid en het plezier in hun werk zorgden ervoor dat onze bewondering voor de Redding Maatschappij opnieuw werd bevestigd.” En toen de Pauline recent op de Noordzee bij Ter Heijde voer en voor een oefening een KNRM-reddingboot langs zij kreeg, ontstond voor het stel een aangename déjà vu. “Die vriendelijkheid bleek niet exclusief voor de Harlingers te gelden; in Ter Heijde precies dezelfde, prachtige mensen!”

Uit: De Reddingboot

tekst EDWARD ZWITSER fotografie EIGEN BEELD

KNRM VLOOTVERNIEUWINGSPLAN TOT 2039

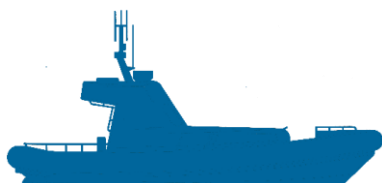
14



NH1816#2-KLASSE (19 METER)

Van de benodigde 14 reddingboten zijn reeds **zeven** toegezegd of kunnen gebouwd worden uit nalatenschappen en schenkingen.
Bouwprijs per schip: ca. € 3 miljoen.

20



VAN WIJKKLASSE (11 METER)

Tien van de twintig benodigde reddingboten zijn reeds toegezegd. Er zijn allereerst nog schenkers nodig voor de reddingboten die in 2023 en 2025 gebouwd moeten worden voor de reddingstations Lelystad, Cadzand, Hansweert en Urk.
Bouwprijs per schip: ruim € 1,1 miljoen.

19



NIKOLAASKLASSE (9 METER)

Deze klasse is relatief nieuw. Er zijn reeds **vijf** reddingboten toegezegd. Vanaf 2030 worden de meeste gebouwd.
De bouwprijs bedraagt per schip vanaf € 370.000,-.

6



LANCEERBARE RIB (9 METER)

Voor de reddingstations Callantsoog, Petten en Ouddorp-Haven zijn nog schenkers nodig in de komende drie jaar.
De bouwprijs bedraagt ca. € 340.000,- per boot.

12



CATHERINA D-KLASSE (7,5 METER)

Reeds **zeven** boten kunnen we bouwen dankzij schenkers. Vanaf 2025 hebben vijf reddingboten nog een schenker nodig.
De bouwprijs bedraagt ca. € 270.000,-.

6



FLOAT 500 (5 METER)

We zijn heel blij dat alle **zes** boten inmiddels geschonken zijn en in de komende drie jaar gebouwd kunnen worden.



BOOTHUIZEN

Het vlootplan bevat geen investeringen voor (drijvende) boothuizen en bemanningsverblijven. Hiervoor is wel een langetermijnplan gemaakt, afhankelijk van afschrijvingen.



VOERTUIGEN

In 2022 wordt het vervangingsplan voor de KHV-voertuigen gemaakt.

6. EEN JAAR KNRM IN HET NIEUWS

Het is onmogelijk om alle reddingen en alle gebeurtenissen uit het jaar 2021 in dit jaarverslag te vatten. In het donateursblad De Reddingboot worden de begunstigers van de KNRM op de hoogte gehouden en staan uitgebreide verhalen van reddingen.

Via de website en sociale media worden nieuwsberichten verspreid en worden nieuwe donateurs geworven. Verspreid in dit jaarverslag staan enkele reddingrapporten.

Sinds maart 2020 zijn alle evenementen afgelast vanwege COVID-19. Normaal gesproken zouden daar veel donateurs zijn geworven. Creatieve nieuwe initiatieven hebben ervoor gezorgd dat er toch veel Redders aan de wal zich hebben ingeschreven.

Hieronder een selectie van ander nieuws waarmee de KNRM voor het voetlicht kwam.



HERDENKING VERDRONKEN REDDERS

Op 23 oktober 2021 herdacht de KNRM dat 100 jaar geleden, in een zware storm, twaalf redders op zee verdronken, door het kapseizen van de reddingboten

Brandaris van West-Terschelling en President van Heel van Hoek van Holland. Eerder dat jaar verdronken twee redders van het reddingstation Schiermonnikoog toen de roeireddingboot omsloeg op de terugweg van een vergeefse tocht naar een schip in nood.

Vier van de 12 overleden redders zijn op zee gebleven en nooit meer gevonden. Ook het wrak van de reddingboot Brandaris is nooit gelokaliseerd.



Op Terschelling werd niet alleen de bemanning van de Brandaris herdacht. Ook andere verdronken redders van het eiland kregen eervolle aandacht. Op het KNRM-boothuis in West-Terschelling is een plaquette geplaatst met de namen van alle verdronken redders van dat reddingstation. Op het boothuis van Paal 8 is een plaquette geplaatst ter nagedachtenis aan Jan Ruijg, die in 1981 verdronk na het kapseizen van de reddingboot Nicolaas Marius.

In Hoek van Holland staat sinds 1930 een monument ter ere van de omgekomen redders van Hoek van Holland. Op het monument staan de namen van de redders. Ook daar is de ramp van 1921 herdacht met een kranslegging.

TROUWE DONATEURS

Op of rond 11 november worden donateurs die al 50 of 60 jaar redder aan de wal zijn van de KNRM, normaal gesproken ontvangen op een reddingstation. Daar krijgen zij een blijk van waardering aangeboden en een vaartocht met de reddingboot. Door corona hebben deze jubilarissen dit jaar de dankbetuiging thuisgestuurd gekregen.

RABOBANK CLUBSUPPORT-ACTIE

Na deelname aan de Rabobank ClubSupport actie hebben de reddingstations Katwijk aan Zee, Westkapelle en Breskens een cheque in ontvangst mogen nemen. Een mooi geldbedrag dat besteed zal worden aan opleidingen en cursussen voor de vrijwilligers. Leden van de Rabobank konden hun stem uitbrengen op één van de deelnemende vereniging(en) of stichting(en) die zij een warm hart toedragen.

KNRM BRESKENS EN PLUS-ACTIE

Reddingstation Breskens ontving € 2.682,- na afloop van de lokale 'Spaar je club gezond'-actie van PLUS supermarkten, waarvoor zij zich had ingeschreven. Van de 10 deelnemende verenigingen wist zij het hoogste bedrag binnen te halen.

OORKONDE SCHEVENINGS SURFDrama

Het reddingstation Scheveningen ontving een oorkonde als eerbetoon uit handen van Ruurd, de enige overlevende van het surf drama van 2020. De 39 betrokken redders die toen uitrukten voor de zoektocht naar zes vermiste watersporters kregen van de KNRM ook een medaille als eervolle dankbetuiging.

Ook de andere hulpdiensten die hebben bijgedragen aan de zoekactie kregen een blijk van waardering van de KNRM. Dat waren niet alleen de andere reddingsstations in Hoek van Holland, Ter Heijde en Katwijk, maar ook de politie, brandweer en ambulancedienst.

DRIE OVERLEVINGSPAKKEN GESCHONKEN

De stichting Auxilium & Caritas draagt het reddingstation Neeltje Jans al jaren een warm hart toe. Zo doneerden zij eerder al een nieuwe radar t.w.v. € 7.000,- en 25 noodbakens voor de bemanning t.w.v. € 6.775,-. Ook in 2021 overhandigde de secretaris van de stichting, mevrouw Lydia van de Voort een cheque ter waarde van € 4.740,-. Met dit geld worden drie nieuwe overlevingspakken aangeschaft.

25 JAAR HERDENKING DAKOTA RAMP

In de binnentuin van het Provinciehuis Noord-Holland werden zaterdag 25 september de 32 slachtoffers herdacht van de vliegcrash in de Waddenzee. KNRM reddingstations van Texel, Den Helder, Harlingen, Vlieland en Terschelling werden in 1996 met meer dan 50 vrijwillige redders ingezet. Kort na het neerstorten van het vliegtuig zochten zij samen met tientallen andere hulpverleners naar slachtoffers en hielpen de stoffelijke overschotten te bergen. De ramp heeft op iedereen een diepe indruk achtergelaten. Veel bemanningsleden hadden in het reddingswerk al vaker met tragische ongelukken te maken gehad, maar deze ramp was van zo'n omvang, dat sinds deze ramp de KNRM structureel trauma-opvang en -nazorg heeft geregeld voor haar mensen.



WIE VAN DE DRIE

Schipper Boudewijn Stal deed in het televisiespel 'Wie van de drie' zijn uiterste best de panelleden om de tuin te leiden.

AFSCHEID VAN JELLE BUNING

Op 12 september 2009 vocht Jelle Buning in de Terschellinger branding een kansloze doodsstrijd tegen een sterke uitgaande stroom, totdat hij na vijf kwartier door de mannen van KNRM Paal 8 uit zee werd geplukt. Buning maakte een theatervoorstelling over zijn redding en keerde recent nog één keer terug naar Terschelling om afscheid te nemen van zijn redders van weleer. Jelle (48) was op het moment van bezoek ernstig ziek en medisch opgegeven. Op Terschelling gaf Jelle zijn naam, samen met die van Gerrie Deelstra, aan één van de reddingwaterscooters van de lifeguards. Jelle overleed op 1 september. We missen hem allemaal heel erg.





7. KNRM RADIO MEDISCHE DIENST VOOR DE SCHEEPVAART

KWALITEITSJAARVERSLAG 2021

DOELSTELLING RADIO MEDISCHE DIENST (RMD)

De Nederlandse Staat is, op grond van een resolutie van de Verenigde Naties en een Europese richtlijn die in 1992 van kracht werd, verplicht om voor zeevarenden te voorzien in kosteloos medisch advies op afstand. Vanaf 1999 geeft de RMD van de KNRM namens de overheid invulling aan deze verplichting. De doelstelling van de RMD is het 24 uur per dag op afstand medisch advies geven aan zeevarenden die daarom vragen. De RMD functioneert als een maritieme huisartspost. De Raad van Toezicht heeft recent expliciet bevestigd de RMD als kerntaak van de KNRM te zien. Het redden van mensen op zee.

UITVOERING RMD

De praktische uitvoering van de dienst gebeurt door vijf in Nederland geregistreerde huisartsen, die ervaring hebben in het op afstand geven van medische adviezen aan zeevarenden. Elke arts heeft een samenwerkingsovereenkomst met de KNRM, waarin de wederzijdse verplichtingen en verantwoordelijkheden zijn opgenomen.

De governance van de RMD sluit aan bij de huidige wet- en regelgeving in de zorg. De KNRM is immers ook zorgaanbieder. Het toezicht op de zorgtaken is belegd bij de Kwaliteitscommissie Zorg in de raad van toezicht. Enkele leden van de raad van toezicht - met een geschikte achtergrond - besteden bijzondere aandacht aan toezicht op deze zorgtaken. Tevens wordt de RMD vanuit het hoofdkantoor praktisch ondersteund door de afdeling operaties.

Eén van de artsen van de RMD wordt onderling benoemd tot eerste aanspreekpunt *Primus Inter Pares*, vergelijkbaar met de schipper van een reddingboot. In 2021 vervulde Bart Huber deze rol voor het laatste jaar, zijn collega Arend Jansen neemt deze rol de komende tijd op zich.

OPERATIONEEL

In 2021 kwamen 971 verzoeken binnen. De artsen van de RMD gaven in totaal 914 consulten. 47 verzoeken bleken niet medisch of een spookbericht. Elk jaar geven de RMD-artsen normaal gesproken een aantal lezingen over de RMD. Dat is er in 2021 echter niet van gekomen. Ook hier een gevolg van de coronapandemie.

De coronapandemie heeft een grote impact gehad voor zeevarenden en de zorg op zee. De RMD heeft namens de Kustwacht overleg gevoerd met o.a. de Port Health Authorities (havens), GGD en het RIVM om tot richtlijnen te komen voor de Nederlandse schepen.

De artsen kregen zeer veel (honderden) adviesvragen, die COVID-19 gerelateerd waren en hebben veel patiënten en bemanningen op afstand bijgestaan. Juist op zeevarenden heeft de pandemie een onevenredig grote impact gehad als gevolg van alle (in)reisbeperkingen. Daardoor werd soms zelfs de hulp van de RMD ingeroepen voor een schip dat in een haven lag: in sommige landen mocht zelfs geen arts aan boord komen.

KLACHTENBEHANDELING EN EVALUATIES

Er bestaat een Klachtenregeling met een onafhankelijke Klachtencommissie. Over het jaar 2021 werden geen klachten ingediend.

In samenwerking met de Kustwacht zijn in 2021 enkele evaluaties gehouden waarbij naar aanleiding van (operationele) incidenten multidisciplinair door betrokken partijen is geëvalueerd om lessen te trekken en verbeteringen in de samenwerking door te kunnen voeren. De onderlinge communicatie was daarbij het centrale thema. Ook de reguliere bijeenkomsten hebben (virtueel) weer doorgang kunnen vinden. Ook intern is de RMD-dienstverlening regelmatig geëvalueerd.

TELE-CONSULTATIE - RADIO MEDISCHE ADVISERING

Slechts 16% van de consulten vindt plaats met gesproken woord, via het Kustwachtcentrum in Den Helder. De RMD was op het gebied van Radio Medisch Advies (RMA) één van de pioniers als het gaat om 'Tele-Consultatie'. Het huidige communicatiesysteem voldoet nog waar de communicatie tussen schepen en RMD-artsen betreft, maar wordt binnen afzienbare tijd wel vervangen. Hiermee is in 2021 in samenwerking met de Kustwacht een aanvang gemaakt. De geïntegreerde e-mailfunctie komt ten goede aan de kwaliteit van het diagnosticeren op afstand. Dit geldt met name voor het beoordelen van letsels en huidandoeningen door middel van digitale foto's.

BROCHURE RADIO MEDISCHE DIENST

De werkzaamheden van de RMD en de bijbehorende procedures die worden gevolgd voor mondeling en schriftelijk contact van de arts en de aanvrager staan zowel in het Nederlands als in het Engels beschreven in een brochure. Deze wordt op aanvraag gratis verstrekt aan de vertegenwoordigers van de gebruikers en alle overige belangstellenden. De brochure is tevens te downloaden van de website. Ook worden de KNRM-RMD folders verspreid via de maritiem medische opleidingsinstituten.

KWALITEIT VAN ZORG EN ADVISERING

De medische adviezen voldoen aan de eisen voor de medische beroepsuitoefening, zoals die in Nederland gelden voor de huisartsenzorg.

De RMD-arts heeft de mogelijkheid anderen, waaronder medisch specialisten, te raadplegen. Een belangrijk verschil met de medische zorg aan de wal is dat de adviserend arts vrijwel nooit direct contact heeft met de patiënt zelf, maar dit verloopt via een tussenpersoon aan boord, die met de 'medische zorg aan boord' belast is. Dat is in de praktijk de kapitein of stuurman, die in zijn opleiding een module gezondheidszorg op zee heeft gevolgd.

De artsen van de RMD actualiseren in onderling overleg en waar mogelijk in overleg met specialisten de interne protocollen die toegespitst zijn op het geven van advies op afstand in een continu proces.

De RMD-arts legt elke adviesvraag vast in een dossier waarin onder meer contact en gegeven advies met betrekking tot die aanvraag zijn opgenomen. Alle (waarschijnlijkheids)-diagnoses worden gecodeerd aan de hand van het ICPC-systeem (International Classification for Primary Care). Dit maakt vergelijking in de tijd mogelijk van de aangeboden pathologie, alsook vergelijking met de resultaten van diensten uit andere landen. De dossiers bieden de mogelijkheid voor onderling overleg en intercollegiale toetsing tijdens het 'complicatieoverleg' waarin alle bijzonderheden worden doorgenomen (zowel operationeel als medisch).

In 2021 hebben de artsen gezamenlijk meerdere bijeenkomsten gehad, de meesten virtueel. Naast de reguliere (huisarts) bijscholing hebben de RMD-artsen ook een 2-daagse geaccrediteerde bij- en nascholing gevolgd in IJmuiden. Deze is specifiek gericht op de RMD-werkzaamheden en omstandigheden.

De RMD zoekt actief naar mogelijkheden om van het schip, dat om medisch advies heeft gevraagd, terugkoppeling te krijgen over de uitwerking van het advies van de RMD. Hoe is het de patiënt, voor wie om advies is gevraagd, uiteindelijk vergaan? Voor het kwaliteitsbeleid op langere termijn is verdergaande internationale samenwerking met vergelijkbare diensten noodzakelijk. Een aanzet is gegeven

door het corporate lidmaatschap van de KNRM van de International Maritime Health Association (IMHA), waarmee tot nauwe samenwerking is besloten.

Met financiering van de Dr. Charles de Monchy stichting loopt een onderzoek om geselecteerde casuïstiek na te lopen met de vraagstelling of hieruit lering voor de toekomst is te trekken. De resultaten zijn veelbelovend en hebben praktische implicaties voor onder meer de periodieke keuringen van zeelieden, de medische voorzieningen aan boord, de advisering door de artsen en de medische opleiding van maritiem officieren.

IMHA

RMD-arts Lucas Viruly is bestuurslid en vicevoorzitter van de IMHA. De IMHA ondersteunt de wereldwijde verbetering van maritiem-medische zorg en adviseert de IMO. Door bijdragen aan en samenwerken met de IMHA helpt de RMD om de zorg voor zeevarenden op een hoger niveau te brengen. Alle RMD-artsen en de medisch adviseur zijn lid van de IMHA.

ADVIESCOMMISSIE RMD EN HKZ KETENNORM

De Adviescommissie RMD komt éénmaal per jaar samen. Hierin hebben o.a. zitting: de KNRM, Inspectie Leefomgeving en Transport, Ministerie van Infrastructuur en Milieu, Nederlandse Kustwacht, Koninklijke Vereniging Nederlandse Reders, VisNed, Nautilus International, Vereniging van Waterbouwers in Bagger, Kust- en Oeverwerken, BBZ Vereniging voor Beroepschartervaart, Redersvereniging voor de Zeevisserij, NOGEPA (offshore industrie), de Koninklijke Marine, de Nederlandse Vereniging van Kapiteins der Koopvaardij en de Radio Medische Dienst. Deze commissie is virtueel bijeengekomen in september 2021.

In 2017 heeft de RMD, met instemming en op verzoek van de directeur Kustwacht, het initiatief genomen om te komen tot normen en afspraken over de hele keten van zorg op zee en naar de wal (normering via Harmonisatie Kwaliteitsbeoordeling in de gezondheidszorg, HKZ). Deze ketennorm is in november 2017 formeel door het College van deskundigen vastgesteld. In 2021 is de Kustwacht samen met de ketenpartners overgegaan tot het laten certificeren van deze integrale keten.

HKZ CERTIFICATIE

In 2018 heeft de RMD met hulp van het hoofdkantoor KNRM en de RMD Commissie een intensief kwaliteitstraject afgelegd. Resultaat hiervan was het behalen door de KNRM-RMD van het HKZ-certificaat 'Huisartsen Diensten structuren'. Met nadere woorden: de RMD is een formeel gecertificeerde (maritieme) huisartsenpost! Hiermee wordt ook extern aantoonbaar gemaakt dat de geleverde zorg voldoet aan alle daaraan te stellen eisen. Tijdens een

opvolgingsaudit in 2021 is deze certificatie wederom bestendigd.

IT EN MAILVERKEER

Mailverkeer vormt naast de spraakverbinding, het belangrijkste communicatiemiddel voor de RMD-artsen. Zowel beperkingen bij de (servers van) de rederijen als een zeer grote hoeveelheid spam hebben zowel de RMD-artsen als de IT- afdeling van de KNRM veel tijd, ergernis en hoofdbrekens gekost. In de loop van 2021 is het gelukt om deze problemen binnen werkbare en acceptabele grenzen te houden. Dit vergt continu aandacht. Zo is er vanuit de RMD actief met de reders overlegd en een mailing verstuurd om goede communicatie te borgen.

SAMENSTELLING RADIO MEDISCHE DIENST

KWALITEITSCOMMISSIE ZORG

Willem Geerlings, *voorzitter*

L.M.B.C. Kroon

RADIO MEDISCHE DIENST ARTSEN

Bart Huber, *primus inter pares – tot eind 2021*

Lucas Viruly

Arend Jansen, *primus inter pares vanaf eind 2021*

Fulco van der Leer

Ferry Wolfswinkel



8. COMMUNICATIENETWERK

De KNRM heeft te maken met een grote verscheidenheid aan doelgroepen en belanghebbenden. De doelgroepen hebben voor een belangrijk deel te maken met de organisatiestructuur en de operationele uitvoering van de kerntaken. Watersporters en zeevarenden zijn de belangrijkste klantenkring en zijn tevens een bron voor nieuwe donateurs. De bij de KNRM betrokken vrijwilligers en donateurs worden actief geïnformeerd over alle relevante zaken. Hieronder de netwerken waarin de KNRM actief is:

SEARCH AND RESCUE PARTNERS

MINISTERIE VAN INFRASTRUCTUUR EN WATERSTAAT EN DE NEDERLANDSE KUSTWACHT

De KNRM is partner van de Nederlandse Kustwacht en levert, volgens convenant, 24 uur per dag beschikbaarheid van reddingboten en bemanningsleden. Het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat is beleidsverantwoordelijk.

PERIODIEK OVERLEG SAR ORGANISATIES (SEARCH & RESCUE)

Hierin is de KNRM vertegenwoordigd voor overleg met de Nederlandse Kustwacht, Koninklijke Marine, Koninklijke Luchtmacht en NHV helikopters.

RAAD VOOR DE KUSTWACHT

De KNRM directeur is adviseur bij de Raad van de Kustwacht en kan hierdoor op beleidsniveau meepraten over de voor de KNRM relevante onderwerpen.

VEILIGHEIDSREGIO'S

De KNRM heeft met alle Veiligheidsregio's waarin de KNRM actief is een convenant getekend, samen met de Nederlandse Kustwacht. Daarin zijn afspraken vastgelegd over procedures en verantwoordelijkheden bij Search and Rescue en maritieme dienstverleningen.

GELIEERDE REDDINGSTATIONS

De KNRM ondersteunt met beperkte middelen twee zelfstandig opererende reddingstations in Warder en Wijdenes. Beiden werken op gelijkwaardige wijze als de KNRM.

HULPVERLENINGSPARTNERS

ADVIESCOMMISSIE RADIO MEDISCHE DIENST

Commissie voor de betrokkenheid van patiënten en partners bij de RMD.

PORT HEALTH AUTHORITY ROTTERDAM (PHAR)

De KNRM heeft ten behoeve van de Radio Medische Dienst voor de scheepvaart een convenant afgesloten met de PHAR.

REGIONALE AMBULANCE VOORZIENING

De KNRM verzorgt opleidingen en trainingen voor ambulanceverpleegkundigen aan boord van reddingboten. Met de RAV's die te maken kunnen hebben met hulpverleningen op zee maakt de KNRM operationele afspraken over het meevaren van RAV-personeel.

NHV HELIKOPTERS

Levert de SAR-helikoptercapaciteit aan de Kustwacht |Nederland. De KNRM oefent veel in samenwerking met NHV Helikopters.

REDDINGSBRIGADE NEDERLAND

Tussen de KNRM en de koepelorganisatie Reddingsbrigade Nederland en met lokale reddingsbrigades wordt goed samengewerkt en zijn we in gesprek om de samenwerking en de hulpverlening van het strand tot op volle zee effectief en efficiënt te laten zijn.

NATIONALE RAAD ZWEMVEILIGHEID

Voor het nationale project Zwem Veilig en andere preventiecampagnes rond zwemmen in buitenwater, overlegt de KNRM met de NRZ en andere partners in deze projecten.

MARITIME INCIDENT RESPONSE GROUPS

De KNRM neemt deel aan het overleg tussen brandweerkorpsen in Nederland, België, Frankrijk en Engeland, die zijn opgeleid, getraind en uitgerust om incidenten aan boord van schepen te bestrijden.

MAASVLAKTE GEZAMENLIJKE BRANDWEER

De Gezamenlijke Brandweer, bestaande uit een samenwerking tussen de veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond en de industrie op de Maasvlakte, beschikt sinds 2015 over reddingmiddelen van de KNRM voor reddingwerk op het strand en het brandinggebied.

SAMENWERKINGSREGELING ONGEVALLENBESTRIJDING

IJSSELMEERGEBIED (SAMIJ)

De KNRM is lid van de operationele werkgroep. Extra aandacht is gegeven aan geïntegreerde geografische informatie in meldkamersystemen om ook het watergebied toe te voegen aan de digitale kaartsystemen.

COÖRDINATIE REGELING WADDENZEE (CRW)

De Coördinatie Regeling Waddenzee (CRW) is een netwerk van hulpverleningsorganisaties die gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor de incident- en rampenbestrijding op de Waddenzee. De KNRM is er één van.

MULTIDISCIPLINAIR OPLEIDEN TRAINEN EN OEFENEN (MOTO)

Een projectgroep vanuit de veiligheidsregio's, waarin de KNRM een rol vervult.

OVERHEIDSNETWERK

DELTAWATEREN

De KNRM operationeel inspecteur neemt deel aan het regulier overleg tussen de veiligheidsregio's Rotterdam Rijnmond, Zeeland en Midden-West Brabant.

GEBRUIKERSOVERLEG C2000

De KNRM is als gelieerd gebruiker vertegenwoordigd in deze gebruikersgroep van het ministerie van Defensie.

WERKGROEP MEDISCHE EVACUATIES

In deze werkgroep, onder leiding van de Nederlandse Kustwacht, zijn alle ketenpartners m.b.t. de medische hulpverlening op zee vertegenwoordigd.

NATURA 2000

Nieuwe regelgeving voor bescherming van kwetsbare gebieden.

INTERNATIONALE CONTACTEN

INTERNATIONAL MARITIME RESCUE FEDERATION (IMRF)

KNRM is lid van de wereldwijde federatie van reddingmaatschappijen en -organisaties.

INTERNATIONAL MARITIME HEALTH ASSOCIATION (IMHA)

De KNRM is corporate lid ten behoeve van de Radio Medische Dienst.

WATERSPORTNETWERK

NEDERLANDS PLATFORM VOOR WATERRECREATIE

De KNRM is vertegenwoordigd als belangrijke gesprekspartner voor veiligheid op het water.

WERKGROEP 'VAREN DOE JE SAMEN' VAN STICHTING WATERRECREATIE NEDERLAND

De KNRM neemt deel als convenantpartner en levert redactionele inhoud.

DONATEURSCONTACTEN

Voor contact met haar meer dan 100.000 donateurs of belangstellenden wordt gebruik gemaakt van:

DONATEURSBLAG DE REDDINGBOOT

Het magazine gaat drie keer per jaar naar alle actieve donateurs en doet verslag van de activiteiten van de KNRM en de vrijwilligers.

E-MAIL NIEUWSBRIEF

Maandelijks wordt een selectie van nieuws en bijzondere activiteiten verspreid per e-mail aan belangstellende abonnees.

WEBSITES

www.knrm.nl
www.knrmhelpt.nl
www.samenvoorknrm.nl
www.reddersgala.nl
www.captainofsales.nl

SOCIAL MEDIA

Een groeiend aantal social mediakanalen wordt door de KNRM toegepast voor communicatie:

www.facebook.com/knrm1824
Twitter: @knrm
www.youtube.com/knrm
www.pinterest.com/knrmsearescue

VRIJWILLIGERSCONTACTEN

INTERNE COMMUNICATIE

Voor het contact met de vrijwilligers gebruikt de KNRM een groot deel van haar vaste medewerkers. Het contact met de bemanningsleden of plaatselijke commissies gaat vooral via de regio-inspecteurs.

De reguliere periodieke interne communicatiekanalen zijn:

De Stopzak, het personeelsblad voor vrijwilligers en medewerkers, tweemaal per jaar.

Wekelijkse e-mail nieuwsbrief, voor actueel operationeel nieuws.

Diverse What's App groepen

NATIONAAL REDDINGMUSEUM DORUS RIJKERS

In het museum wordt vooral de historie van de KNRM bewaard en getoond. In de raad van toezicht van het Reddingmuseum in Den Helder heeft de directeur van de KNRM zitting.

VERENIGING MOED, VOLHARDING EN ZELFOFFERING

De KNRM werkt samen met deze vereniging voor oud-redders, waaraan veel redders uit de KNRM verbonden zijn. Samenwerking heeft tot doel de contacten met oud-redders in stand te houden.

VERENIGING OUDE REDDINGSGLORIE

De KNRM onderhoudt goede contacten met deze vereniging van bezitters van voormalige reddingboten.

GOEDE DOELEN NETWERK

TOEGIFT.NL

De KNRM is één van de initiatiefnemers van de campagne Toegift.nl van de bijna 80 samenwerkende erkende goede doelen om Nederlanders bewust te maken van de mogelijkheden om een 'toegift' te doen (na overlijden) en hun wensen tot nalaten bespreekbaar te maken.

CENTRAAL BUREAU FONDSSENWERVING

De Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij is door het Centraal Bureau Fondsenwerving erkend als goededoelenorganisatie.

GOEDE DOELEN NEDERLAND (GDN)

De KNRM is in 2020 lid geworden van deze brancheorganisatie. Naast belangenbehartiging biedt GDN kennisuitwisseling en een breed platform voor netwerken.

DDMA (DATA DRIVEN MARKETING ASSOCIATION)

Branchevereniging voor data en marketing. Belangrijke adviespartij op het gebied van privacy gerelateerde issues. Bovendien kennisnetwerk in samenwerking met diverse goede doelen en commerciële organisaties op het gebied van data en marketing.

9. FINANCIËEL VERSLAG 2021

SAMENVATTING

2021 was financieel een goed jaar voor de KNRM. De reguliere inkomsten stegen met 30,6% ten opzichte van de realisatie in 2020 en tegelijkertijd daalden de lasten met 5,9%. Het ongerealiseerde beleggingsrendement steeg van 6,2% naar 10,5%. Het totaal resultaat bedroeg € 12,9 miljoen. Daarbij is rekening gehouden met additionele uitgaven voor de nieuwbouw van boten vanwege de gestarte vlootvernieuwing.

De zekere en stuurbare inkomsten uit fondsenwerving vertoonden een groei, niet alleen ten opzichte van 2020, maar ook in verhouding tot het laatste jaar 2019. In dat jaar ontving de KNRM nog substantiële opbrengsten uit het Reddersgala. In 2020 en 2021 ging het Reddersgala niet door vanwege de corona pandemie. Daardoor liep de KNRM forse zekere inkomsten mis. Gelukkig werden deze gemiste inkomsten gecompenseerd via groei van inkomsten uit andere fondsenwervende activiteiten.

De onzekere inkomstenbronnen, nalatenschappen en vermogensrendement, lieten eveneens mooie resultaten zien. De inkomstengroei uit nalatenschappen laat zich de komende jaren beter voorspellen, vanuit de bij de KNRM vooraf bekende toegezegde legaten en erfstellingen.

Het rendement op het vermogen groeide mee met het wereldwijde positieve beursklimaat. Ook de prestatie ten opzichte van de benchmark was goed. Het gerealiseerd rendement op de gehele portefeuille was met 10,5% ruim hoger dan het begrote rendement van 2%. Dit was het derde jaar op rij met een goed beleggingsrendement. Het belegd vermogen is hierdoor toegenomen tot € 120.000.000. Doordat de KNRM inmiddels ook is gestart met de vlootvernieuwing, zal het opgebouwde vermogen de komende jaren sterk afnemen. De aankoop van 75 nieuwe reddingboten wordt deels gefinancierd uit het opgebouwde vermogen.

In het strategisch plan 2020-2024 zijn de in 2024 en 2034 te bereiken resultaatniveaus omschreven als een sluitend exploitatie- en operationeel resultaat, gedefinieerd als:

Exploitatie resultaat = Baten -/- lasten + vermogensrendement (doelstelling: positief in 2024)

Operationeel resultaat = Baten -/- lasten (doelstelling: positief in 2034).

Beide resultaatdoelstellingen, vóór belasting, zijn in 2021 al behaald. Hiermee lopen we dan ook voor op de in 2024, respectievelijk 2034 te bereiken doelstellingen. In de meerjarenbegroting 2023-2025 is overigens te zien dat genoemde doelstellingen ook bij een "normaal" inkomstenniveau realistisch gehaald kunnen worden.

	Begroting	Werkelijk	Werkelijk
x € 1.000	2021	2021	2020
Totale baten	14.549	19.656	15.046
Totale lasten	19.256	17.062	18.558
Operationeel resultaat	-4.707	2.594	-3.512
Financiële baten/lasten	1.820	11.134	5.741
Exploitatie resultaat	-2.887	13.728	2.229
Nieuwbouw boten	567	842	303
Totaal resultaat (ex VpB)	-3.454	12.886	1.926

VERANTWOORDING BATEN

De KNRM volgt de Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties voor wat betreft de wijze waarop baten moeten worden verantwoord. Om de vergelijking over de afgelopen jaren mogelijk te maken is onderstaand het batenoverzicht opgenomen in een herkenbare indeling en aansluitend op de totalen in de jaarrekening.

x € 1.000	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Donateur bijdragen	4.904	4.444	4.019	3.910	3.808	3.512
Giften algemeen, bedrijven en fondsen	2.264	1.527	1.751	2.325	1.133	1.412
Giften reders/reddingstations	100	157	256	259	430	374
Giften hulpverlening	19	19	24	22	23	16
Loffelijke initiatieven	55	59	92	96	92	97
Reddersgala inkomsten	174	478	1.074	850	661	546
Periodieke schenkingen	837	535	450	419	444	407
Scheepsbijdragen	217	237	229	230	253	250
Bunkerbootjes	16	21	30	20	24	24
Loterijen	3	3	3	3	4	4
Totaal stuurbaar, korte termijn	8.589	7.480	7.928	8.134	6.872	6.642
Bijdragen overheden	138	114	88	99	231	79
Nalatenschappen	9.899	6.497	4.984	6.321	4.062	11.108
Totaal geworven baten	18.626	14.091	13.000	14.554	11.165	17.829

VERDELING TOTALE BATEN

De inkomsten van de KNRM komen uit vier hoofdbronnen, te weten:

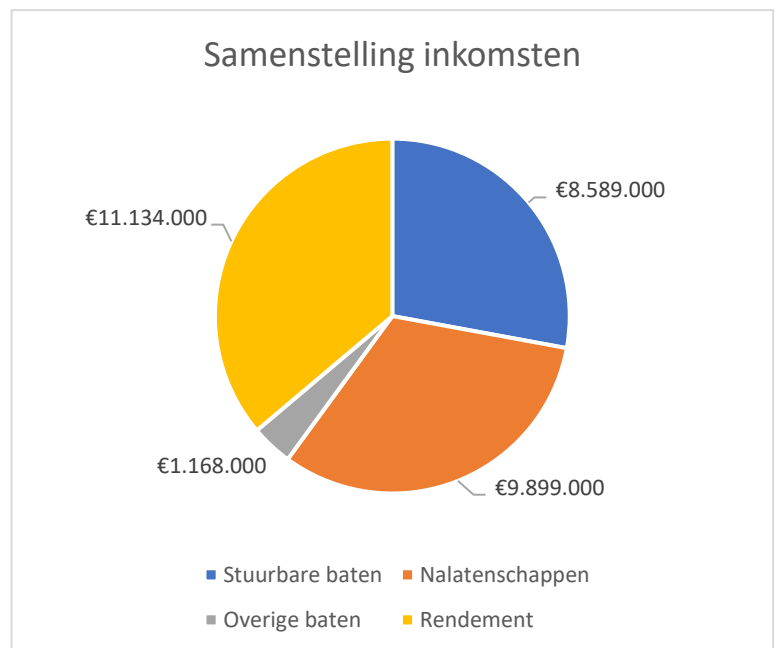
- Stuurbare baten fondsenwerving
- Nalatenschappen
- Overige baten
- Rendement op vermogen

In 2021 als in grafiek verdeeld.

STUURBARE BATEN

Met name de donateur bijdragen, giften en periodieke schenkingen stegen in 2021 ten opzichte van realisatie 2020 met € 1,1 miljoen of 14,7%. De € 8.589.000 werd voor het grootste deel bijeengebracht door particulieren.

Particulieren	€ 7.158.000	83,3%
Bedrijven	€ 1.027.000	12,0%
Fondsen en loterijen	€ 404.000	4,7%
	€ 8.589.000	100,0%



Er zit nog voldoende groeipotentieel in de inkomsten. Vooral nu we weer fysieke bijeenkomsten kunnen organiseren en daarmee ook het Reddersgala en andere evenementen weer doorgang kunnen vinden. Deze evenementen zijn belangrijk voor de inkomsten van de KNRM nu en in de toekomst. Want ook voor de toekomstige giften en schenkingen van bedrijven en grote gevers is het laten beleven van het KNRM gevoel heel belangrijk. Het organiseren van evenementen, waarbij reddingstations bezocht kunnen worden, draagt daar zeker aan bij.

BIJDRAGEN OVERHEDEN

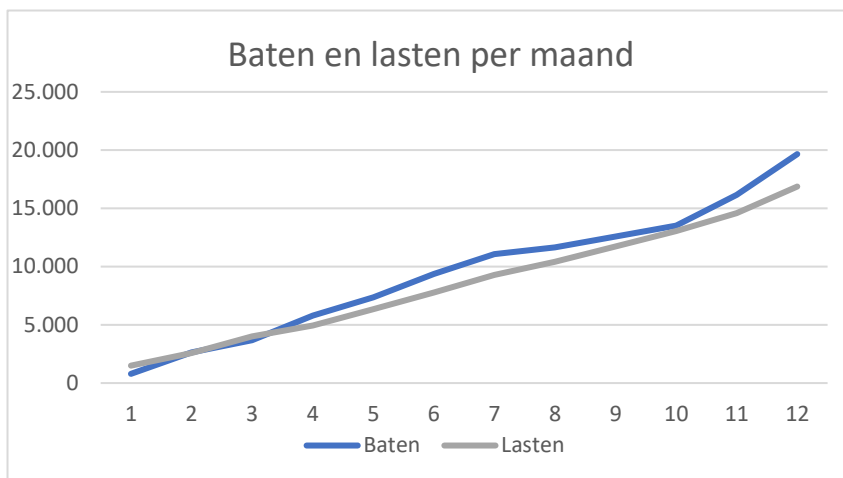
Sinds 2009 ontvangt de KNRM een jaarlijkse bijdrage van Rijkswaterstaat ter dekking van de aanschaf en de gebruikskosten van C-2000 apparatuur. In 2021 werd € 122.950 ontvangen op basis van de meerjarenbegroting voor deze apparatuur. Deze bate was ontoereikend om de bestedingen van € 138.000 als "Bijdrage van overheden" te dekken. Het verschil van € 15.000 is onttrokken aan het de afgelopen jaren gevormde saldo "Vooruit ontvangen subsidies".

NALATENSCHAPPEN

In 2021 is een bedrag van € 9.899.000 ontvangen uit opengevallen testamenten, waarvan € 8.999.000 uit erfstellingen en € 900.000 uit legaten. In verhouding respectievelijk 91% en 9%. De instroom van testamenten, waarin de KNRM op enigerlei wijze is vernoemd, is qua aantallen nog nooit eerder zo groot geweest als in 2021, maar liefst 42 erfstellingen en 30 legaten werden ontvangen. De daadwerkelijke inkomsten uit deze instroom werden deels ontvangen in 2021 en zullen grotendeels in 2022 liquide worden. Ook het aantal nieuwe toezeggingen voor toekomstige nalatenschappen groeit.

DEKKING OPERATIONELE KOSTEN DOOR EIGEN INKOMSTEN

In het strategisch plan 2020-2024 is bepaald dat de KNRM rond 2034 een sluitend operationeel resultaat moet realiseren, dat wil zeggen dat we niet langer afhankelijk zijn van het rendement op het vermogen. De jaarlijkse eigen baten zijn dan voldoende om de operationele kosten te dekken. In 2021 heeft deze situatie zich al, voorlopig eenmalig, voorgedaan. Vanaf maart namelijk, zoals in onderstaande grafiek, waren de maandelijkse baten hoger dan de maandelijkse kosten.



UITGAVEN DOELSTELLING

De ontwikkeling gedurende de afgelopen 5 jaar van de belangrijkste exploitatiekosten, die in 2021 tezamen € 4 miljoen uitmaakten van de totaal € 6,8 miljoen aan SAR-uitgaven:

x € 1.000	2021	2020	2019	2018	2017
Reparatie/onderhoud reddingboten	855	1.166	787	924	897
Brandstof reddingboten	452	346	472	494	405
Groot onderhoud reddingboten	1.165	1.168	1.142	1.282	1.034
Reparatie/onderhoud rijdend materieel	346	470	359	331	368
Reparatie/onderhoud boothuizen	227	161	189	191	386
Aanschaffing boothuizen	154	166	88	63	88
Persoonlijke veiligheidsmiddelen	306	612	459	348	472
Opleidingskosten vrijwillige redders	496	498	730	635	583

INVESTERINGSFONDS REDDINGBOTEN

In dit fonds worden voornamelijk de schenkings- of testamentaire verplichtingen geregistreerd tot de bouw van reddingboten. Daarnaast heeft de KNRM verplichtingen tot het bouwen van nieuwe reddingboten, die volgen uit een Fonds op Naam.

Met de uitrol van de vlootvernieuwing zullen de in eerdere jaren ontvangen bedragen aan het fonds worden onttrokken. Zo is in 2021 € 690.000 besteed aan de bouw van de Riet en Jan van Wijk. Deze verplichting is reeds in 2010 voortgekomen uit de nalatenschap van de heer Van Wijk. In 2020 werd ook al € 264.000 besteed aan de bouw van deze reddingboot. Daarnaast werd de aanschaf van de Misty-1 (Aranciaklasse) voor een bedrag van € 15.000 bekostigd.

Uit nieuw geworven toezeggingen werd in 2021 uit één legaat (met de koude hand) € 225.000 toegevoegd voor de toekomstige bouw van een reddingboot. Tevens kon uit een zestal schenkingen bij leven (met de warme hand) een bedrag van € 454.000 worden genoteerd.

Met deze onttrekkingen en toevoegingen daalde het vermogen in het investeringsfonds per saldo met € 18.000 van € 5.007.000 naar € 4.989.000.

INVESTERINGEN IN ONROEREND GOED EN RIJDEND MATERIEEL

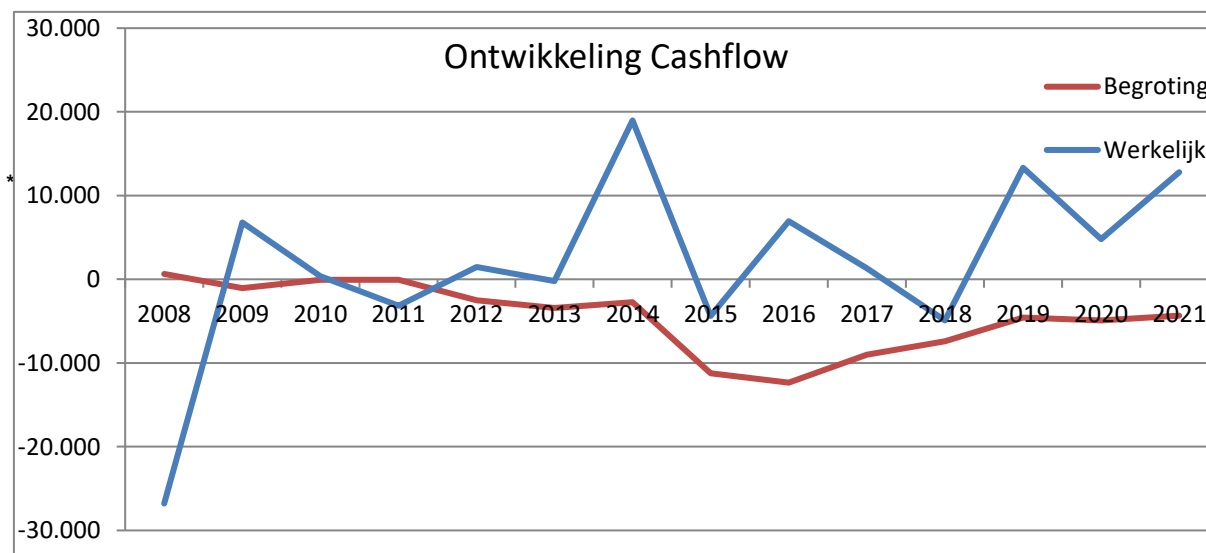
Alle onderstaande investeringswerkzaamheden in onroerend goed zijn gestart maar moeten in latere jaren nog worden voltooid. De investeringen in rijdend materieel, werden in 2021 afgerond. Het betreft hier het groot onderhoud aan twee tractoren en de aanschaf van bootwagens en auto's.

Object	Realisatie 2021	Realisatie vóór 2021	Netto totale investering
Bouw boothuis Ameland	40.175	6.447	46.622
Verbouw boothuis Wijk aan Zee	200.000	89.781	289.781
Bouw boothuis Noordwijk aan Zee	1.423	163.955	165.378
Bouw boothuis Scheveningen	272.226	190.819	463.045
Bouw liftinstallatie Hindeloopen	50.305	11.816	62.121
Verbouw boothuis Callantsoog	1.543	0	1.543
Aanschaf bootwagen 17	3.975	0	3.975
Aanschaf bootwagen 15	272.913	0	272.913
Refit tractor 07	23.127	50.000	73.127
Refit tractor 08	67.282	0	67.282
Aanschaf lifeguard auto 78	17.931	0	17.931
Aanschaf lifeguard auto 79	13.112	0	13.112
Aanschaf VW Transporter	25.262	0	25.262

CASHFLOW

2021 werd afgesloten met een positieve cashflow van € 12,8 miljoen. Er werd vooraf nog een negatieve cashflow begroot, van € 4,3 miljoen.

- Investerings in materiële activa vielen € 1,2 miljoen lager uit dan begroot.
- Het behaalde rendement was 7% hoger dan begroot en leverde € 9,3 miljoen extra op.
- De baten eindigden € 5,1 miljoen hoger ten opzichte van begroting en de lasten vielen € 2 miljoen lager uit.



MEERJAARLIJKS RESULTAATVOORUITZICHT 2023-2025

De komende jaren verwachten wij gestaag groeiende baten, met eerst nog een uitschieter in ons jubileumjaar 2024. De lasten verwachten wij vanaf 2023 te stabiliseren op maximaal € 19 miljoen. Deze zullen in de jaren daarna meegroeien met het CPI.

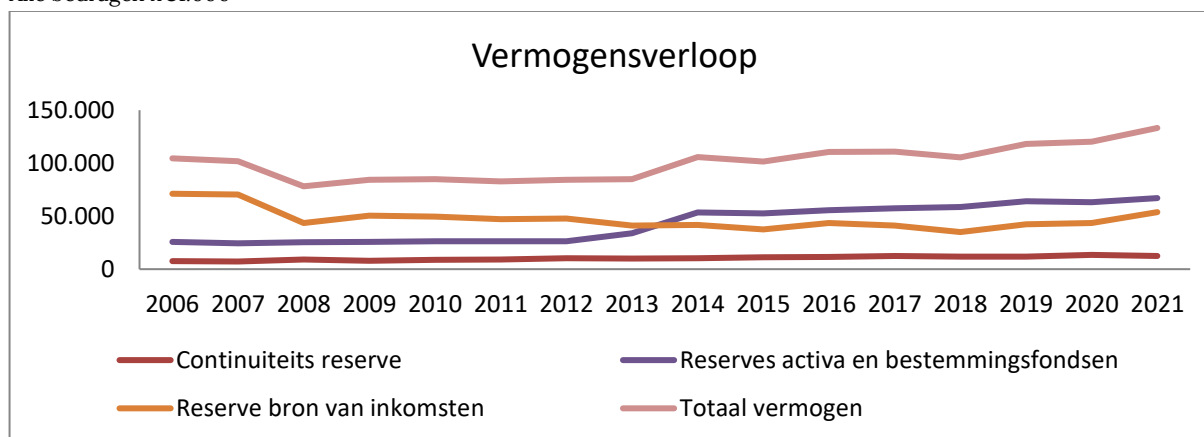
De vermogensrendementen zullen de komende jaren naar verwachting geleidelijk dalen, doordat wij jaarlijks grote bedragen zullen moeten onttrekken aan het belegde vermogen ter financiering van de bouw van de nieuwe reddingboten.

x € 1.000	2023	2024	2025
Totale baten	16.271	17.275	16.874
Totale lasten	18.362	18.509	18.474
Operationeel resultaat	-2.091	-1.234	-1.600
Financiële baten/lasten	3.807	3.589	3.427
Exploitatie resultaat	1.716	2.355	1.828
Nieuwbouw boten	8.124	7.178	10.406
Totaal resultaat (ex VpB)	-6.408	-4.823	-8.579

RESULTAATBESTEMMING EN ONTWIKKELING VERMOGEN

Van het positieve resultaat van € 12,9 miljoen werd € 4,2 miljoen toegevoegd aan de “Fondsen op naam” onder het bestemd vermogen en € 8,7 miljoen aan de “reserve als bron van inkomsten”.

Alle bedragen x€1.000



Financiële ratio's	2021	2020
Liquiditeitsratio incl. effectenportefeuille	91,6	52,6
Liquiditeitsratio excl. effectenportefeuille	4,2	1,6
Solvabiliteit	99,0%	98,0%

10. VERANTWOORDINGSVERKLARING RAAD VAN TOEZICHT

TAKEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT EN DIRECTIE

De raad van toezicht ziet toe op het functioneren van de directie en de algemene gang van zaken bij de stichting KNRM. De raad van toezicht kent de volgende commissies:

- Auditcommissie
- Commissie vermogensbeheer
- Commissie veiligheid en techniek
- Kwaliteitscommissie zorg

De voltallige raad van toezicht hield in 2021 tweemaandelijks een vergadering. In totaal kwam de raad vijf keer bijeen. Grotendeels via een videoverbinding. Voorzitter, vice-voorzitter en directeur overleggen met regelmaat, waarbij actuele operationele zaken en de voortgang van het jaarplan worden besproken.

Naast haar algemene toezichthoudende taak en haar strategische beschouwingen, keurt de raad van toezicht de begroting en het jaarverslag goed en stelt de jaarrekening vast. De raad van toezicht geeft goedkeuring aan het strategisch beleid en het jaarplan, het meerjarenbeleid en het strategisch beleid dat wordt vastgesteld door de directie.

De directie is belast met het besturen van de stichting KNRM, de Exploitatiestichting ten behoeve van de KNRM en KNRM BV. De raad van toezicht adviseert de directie, gevraagd en ongevraagd, op alle gebieden die voor de KNRM van belang zijn.

BENOEMING, BEZOLDIGING EN AFTREDEN VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

De raad van toezicht van de KNRM bestaat per 1 januari 2022 uit zeven personen. Voor alle leden van de raad van toezicht is een functieprofiel vastgesteld. Er is een rooster van aftreden opgesteld waarbij ook periodiek de herbenoemingen zijn vastgelegd.

Alle leden van de raad van toezicht zijn onbezoldigd en nadrukkelijk als vrijwilliger betrokken bij en verbonden aan de KNRM. Het netwerk van de leden wordt ingezet ter ondersteuning en realisatie van de doelstellingen van de KNRM.

In 2021 werd afscheid genomen van Fons van Rooij, die sinds 2017 zitting had in de raad van toezicht.

BELONING DIRECTIE

De raad van toezicht stelt de directiebeloning vast. Het beloningsbeleid bij de KNRM gaat uit van passende beloning voor de zwaarte en omvang van de directiefunctie. In de vaststelling van het directiesalaris zijn de uitgangspunten gehanteerd van het beloningskader zoals geformuleerd in de 'Regeling beloning directeuren van goede doelen' van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (GDN) en de Code Wijffels. De raad van toezicht blijft voor het directiesalaris binnen de kaders van Goede Doelen Nederland.

EVALUATIE RAAD VAN TOEZICHT EN DIRECTIE

Jaarlijks belegt de raad van toezicht één bijeenkomst buiten aanwezigheid van de directie, waarin het functioneren van de raad van toezicht en de directie worden geëvalueerd en tevens wordt getoetst hoe de raad van toezicht functioneert ten opzichte van de directie. Deze zelfevaluatie vindt plaats aan de hand van een vastgesteld evaluatieformat.

Naast de toezichthoudende taak, brengen de individuele leden van de raad van toezicht ook hun eigen specifieke kennis en expertise gevraagd en ongevraagd bij de directie in. Dit aspect, samen met het onderhouden van een directe band met de vrijwilligers op de stations door middel van tussentijdse bezoeken, vooral bij bijzondere gelegenheden, maken dat de betrokkenheid van de leden met de organisatie groot is. De kwaliteit van de informatie die de raad van toezicht vraagt aan de directie en de door de directie verstrekte informatie en toelichting is goed, volledig en transparant.

AUDITCOMMISSIE

De auditcommissie is namens de raad van toezicht belast met het beoordelen van de risico's en integriteit bij de KNRM. De auditcommissie kwam drie keer bijeen en voert een cijfermatige controle uit op de jaarrekening van de KNRM en beoordeelt periodiek de risicomatrix waarin de risico's voor de organisatie zijn geïdentificeerd. Ook de kans op het manifesteren van deze risico's en de impact ervan op de organisatie zijn in kaart gebracht.

In een cyclus van vier thema's per jaar worden alle geïdentificeerde risico's door het managementteam en de auditcommissie beoordeeld op:

- De maatregelen die genomen moeten worden om het risico te beperken;
- De wijze waarop de organisatie beschermende maatregelen heeft genomen; Hoe de organisatie is voorbereid om de gevolgen te beheersen wanneer een risico zich in een incident heeft gemanifesteerd.

De auditcommissie bespreekt de risico's met de hoogste kans en grootste impact op basis van de risicomatrix die is opgesteld voor de KNRM.

In 2021 heeft de auditcommissie aandacht gegeven aan de categorieën kerntaken en fondsenwerving. Er is vastgesteld dat de KNRM actief stuurt op operationele beschikbaarheid voor de kerntaken. Eventuele achterstanden op opleidingsgebied - door COVID-19 - hebben niet geleid tot interne incidenttoename.

Er is continu aandacht voor het motto "veilig uit, veilig thuis."

BEGROTINGSBELEID

De KNRM streeft naar stabiliteit en continuïteit van haar uitgavenpatroon bij de opstelling van de exploitatiebegroting en meerjarenbegroting. Jaarlijks wordt de maximale exploitatieomvang vastgesteld, op basis van het vlootplan, het meerjareninvesteringsplan, de meerjarenbegroting, de geraamde opbrengsten fondsenwerving en het streefrendement beleggingen. De meerjarenbegroting tot en met 2040 wordt jaarlijks geactualiseerd.

RELATIE MET ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Gedurende het jaar vindt regelmatig overleg plaats tussen de onafhankelijke accountant en de directie van de KNRM. De bevindingen uit de controle worden zowel met de auditcommissie als de volledige raad van toezicht besproken.

De specifieke financiële risico's en interne beheersmaatregelen worden jaarlijks door de onafhankelijke accountant getoetst op opzet, bestaan en werking in het kader van de controle op de jaarrekening. De opmerkingen worden door de onafhankelijke accountant vastgelegd in een accountantsverslag voor de directie en de raad van toezicht. De inhoud van het accountsverslag wordt besproken door de auditcommissie en de raad van toezicht.

Om de zes jaar zoekt de KNRM een nieuwe accountant. In 2021 heeft de Auditcommissie zich hierover gebogen en een keuze gemaakt voor Grant Thornton als controlerend accountant voor de de KNRM.

De keuze is bevestigd door de raad van toezicht.

COMMISSIE VERMOGENSBEHEER

De commissie vermogensbeheer is namens de raad van toezicht belast met het vaststellen van het strategisch beleggingsbeleid. De directie is verantwoordelijk voor het formuleren en de uitvoering van het beleggingsbeleid. De commissie vermogensbeheer is belast met het toezicht op de uitvoering door de directie van het door de raad van toezicht goedgekeurde strategisch beleggingsbeleid. De commissie vermogensbeheer toetst elk kwartaal de analyse en voortgangsrapportage van de vermogensbeheerder aan het beleggingsplan. De commissie kwam drie keer bijeen in 2021.

VERMOGENSBEHEER

In 2021 was het rendement op het belegd vermogen 10,5%. Dit resultaat heeft geleid tot een stijging van het belegd vermogen van 109 naar 120 miljoen euro. Met externe toetsing op de mate van duurzaamheid is vastgesteld dat het vermogen in 2021 duurzaam is belegd op basis van de UN Principles.

COMMISSIE VEILIGHEID EN TECHNIEK

De commissie veiligheid en techniek laat zich informeren over de processen die leiden tot nieuwe reddingmiddelen, zoals reddingboten en veiligheidsmiddelen voor de bemanningsleden. In 2021 is veel aandacht gegeven aan de ontwikkelingen in de nieuwe reddingbootklassen. Daarin zijn ook duurzaamheidsaspecten besproken, zoals brandstofkeuzes, elektrisch aangedreven bootwagens, circulair bouwen en geluidsnormen. De commissie kwam in 2021 drie keer formeel bijeen.

EVALUATIE BELEID EN STRATEGIE

In de strategische visie van de KNRM zijn keuzes bepaald ten aanzien van de kerntaken, het menselijk kapitaal, kennismanagement, materieel en financiering. In de jaarlijkse strategiebijeenkomst van de raad van toezicht en het managementteam is dit jaar vooral gesproken over de jaarplannen, het vlootvernieuwingsplan en de meerjarenbegroting die hieruit volgt.

CONTACTEN MET DE VRIJWILLIGERS EN AANDACHT VOOR PRESTATIES

Normaal gesproken bezoekt de raad van toezicht tweemaal per jaar een aantal reddingstations. In 2021 kon het bezoek in april geen doorgang vinden vanwege COVID-19. In oktober zijn de reddingstations op Terschelling en Ameland bezocht. De raad van toezicht stelt zich tijdens de oefentochten en de bezoeken aan de boothuizen persoonlijk op de hoogte van het functioneren van de reddingstations als geheel voor de kerntaken, hoe zij zijn georganiseerd, welke specifieke (regionale) activiteiten zij uitvoeren, wat er goed gaat en wat er kan verbeteren. Deze tochten brengen raad van toezicht en vrijwilligers dichter

bij elkaar, dragen bij aan een goede verstandhouding tussen beleidsbepalers en uitvoerders en zijn essentieel voor het goed toezicht houden. De raad van toezicht is bovendien altijd vertegenwoordigd bij de doop van nieuwe reddingboten, opening van nieuwe of verbouwde boothuizen en bij bijzondere gelegenheden op reddingstations waar acte de présence zeer wordt gewaardeerd.

Alle leden van de raad van toezicht en de directie van de KNRM hebben deze verantwoordingsverklaring onderschreven en ondertekend op 4 april 2022.

11. LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

Per 1 januari 2022

Drs. F.J. (Frits) van Bruggen, voorzitter

Nevenfuncties:

Lid raad van commissarissen van Vereniging Hendrick de Keyser
Lid raad van toezicht VSB Fonds

Mr. D.J.R. (Derk) Lemstra, vice voorzitter

Hoofdfunctie: Partner Stibbe N.V.

Nevenfuncties:

Bestuurslid Stichting Jumpstart Jr.
Lid raad van advies - Economie en Bedrijfskunde (Universiteit van Amsterdam).

Ing. T.E. (Thecla) Bodewes

Hoofdfunctie: DGA Thecla Bodewes Shipyards

Nevenfuncties:

Voorzitter Raad van Commissarissen Scania Productions
Netherlands
Boegbeeld Topsector Water & Maritiem
Lid Rijkscommissie Export
Lid Academie De Gouden Ganzenveer
Lid Raad van Advies stoomsloopboot De Furie
Beschermvrouw Stichting 'Schipper mag ik ook eens varen'

L.M.B.C. (Luzette) Kroon

Hoofdfunctie: dijkgraaf, Wetterskip Fryslân

Nevenfuncties:

Voorzitter raad van toezicht Zuiderzeemuseum Enkhuizen
Ambassadeur Stichting Vaarwens

Drs. W. (Willem) Geerlings

Nevenfuncties:

Lid van de raad van toezicht UMC Amsterdam (tot 1 maart 2021)
Lid van de accreditatiecommissie van de NVZD
Lid van de beoordelingscommissie over het Citrienfonds van ZonMW
Vicevoorzitter van de raad van commissarissen van ONVZ
Medisch adviseur van Stichting Voeding Leeft

Drs. H.J. (Jeppe) Machielsen

Nevenfuncties:

Voorzitter bestuur Nedlloyd pensioenfonds
Lid Raad van Toezicht pensioenfonds Nederlandse Groothandel
Niet uitvoerend bestuurder de Nationale apf
Lid Vereniging Aegon
Beleggingsadviescommissie Nationale Monumenten Organisatie

Ir. K. (Klaas) Visser

Hoofdfunctie: Universitair Hoofddocent bij de Faculteit 3ME TU Delft

Nevenfuncties:

Plaatsvervangend voorzitter Vereniging Oud-Officieren
Technische en Elektrotechnische Dienst Koninklijke Marine
Voorzitter Wijkkerkenraad Pauluskerk Gouda PKN

Voorzitter Stichting tot Steun Protestantse Geestelijke Verzorging bij de Krijgsmacht

Fellow van de IMarEST (Institute of Maritime Engineering, Science and Technology)

Member of the Technical Committee of the International Naval Engineering Conference and Exhibition

ZZP bedrijf "KV Marine Engineering Services"

DIRECTIE:

Drs. J. Tas

Nevenfuncties:

Lid raad van advies Citizens Rescue Organization (CITRO)
Lid raad van toezicht Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers
Lid Comité Gedenkteken De Zeemanspot/Nationaal Steun Fonds
Lid medezeggenschapsraad Vrije School Kennemerland

AUDITCOMMISSIE

L.M.B.C. Kroon, *voorzitter*

Drs. H.J. Machielsen

Ir. K. Visser

COMMISSIE VERMOGENSBEHEER

Drs H.J. Machielsen, *voorzitter*

Drs W. Geerlings

COMMISSIE VEILIGHEID EN TECHNIEK

Ir. K. Visser, *voorzitter*

Ing. T.E. Bodewes

KWALITEITSCOMMISSIE ZORG

Drs. W. Geerlings, *voorzitter*

L.M.B.C. Kroon

AANTAL VERGADERINGEN IN 2021

Raad van Toezicht	5
Commissie Vermogensbeheer	3
Auditcommissie	3
Commissie Veiligheid en Techniek	3
Kwaliteitscommissie Zorg	3

MUTATIES IN 2021

Per 1 mei 2021 trad Fons van Rooij terug als lid van de raad van toezicht. Hij nam zitting in 2017 en bracht zijn kennis in vanuit de fondsenwervende branche.

STATIONSBEZOEKEN DOOR RAAD VAN TOEZICHT EN

MANAGEMENTTEAM

De leden raad van toezicht en het managementteam hebben 8 en 9 oktober de reddingstations Terschelling en Ameland bezocht. Door toepassing van coronamaatregelen kon de tocht van april 2021 door de raad van toezicht met het managementteam naar de reddingstations geen doorgang vinden.

SCHEMA VAN HERBENOEMING EN AFTREDEN LEDEN RAAD VAN TOEZICHT

Naam	Functie	Eerste benoeming	Herbenoeming	Uiterste jaar van aftreden
Drs. F.J. van Bruggen	Voorzitter	2019	2023	2031
Mr. D.J.R. Lemstra	Vice-voorzitter	2011	2019	2023
Ing. T.E. Bodewes	Lid	2013	2017	2025
Drs. W. Geerlings	Lid	2020	2024	2032
L.M.B.C. Kroon	Lid	2019	2023	2031
Drs. H.J. Machielsen	Lid	2020	2024	2032
Ir. K. Visser	Lid	2015	2019	2027

DEELNAME AAN VERGADERINGEN

RAAD VAN TOEZICHTVERGADERING,

Drs. F.J. van Bruggen, 4x + strategiedag en besloten vergadering

Mr. D.J.R. Lemstra, 5x + strategiedag en besloten vergadering

Ing. T.E. Bodewes, 4x + strategiedag en besloten vergadering

Drs. W. Geerlings, 4x + strategiedag en besloten vergadering

L.M.B.C. Kroon, 5x + strategiedag en besloten vergadering

A.M. van Rooij, 2x

Drs. H.J. Machielsen, 4x + strategiedag en besloten vergadering

Ir. K. Visser, 4x + strategiedag en besloten vergadering

Drs. J. Tas, 4x + strategiedag

COMMISSIE VERMOGENSBEHEER

Drs. H.J. Machielsen, voorzitter, 3x

Drs. W. Geerlings, 3x

Ing. T.E. Bodewes, 1x

AUDIT COMMISSIE

L.M.B.C. Kroon, voorzitter, 2x

Ir. K. Visser, 3x

Drs. H.J. Machielsen, 3x

COMMISSIE VEILIGHEID EN TECHNIEK

Ir. K. Visser, voorzitter, 2x

Ing. T.E. Bodewes, 3x

KWALITEITSCOMMISSIE ZORG

Drs. W. Geerlings, voorzitter, 3x

L.M.B.C. Kroon, 2x

12. JAARREKENING KNRM 2021

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (NA RESULTAATBESTEMMING)

(alle bedragen x € 1.000)

ACTIVA		31-12-2021	31-12-2020
Vaste Activa			
MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Activa t.b.v. de doelstelling	1	5.813	6.036
Activa t.b.v. de bedrijfsvoering	1	2.025	2.111
Activa als belegging (o.g. uit nalatenschappen)	2	210	210
		8.048	8.357
FINANCIËLE VASTE ACTIVA	3	830	954
Vlottende Activa			
VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA	4	1.403	1.185
EFFECTEN	5	120.116	109.390
LIQUIDE MIDDELEN	6	4.395	2.316
		125.914	112.891
TOTAAL		134.792	122.202

(alle bedragen x € 1.000)

PASSIVA		31-12-2021	31-12-2020
RESERVES EN FONDSSEN			
<i>Reserves</i>			
Continuïteitsreserve	7	12.628	13.460
Bestemmingsreserves:			
* Reserve als bron van inkomsten	8	52.964	43.114
* Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik	9	521	518
* Reserve financiering activa doelstelling	10	5.813	6.036
* Reserve financiering activa bedrijfsvoering	11	2.025	2.111
		73.951	65.239
<i>Fondsen</i>			
Bestemmingsfondsen:			
* Fondsen op naam	12	53.148	48.924
* Investeringsfonds reddingboten	13	4.989	5.007
		58.137	53.931
		132.088	119.170
VOORZIENINGEN	14	791	884
LANGLOPENDE SCHULDEN	15	539	1
KORTLOPENDE SCHULDEN	16	1.374	2.147
TOTAAL		134.792	122.202

GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER HET JAAR 2021

(alle bedragen x € 1.000)

		Begroting 2022	Werkelijk 2021	Begroot 2021	Werkelijk 2020
BATEN					
Baten van particulieren	17	12.035	17.057	10.936	11.933
Baten van bedrijven	17	1.565	1.027	1.575	1.248
Baten van loterijorganisaties	17	2	3	2	3
Baten van overheden	17	200	138	123	114
Baten van andere organisaties zonder winststreven	17	685	401	820	793
Som van de geworven baten		14.487	18.626	13.456	14.091
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	18	952	993	893	919
Overige baten	19	350	37	200	36
SOM VAN DE BATEN		15.789	19.656	14.549	15.046
LASTEN					
BESTEED AAN DOELSTELLINGEN					
Nieuwbouw reddingboten	20	6.253	842	567	303
Search & Rescue	21	14.352	12.536	14.006	13.645
Strandveiligheid	22	775	625	749	652
Radio Medische Dienst	23	247	179	281	187
Preventie	24	387	272	384	272
		22.014	14.454	15.987	15.059
WERVINGSKOSTEN	25	2.848	2.581	2.951	2.785
BEHEER EN ADMINISTRATIE	26	930	869	885	968
SOM VAN DE LASTEN		25.792	17.904	19.823	18.812
Saldo voor financiële baten en lasten		-10.003	1.752	-5.274	-3.766
Saldo financiële baten en lasten	27	3.320	11.134	1.820	5.741
Vennootschapsbelasting		0	-32	0	-16
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		-6.683	12.918	-3.454	1.991
BESTEMMING SALDO					
Toevoeging/onttrekking aan:					
Reserve als bron van inkomsten			8.709		1.953
Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik			3		-445
Investeringsfonds reddingboten			-18		0
Fondsen op naam			4.224		483
			12.918		1.991

LASTENVERDELING

(alle bedragen x € 1.000)

	DOELSTELLINGEN					WERVING BATEN	BEHEER EN ADMINISTRATIE	TOTAAL 2021	BEGROTING 2021	TOTAAL 2020	
	REDDING & HULPVERLENING										
	Nieuwbouw	SAR	Strandveiligheid	RMD	Preventie						
Aankopen en verwervingen	842	6.835	203	69	33	1.503	0	9.485	10.749	9.888	
Personeelskosten											
* beroepskrachten	0	3.774	91	73	80	833	677	5.528	*	5.587	5.811
* lifeguards (tijdelijk)	0	0	215	0	0	0	0	215	*	230	220
Communicatiekosten	0	265	48	24	145	0	0	482		629	363
Huisvestingskosten	0	105	3	2	2	20	17	149	*	233	115
Kantoor en algemene kosten	0	534	15	11	12	100	87	759	*	1.024	1.178
Afschrijvingen	0	1.023	50	0	0	125	88	1.286		1.370	1.286
TOTAAL	842	12.536	625	179	272	2.581	869	17.904		19.822	18.861
Gemiddeld aantal fte's beroepskrachten 2021	0,0	42,9	1,2	0,9	1,0	8,0	7,0	61,0	*		
Gemiddeld aantal fte's lifeguards 2021			7,4					7,4			
Gemiddeld aantal fte's beroepskrachten 2020	0,0	40,5	1,6	0,9	1,0	7,2	7,1				58,3
Gemiddeld aantal fte's lifeguards 2020			7,4								7,4
Wervingspercentage I: Wervingskosten / som van de geworven baten								13,86%			19,76%
Wervingspercentage II: Wervingskosten / som van de totale baten								13,13%			18,51%

* De met een * gemarkeerde posten worden tevens nader toegelicht vanaf pagina 89.

** inclusief nulurencontracten

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde boekjaar. Feitelijk wordt de exploitatierekening ontdaan van de invloeden die de waarderingsgrondslagen met zich meebrengen. Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta zijn herleid naar euro's met gebruikmaking van de gewogen gemiddelde omrekeningskoersen voor de betreffende periodes.

(alle bedragen x € 1.000)	Ref.	2021	2020
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>			
Saldo van baten en lasten		12.918	1.991
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen		1.286	1.286
Resultaat deelnemingen	3	91	519
Mutaties voorzieningen	14	-93	-42
Mutaties werkkapitaal:			
- toe- / afname vorderingen	5	-218	428
- toe- / afname kortlopende schulden	16	-773	464
		-991	892
Ontvangen dividend deelnemingen		0	0
Kasstroom uit operationele activiteiten		13.211	4.646
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>			
Investerings in materiële vaste activa	1	-988	-625
Desinvesteringen in materiële vaste activa	1	11	334
Investerings in financiële vaste activa		0	-40
Desinvesteringen in financiële vaste activa	1	33	472
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-944	141
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>			
	2	538	-4
NETTO KASSTROOM		12.805	4.783
Saldo beleggingen en liquide middelen per 1-1		111.706	106.923
Saldo beleggingen en liquide middelen per 31-12		124.511	111.706
		12.805	4.783

In de kasstromen uit operationele activiteiten zijn de interestbaten en -lasten niet afzonderlijk tot uitdrukking gebracht omdat dit geen additioneel inzicht geeft aangezien er geen sprake is van externe financiering.

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE JAARREKENING

(alle bedragen x € 1.000)

Doelstelling

De stichting heeft ten doel het kosteloos (doen) verlenen van hulp en bijstand aan hen die voor de Nederlandse kust - daaronder mede begrepen het IJsselmeer, het Markermeer, de Randmeren, de Waddenzee, het Lauwersmeer, de Zeeuwse en Zuid-Hollandse stromen, en al zulke overige gebieden als onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht door de directie te bepalen - in gevaar verkeren of in gevaar dreigen te geraken, het in stand houden van een radio medische dienst, het verzorgen van strandveiligheid in de ruimste zin van het woord, het inhoud geven aan en verstrekken van preventieve maatregelen ter voorkoming van incidenten op en aan het water, zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht kan de directie bepalen de werkzaamheden die verband houden met de hiervoor bedoelde (ondersteuning van) hulp en bijstand tijdelijk uit te strekken tot gebieden buiten Nederland.

Richtlijnen verslaggeving

Het verslag is ingericht volgens "Richtlijn Fondsenwervende Instellingen (RJ650)". Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. Deze inrichting is tevens één van de voorwaarden voor het verkrijgen van de Erkenning door het CBF. Dit is een erkenning dat door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt verleend aan fondsenwervende instellingen die voldoen aan de gestelde eisen, vastgelegd in het Reglement Erkenning van het CBF. In 1998 heeft de Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij het oorspronkelijke keurmerk verworven; in 2016 is de Overeenkomst tot Erkenning door het CBF gesloten, waarmee de KNRM voldoet aan de gestelde eisen voor een Erkend Goed Doel. De toetsing in 2021 heeft geen afwijkingen van de normen aan het licht gebracht, zodat de organisatie erkend blijft.

Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in de Euro, de functionele valuta van de stichting.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar, geëindigd op 31 december 2021.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de stichting en andere rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat.

In de consolidatie zijn voor 100% opgenomen:

Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij (inclusief haar Fondsen op Naam en de Stichting Zuid-Hollandsche Maatschappij tot Redding van Schipbreukelingen), de Exploitatiestichting ten behoeve van de Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij, beide gevestigd te IJmuiden, alsmede de vennootschap KNRM B.V., gevestigd te Velsen. De doelstelling van deze rechtspersonen is conform bovengenoemde doelstelling. De directie en het toezichthoudend orgaan zijn voor alle rechtspersonen gelijk.

De stichting KNRM is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam onder nummer 41199789 en is gevestigd aan de Haringkade 2, 1976 CP te IJmuiden.

Alle relaties tussen de in de consolidatie opgenomen entiteiten worden geëlimineerd. Dit betreft de onderlinge vorderingen, schulden en onderlinge transacties. De waarderingsgrondslagen van alle geconsolideerde entiteiten zijn gelijk aan de geldende waarderingsgrondslagen van stichting KNRM.

Overige verbonden partijen

KNRM B.V. bezit 50% van de aandelen in STC-KNRM B.V., gevestigd te Rotterdam, een onderneming die trainingen voor de offshore-industrie en de scheepvaart verzorgt. STC-KNRM B.V. is voor wat betreft haar inkomsten volledig afhankelijk van derden. Het bestuur van STC-KNRM is geheel zelfstandig en KNRM heeft geen overwegende zeggenschap in STC-KNRM.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Foutherstel

KNRM heeft in het verleden de reserveonderdelen ten behoeve van de vloot op de balans geactiveerd. In het verlengde van het verwerken van de vloot, waarbij aangeschafte reddingboten direct in de staat van baten en lasten worden verantwoord, zouden de reserveonderdelen eveneens direct ten laste van het resultaat moeten worden gebracht. Per de openingsbalans op 1 januari 2020 is in de materiële vaste activa een bedrag van € 581.000 aan reserveonderdelen opgenomen. Voorts is per die datum in de voorraad een bedrag van € 466.000 opgenomen die eveneens betrekking hebben op reserveonderdelen. Hierbij is sprake van een materiële fout. Deze bedragen zijn in de openingsbalans van de vergelijkende cijfers gecorrigeerd, hetgeen een impact heeft van € 1.047.000 (negatief) op de reserves en fondsen. Het foutherstel ziet er als volgt uit:

Balanspost	01-01-2020	Correctie	01-01-2020 na correctie
Materiële vaste activa	9.933.333	-/- 581.000	9.352.000
Voorraad	466.000	-/- 466.000	0
Reserves en fondsen	64.778.000	-/- 1.047.000	63.731.000

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn verwijzingen naar de toelichting opgenomen.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen toevloeden en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de voorraad zoals hiervoor genoemd onder "Vergelijkende cijfers".

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze

schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Leasing

Als de organisatie optreedt als lessee in een operational lease wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen worden lineair over de looptijd van het contract ten laste van de staat van baten en lasten gebracht. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen.

Als de organisatie optreedt als lessor in een operational lease, wordt het leaseobject geactiveerd. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de materiële vaste activa.

Als de organisatie optreedt als lessor in een financial lease, wordt het leaseobject geactiveerd. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij de financiële vaste activa.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten in om risico's te beheersen.

Materiële vaste activa

De activa benodigd voor de doelstelling en de activa benodigd voor de bedrijfsvoering worden gewaardeerd tegen kostprijs onder aftrek van op de economische levensduur gebaseerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen (deze laatste worden jaarlijks beoordeeld). De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over grond en de activa als belegging wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige baten.

De afschrijvingspercentages bedragen:

20%	op rijdend materieel, havenfaciliteiten en auto's,
10%	op boothuizen en bergplaatsen, werkplaats- en kantoorinventaris,
0%	op grond en reserveonderdelen,
6,67%	op de offshore trainingsfaciliteit,
2,5%	op kantoorgebouw.

Reddingboten worden niet geactiveerd met gebruikmaking van de uitzonderingsregel die RJ650.201 biedt, daar uit het gebruik van reddingboten geen toekomstige kasstromen zijn te verwachten. Het vermelden van de oorspronkelijke kostprijs geeft geen nader inzicht. Het beleid van de KNRM is de reddingboten niet te vervreemden.

De activa als belegging (onroerend goed in verhuurde staat verkregen uit nalatenschappen) worden gewaardeerd tegen de actuele waarde gebaseerd op de getaxeerde (WOZ)waarde in verhuurde staat. De WOZ-waarde is echter niet indicatief voor de marktwaarde in verhuurde staat. Waardeveranderingen van activa als belegging worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Financiële vaste activa

De onder de financiële vaste activa opgenomen deelneming wordt gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de

grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNRM in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de staat van baten en lasten.

De uit nalatenschappen verworven kapitalen waarop derden een vruchtgebruik hebben, worden tegen de reële waarde in de jaarrekening verwerkt, rekening houdend met de waardering van het vruchtgebruik. De waarderingmethodiek met betrekking tot het vruchtgebruik is gestoeld op de methodiek die de belastingdienst hanteert voor de berekening van erf- en schenkbelasting. De activa uit hoofde van deze waardering zijn opgenomen op de balans. De baten worden via de staat van baten en lasten verwerkt, waarbij een bestemmingsreserve wordt gevormd tot het moment van vrijval.

De onder financiële vaste activa opgenomen lease reddingboten worden gewaardeerd tegen het bedrag gelijk aan de netto-investering in de lease. De rentebaten worden zodanig verantwoord dat in ieder jaar van de leaseperiode een constant perioderendement wordt behaald, berekend over de (in iedere periode gemiddelde) resterende netto-investering met betrekking tot de financiële lease.

De uitgaande leningen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst- en verliesrekening.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Effecten

De effecten worden gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurswaarden per 31 december. Waardeveranderingen worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsreserves

Het bestuur heeft een deel van de bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserves is door het bestuur bepaald.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.

Aan oud-werknemers kunnen aanvullende bijdragen worden toegezegd ter indexatie van reeds ingegane elders verzekerde pensioenen, gebaseerd op een eindloonregeling. De hiermee samenhangende verplichting is gezien het inherent onzekere karakter op de omvang en duur van de toekomstige betalingen als voorziening opgenomen. De voorziening is gebaseerd op de contante waarde van de gedane toezeggingen, de gekozen levensduurverwachtingen en de geldende marktrente. De jaarlast is gebaseerd op de per begin boekjaar aanwezige voorziening, de gedane uitkeringen en de per jaareinde opnieuw berekende benodigde voorziening. Deze toezegging is niet verzekerd, er wordt geen premie voor betaald.

De jubileavoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de nominale waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, leeftijd en een afslag voor de blijfkans.

Voor de op balansdatum bestaande verplichting tot het betalen van huurpenningen in verband met een vruchtgebruikconstructie, is een voorziening gevormd. De voorziening is gebaseerd op de contante waarde van de toekomstige betalingen, de gekozen levensduurverwachting van de vruchtgebruikster/huurster en de geldende marktrente. De jaarlast is gebaseerd op de per begin boekjaar aanwezige voorziening, de gedane uitkeringen en de per jaareinde opnieuw berekende benodigde voorziening.

Indien een deelneming op balansdatum blijkt een negatief eigen vermogen te hebben, wordt een bedrag opgenomen in een voorziening voor negatieve deelnemingen, indien de stichting instaat voor de schulden van de deelneming.

Langlopende en kortlopende schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij de eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

De effectieve rente houdt rekening met de verwachte toekomstige kasstromen. Als de verwachte kasstromen veranderen, dan wordt de boekwaarde aangepast om de werkelijke kasstromen en de herziene geschatte kasstromen te reflecteren. De boekwaarde wordt berekend door de herziene geschatte kasstromen te verdisconteren met de aangepaste effectieve rente, indien er sprake is een verandering door wijzigingen in de marktrente of, indien dit niet het geval is, de oorspronkelijke effectieve rente. De aanpassing wordt als bate of last in de staat van baten en lasten verwerkt.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Baten

De baten worden verantwoord voor het door de instelling ontvangen bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht.

Nalatenschappen

In overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ 640.208) worden baten uit nalatenschappen verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Het moment van de ontvangst van de akte van verdeling, dan wel de ontvangst van de rekening en verantwoording, wordt gehanteerd als het moment om de bate uit de nalatenschap in het verslagjaar te verantwoorden. Voorschotten uit nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Verkoop artikelen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de verkoop van artikelen worden onder de baten tegen de brutowinst opgenomen. De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte artikelen. Onder de netto-omzet wordt verstaan de opbrengst onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen. Onder de kostprijs wordt verstaan de inkoopwaarde van de goederen, verhoogd met de op de inkoop en verkoop drukkende directe (aan derden betaalde) verwervingskosten. De door de fondsenwervende instelling in dit verband gemaakte eigen kosten worden als kosten van werving baten verantwoord.

Bijdragen van overheden

Bijdragen van overheden worden als bate verantwoord in het staat van baten en lasten in het jaar waarin de te vergoeden kosten worden gemaakt. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Financiële baten en lasten

De gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden in het desbetreffende boekjaar opgenomen in de staat van baten en lasten. Dividenden worden verantwoord in het boekjaar waarin zij betaalbaar worden gesteld. De rentebaten en -lasten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben. De met de beleggingen gemoeide kosten worden verantwoord als kosten vermogensbeheer in de staat van baten en lasten.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de staat van baten en lasten, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Personeelsbeloningen/pensioenen

Personeelsbeloningen (lonen, sociale lasten enz.) vormen geen aparte regel in de staat van baten en lasten. Deze kosten zijn opgenomen in andere onderdelen van de staat van baten en lasten, te weten de lasten besteed aan doelstellingen, wervingskosten en beheer en administratie. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de lastenverdeling en de toelichting.

Salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de verzekeraar of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies. Hiervan was ultimo 2021 en 2020 geen sprake.

Kostentoerekening

De KNRM volgt de aanbeveling van Goede Doelen Nederland voor toerekening van kosten voor beheer & administratie, met uitzondering van de kostensoort Directie (toegerekend als onderstaand). De directie is namelijk grotendeels belast met de uitvoering van de reddingtaak. Elk personeelslid behoort tot één van de volgende kostendragers: SAR, strandveiligheid, Radio Medische Dienst, preventie, eigen fondsenwerving en beheer & administratie. De personeelskosten worden zo rechtstreeks toegerekend aan deze bestedingscategorieën. De communicatiekosten, huisvestingskosten, alsmede de kantoor en algemene kosten, worden toegerekend op basis van het aantal fte's (fulltime equivalenten) van de beroepskrachten in één van deze categorieën (kostendrager) ten opzichte van het totale aantal fte's van de beroepskrachten.

De kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën:

Afdeling/kostensoort	Kostentoerekening
Raad van Toezicht	100% aan beheer en administratie
Directie	70% aan SAR, 20% aan eigen fondsenwerving en 10% aan beheer en administratie
Algemeen secretariaat	100% aan beheer en administratie
ICT	100% aan beheer en administratie
Financiële administratie	100% aan beheer en administratie
Technische dienst	100% aan SAR
Operationele dienst	100% aan SAR
Schippers	100% aan SAR
Strandbewaking	100% aan strandveiligheid
Radio Medische Dienst	100% aan RMD
Preventie	100% aan Preventie
Fondsenwerving	100% aan werving baten
Communicatie	55% aan SAR, 10% aan strandveiligheid, 5% aan Radio Medische Dienst en 30% aan preventie
Huisvesting en facilitair	Naar rato, op basis van beroepskrachten-fte's aan de bestedingscategorieën
Kantoor en algemene kosten	Naar rato, op basis van beroepskrachten-fte's aan de bestedingscategorieën

Bij de verdeling is uitgegaan van de volgende verdeling van fte's:

Gemiddeld fte.	2021	2020
- search and rescue (SAR)	42,9	40,5
- strandveiligheid	1,2	1,6
- Radio Medische Dienst	0,9	0,9
- preventie	1,0	1,0
- werving baten	8,0	7,2
- beheer & administratie	7,0	7,1
TOTAAL	61,0	58,3

Er zijn - evenals in 2020 - geen werknemers buiten Nederland werkzaam.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening als gebeurtenissen na balansdatum.

TOELICHTING GECONSOLIDEERDE BALANS

(alle bedragen x € 1.000)

MATERIËLE VASTE ACTIVA

1. Activa t.b.v. de doelstelling en activa t.b.v. de bedrijfsvoering

De boekwaarde van reddingboten, alle eigendom van de KNRM, bedraagt onveranderd € 1.000, aangezien de investeringen in het jaar van aanschaf direct als kosten worden geboekt. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de uitzonderingsregel die RJ650.201 biedt. Uit de reddingboten zijn geen toekomstige kasstromen te verwachten. De gezamenlijke activa t.b.v. de doelstelling zijn per 31 december 2021 verzekerd voor € 73.888.000.

	Aanschafwaarde 1-1-21	Activering 2021	Investering 2021	Desinvestering 2021	Aanschafwaarde 31-12-2021	Cum afschrijving 1-1-2021	Afschrijving 2021	Desinv. afschrijving 2021	Cum. afschrijving 31-12-2021	Boekwaarde 1-1-2021	Boekwaarde 31-12-2021
Reddingboten	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1
Grond stations	45	0	0	0	45	0	0	0	0	45	45
Boothuizen&bergplaatsen	15.166	0	0	0	15.166	11.584	669	0	12.253	3.582	2.913
Havenfaciliteiten	1.672	0	0	0	1.672	1.608	48	0	1.656	64	16
Rijdend materieel	5.958	413	0	73	6.298	5.205	282	73	5.414	753	884
Rijdend materieel lifeguards	170	0	0	0	170	100	28	0	128	70	42
Inventaris lifeguards	100	0	0	0	100	92	0	0	92	8	8
Auto's lifeguards	163	0	31	0	194	137	21	0	158	26	36
Offshore trainingsfaciliteit	1.881	0	0	19	1.862	928	125	8	1.045	953	817
Werkplaats	71	0	0	0	71	16	2	0	18	55	53
Activa in aanbouw	479	-413	932	0	998	0	0	0	0	479	998
Subtotaal activa t.b.v. doelstelling	25.706	0	963	92	26.577	19.670	1.175	81	20.764	6.036	5.813
Hoofdkantoor	3.503	0	0	0	3.503	1.988	87	0	2.075	1.515	1.428
Grond	542	0	0	0	542	0	0	0	0	542	542
Kantoorinventaris	250	0	0	0	250	250	0	0	250	0	0
Servers	123	0	0	0	123	123	0	0	123	0	0
Werkplaatsinventaris	148	0	0	0	148	148	0	0	148	0	0
Auto's	544	0	25	141	428	490	24	141	373	54	55
Subtotaal activa t.b.v. bedrijfsvoering	5.110	0	25	141	4.994	2.999	111	141	2.969	2.111	2.025
TOTALEN	30.816	0	988	233	31.571	22.669	1.286	222	23.733	8.147	7.838

Zodra activa in aanbouw gereed zijn, worden deze als geactiveerd aangemerkt, zodat de negatieve activering gelijk is aan de positieve activering op de afzonderlijke activagroepen.

De offshore trainingsfaciliteit wordt geclassificeerd als operational lease. De leaseprijs bedraagt bijna € 252.000 per jaar. Gedurende de leaseperiode van 10 jaren, ingaande 1 augustus 2013, is de huur onopzegbaar. Bij een voorgenomen verkoop van de faciliteit heeft de huurder een optie tot aankoop.

2. Activa als belegging (o.g. uit nalatenschappen)

	2021	2020
Stand per 1 januari	210	230
Verkoop	0	-19
Mutatie waardering	0	-1
Stand per 31 december	210	210

Het onroerend goed uit nalatenschappen verkregen wordt verhuurd dan wel gebruikt door vruchtgebruikers totdat deze het onroerend goed metterwoon verlaten.

3. Financiële vaste activa

	31-12-2021	31-12-2020
Deelnemingen	0	91
Kapitalen belast met vruchtgebruik	521	518
Lease reddingboten	127	145
Leningen u/g	182	200
	830	954

Deelnemingen

De deelneming betreft een 50%-belang in STC-KNRM B.V., gevestigd te Rotterdam.

	2021	2020
Stand per 1 januari	91	610
Resultaat deelneming	-91	-519
Stand per 31 december	0	91

Door de coronacrisis is het resultaat van de deelneming in 2021, evenals in 2022, fors lager dan begroot. Door de beperkende maatregelen konden minder trainingen worden verricht met een forse impact op de omzet. Verliezen van de deelneming zijn tot een bedrag van € 78.118 niet verwerkt in de jaarrekening. Hiervan heeft € 78.118 betrekking op het boekjaar 2021.

Kapitalen belast met vruchtgebruik

	2021	2020
Stand per 1 januari	518	963
Vrijval uit nalatenschap	-13	-484
Waardemutatie	16	39
Stand per 31 december	521	518

Lease reddingboten

De gemeente Hoorn leest gedurende 12 jaren, ingegaan op 1 oktober 2013, een reddingboot van het type Nikolaas. De bruto-investering in 2013 bedroeg € 236.181. De vergoeding over 2021 bedraagt € 34.422. Na beëindiging van de leaseperiode heeft de lessee de mogelijkheid de reddingboot voor € 30.000 over te nemen. Bij tussentijdse wijziging of opzegging van de leaseovereenkomst, blijft voor lessee de verplichting bestaan om dat deel van de nog verschuldigde termijnen te betalen. Dit financieel actief wordt aangehouden in het kader van de doelstelling.

	2021	2020
Stand per 1 januari	145	162
Aflossing	-18	-17
Stand per 31 december	127	145

Leningen u/g

In 2016 is een lening verstrekt aan Zeehaven IJmuiden N.V. in verband met de aanpassing van de kade. De aflossingsperiode is aangevangen in 2017 en loopt tot 2036. De aflossing zal per jaar plaatsvinden, in gelijke bedragen, waarin een rentevergoeding van 2% per jaar is begrepen. Er zijn geen zekerheden gesteld.

In 2020 is een lening verstrekt aan Stichting Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers in verband met de aanschaf van de voormalige reddingboot Abraham Fock. De aflossingsperiode vangt aan in 2021 en loopt tot en met 2025. De aflossing zal per jaar plaatsvinden, in gelijke bedragen. Er is geen sprake van een rentevergoeding en er zijn geen zekerheden gesteld.

	2021	2020
Stand per 1 januari	200	170
Verlening lening stichting Nationaal Reddingmuseum Dorus Rijkers	0	40
Aflossing leningen	-18	-10
Stand per 31 december	182	200

4. Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2021	31-12-2020
Nog te ontvangen scheepsbijdragen	100	100
Nog te ontvangen bedragen inzake gala/Captains of Sales	52	118
Nog te ontvangen licenties	0	135
Vooruitbetaalde kosten	341	384
Voorschotten personeel	2	3
Debiteuren	195	49
Vorderingen op deelnemingen	0	184
Vordering omzetbelasting	66	0
Vennootschapsbelasting	60	42
Vorderingen uit afgewikkelde nalatenschappen	563	119
Overige vorderingen	24	51
	1.403	1.185

Van de vorderingen heeft € 8.000 een looptijd langer dan één jaar (2020: € 14.000).

5. Effecten

De beurswaarde van de portefeuille bedraagt ultimo 2021 € 120.116.000.

	31-12-2021		31-12-2020	
	€	%	€	%
Aandelen	49.987	41,62%	54.107	49,46%
Vastrentende waarden	65.111	54,21%	54.855	50,15%
Saldi beleggingsrekeningen	5.018	4,18%	428	0,39%
	120.116	100%	109.390	100%

Het verloop van de afzonderlijke posten kan als volgt worden toegelicht:

	Vastrentende	
	Aandelen	waarden
Saldo per 1 januari 2021	54.107	54.855
Aankopen	93.898	80.376
Verkopen	-109.816	-69.273
Koersresultaat	11.798	-847
Saldo per 31 december 2021	49.987	65.111

De effecten staan geheel ter vrije beschikking.

De KNRM belegt haar vermogen passief. De beleggingsportefeuille wordt volledig duurzaam belegd. In 2021 is de beleggingsportefeuille opnieuw ingericht, waardoor de beleggingsportefeuille nog meer aansluit bij de verschillende bestemmingen van het vermogen. Het risico-rendementsprofiel van de totale samenstelling van het vermogen is hiermee per saldo iets gedaald. Het rendement op de beleggingsportefeuille over 2021 bedraagt 10,5% (2020: 6,2%) en bestaat uit de volgende componenten:

	Dividend/ coupons/ interest	Koers- resultaten	2021 Totaal
Aandelen	443	11.798	12.241
Vastrentende waarden	0	-847	-847
Overige (m.n. liquide middelen)	0	0	0
	443	10.951	11.394

Het rendement over de afgelopen 5 jaren kan als volgt nader worden toegelicht:

	2017	2018	2019	2020	2021
(Obligatie-)rente	-8	1	-1	-4	0
Dividend	456	313	455	583	443
Koersresultaat	4.819	-3.800	15.564	5.868	10.951
Bruto-beleggingsresultaat	5.267	-3.486	16.018	6.447	11.394
Kosten beleggingen	168	159	176	198	
Netto-beleggingsresultaat	5.099	-3.645	15.842	6.249	11.394
Rendement beleggingen	5,4%	-3,9%	17,7%	6,20%	10,5%

6. Liquide middelen

	31-12-2021	31-12-2020
Kas	7	8
Kas en banken stations	196	167
Banken	4.192	2.141
	4.395	2.316

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking.

De stichting bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. De directie en Raad van Toezicht zien erop toe dat voor de stichting steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

RESERVES EN FONDSSEN

7. Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken en is gerelateerd aan de kwalitatieve analyse van de risico's die jaarlijks wordt verricht. Volgens de uitgangspunten van het CBF kan hiervoor een reserve worden aangehouden van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel, communicatiekosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en de afschrijvingen. Ultimo 2021 bedraagt de continuïteitsreserve 150% van de kosten van de werkorganisatie (derhalve € 8.319.000), zoals hiervoor gekenschetst. Deze omvang wordt noodzakelijk geacht door de directie.

	2021	2020
Saldo per 1 januari	13.460	11.856
Vrijval t.g.v./dotatie t.l.v. Reserve als bron van inkomsten	-832	1.604
Saldo per 31 december	12.628	13.460

8. Reserve als bron van inkomsten

De opbrengsten van de Reserve als bron van inkomsten worden noodzakelijk geacht voor het realiseren van de doelstellingen - redden op zee in brede zin - op de lange termijn. Hierbij dient te worden gedacht aan het in stand houden van de gereddencapaciteit, waarbij de operationele gereedheid van reddingboten, reddingstations, overig reddingmaterieel en veiligheid van groot belang worden geacht.

	2021	2020
Saldo per 1 januari	43.114	42.256
Cumulatief effect fouterstel voorraad	0	-466
Gecorrigeerd saldo per 1 januari	43.114	41.790
Vrijval t.g.v. Continuïteitsreserve	832	-1.604
Dotatie t.l.v. Reserve financiering activa doelstelling	223	856
Dotatie t.l.v. Reserve financiering activa bedrijfsvoering	86	119
Aanpassing saldo van baten en lasten door fouterstel voorraad	0	-12
Bestemming saldo van baten en lasten	8.709	1.953
Saldo per 31 december	52.964	43.114

Voor een nadere toelichting op het fouterstel voorraad wordt verwezen naar de alinea Fouterstel op pagina 68.

9. Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik

Dit betreft het vermogen dat is vastgelegd voor de nalatenschappen waarvoor betreffende erfstaten een vruchtgebruikconstructie ten behoeve van derden hebben ingesteld.

	2021	2020
Saldo per 1 januari	518	963
Bestemming saldo van baten en lasten	3	-445
Saldo per 31 december	521	518

10. Reserve financiering activa doelstelling

Het vermogen dat is vastgelegd in het kader van de doelstelling betreft de activa ten behoeve van de doelstelling, bestaande uit de reddingboten, de voer- en vaartuigen, pontons, kranen en tankwagens, alsmede de boothuizen en bergplaatsen.

	2021	2020
Saldo per 1 januari	6.036	7.473
Cumulatief effect fouterstel reserveonderdelen	0	-581
Gecorrigeerd saldo per 1 januari	6.036	6.892
Vrijval t.g.v. Reserve als bron van inkomsten	-223	-856
Saldo per 31 december	5.813	6.036

Voor een nadere toelichting op het fouterstel reserveonderdelen wordt verwezen naar de alinea Fouterstel op pagina 68.

11. Reserve financiering activa bedrijfsvoering

De reserve financiering activa bedrijfsvoering betreft dat deel van het vermogen dat is vastgelegd in de activa ten behoeve van de bedrijfsvoering, bestaande uit het hoofdkantoor en de werkplaats, inclusief grond, inventaris en de auto's.

	2021	2020
Saldo per 1 januari	2.111	2.230
Vrijval t.g.v. Reserve als bron van inkomsten	-86	-119
Saldo per 31 december	2.025	2.111

12. Fondsen op naam

Onder de fondsen op naam zijn ultimo 2021 opgenomen: Stichting Helden der Zee-fonds Prins der Nederlanden, Stichting I.M. de Raath, Fonds W.H. Vermeulen, Fonds De Zeemanspot, Fonds mej. S.P.N. Wolff, Willems-Hendrix Fonds, Niemans-Schootemeijer Fonds, Johannes W.F. en Maria Jansen-Rosier Fonds, Coenraad Bot Fonds, Fonds

N.N., Fonds Elzinga, Robert Jan van Holthe Fonds, Gerrit Krul Fonds, Paul Johannes Fonds, Reddersfonds, Arty Wood Fonds, Arty & Sophia Wood Fonds, Venturnfonds, Evert en Alies Floor Fonds, Folkert Fonds, Adolf Tack Fonds, Fonds Stichting Van der Toorn, Jan Timmerman Fonds, Fonds GustoMSC, Bert & Joos Mastenbroek Fonds, Fonds Charity & Sport, Dr. Charles de Monchy Fonds, Palace Noordwijk Fonds, Fair Dinkum Fonds, Fonds Savante, Fonds N.N., Fonds Mout-Bouwman en Fonds Leen Zwisser, Fonds N.N., Wil Helder Fonds, NVAD Fonds, het Fonds Pauline alsmede het in 2021 ingestelde Fonds H&M Snoek-Stoop. De afzonderlijke fondsen op naam worden nader toegelicht in de bijlage.

	2021	2020
Saldo per 1 januari	48.924	48.441
Rendement	4.481	2.810
Nalatenschappen en schenkingen	2.337	636
Besteed aan doelstellingen	-2.594	-2.963
Resultaat Fondsen op naam	4.224	483
Saldo per 31 december	53.148	48.924

13. Investeringsfonds reddingboten

In het investeringsfonds reddingboten zijn de opbrengsten uit nalatenschappen en schenkingen ondergebracht die een, de Reddingmaatschappij door derden opgelegde, verplichting tot bouw van een boot of boothuis bevatten.

	2021	2020
Saldo per 1 januari	5.007	5.007
Onttrekking	-704	-264
Toevoeging	686	264
	-18	0
Saldo per 31 december	4.989	5.007

14. VOORZIENINGEN

	31-12-2021	31-12-2020
Pensioenvoorziening	507	680
Jubileavorziening	100	0
Voorziening huurverplichting derden	184	204
	791	884

Pensioenvoorziening

Voor toekomstige aanspraken op toegezegde indexaties van reeds ingegane pensioenen is een voorziening gevormd. De pensioenvoorziening zal naar verwachting binnen 15 jaar worden afgewikkeld, zodat deze voorziening als langlopend kan worden beschouwd.

	2021	2020
Saldo per 1 januari	680	717
Uitkeringen	-84	-95
Vrijval	-114	0
Mutatie a.g.v. oprenting en wijziging disconteringsvoet	25	58
Saldo per 31 december	507	680

In 2022 wordt verwacht € 75.000 uit te keren uit deze voorziening.

Jubileavorziening

Voor op de balansdatum bestaande verplichting tot het in de toekomst betalen van jubileumvergoedingen aan personeelsleden die 12,5, 25 of 40 jaar in dienst zijn, wordt een bedrag opgenomen in een jubileumvoorziening.

	2021	2020
Saldo per 1 januari	0	0
Dotatie	100	0
Saldo per 31 december	100	0

In 2022 wordt verwacht € 8.000 uit te keren uit deze voorziening.

Voorziening huurverplichtingen derden

Voor op de balansdatum bestaande verplichting tot het betalen van de huurpenningen, nu de onroerende zaken behorend bij een kapitaal belast met vruchtgebruik in 2018 zijn verkocht, is een voorziening gevormd. De voorziening huurverplichting derden zal naar verwachting binnen 10 jaar worden afgewikkeld, zodat deze voorziening als langlopend kan worden beschouwd.

	2021	2020
Saldo per 1 januari	204	209
Uitkeringen	-22	-23
Mutatie a.g.v. oprenting en wijziging disconteringsvoet	2	18
Saldo per 31 december	184	204

In 2022 wordt verwacht € 23.000 uit te keren uit deze voorziening.

15. LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2021	31-12-2020
Leningen o/g	525	0
Overige langlopende schulden	14	1
	539	1

De langlopende schulden hebben een looptijd langer dan één jaar (2020: geen).

Leningen o/g

In 2021 is een lening ontvangen van Stichting Derdenhulp ten behoeve van de toekomstige aanschaf van een reddingboot. Na het overlijden van de langstlevende van twee personen dient de lening volledig te worden afgelost. Over de hoofdsom moet jaarlijks 0% rente worden betaald en er zijn geen zekerheden gesteld.

	2021	2020
Saldo per 1 januari	0	0
Ontvangen lening	525	0
Saldo per 31 december	525	0

Overige langlopende schulden

	2021	2020
Saldo per 1 januari	1	5
Dotatie	14	0
Uitkering	-1	-4
Saldo per 31 december	14	1

16. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2021	31-12-2020
Vooruitontvangen bijdragen en periodieke schenkingen	2	6
Vooruitgefactureerde bedragen	25	25
Vooruitontvangen bijdragen van overheden	63	78
Te betalen belastingen en sociale lasten	267	278
Te betalen vakantiedagen	205	174
Crediteuren	329	887
Schulden aan deelnemingen	0	35
Te betalen groot onderhoud en modificaties boten	174	38
Te betalen vergoeding niet genoten pensioenindexaties	234	405
Overige te betalen posten	75	221
	1.374	2.147

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde.
Geen van de kortlopende schulden heeft een looptijd langer dan één jaar (idem 2020).

De stichting bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. De directie en Raad van Toezicht zien erop toe dat voor de stichting steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Nog niet afgewerkte nalatenschappen

Ultimo 2021 zijn er 56 opengevallen, nog niet afgewikkelde nalatenschappen en 17 legaten. Een voorzichtige schatting (90%) toont dat uit deze nalatenschappen en legaten ruim € 4.386.000 ontvangen zal gaan worden, grotendeels in 2022, doch mogelijk ook in de daaropvolgende jaren.

Samenwerkingsovereenkomsten

Met de gemeenten Ameland, Schiermonnikoog, Vlieland en Terschelling zijn overeenkomsten gesloten voor de uitvoering van strandbewaking. De overeenkomsten van Ameland en Schiermonnikoog lopen van 1 juli 2017 tot en met 30 september 2021, de overeenkomsten van Vlieland en Terschelling lopen van 1 juni 2019 tot en met 30 september 2023. De vergoeding wordt jaarlijks geïndexeerd, waarbij de vergoedingen in 2021 respectievelijk bedroegen: Terschelling € 130.900, Vlieland € 57.100, Ameland € 186.600 en Schiermonnikoog € 30.500. Voor 2022 is een totale vergoeding van € 427.000 begroot.

Uit de samenwerkingsovereenkomst van 9 oktober 2009 met Damen Shipyards Gorinchem en De Vries Lentsch blijkt dat de partijen individueel het recht hebben het ontwerp van de Nh1816 aan derden te verkopen. De ontwerprechten (gedefinieerd op € 50.000 per boot) worden als volgt verdeeld tussen de partijen: KNRM € 20.000, Damen € 20.000 en De Vries Lentsch € 10.000. In een separate overeenkomst is het deel van De Vries Lentsch overgedragen aan de KNRM.

Verhuurovereenkomsten

De offshore trainingsfaciliteit wordt verhuurd aan STC-KNRM B.V. voor bijna € 252.000 per jaar. Gedurende de huurperiode van 10 jaar (ingegaan op 1 augustus 2013) is de huur onopzegbaar. Bij een voorgenomen verkoop van de faciliteit heeft de huurder een optie tot aankoop.

Een deel van het Maritieme Centrum te Egmond aan Zee wordt verhuurd aan gemeente Bergen voor ruim € 26.000 per jaar. Gedurende de huurperiode van 10 jaar (ingegaan op 1 oktober 2018) is de huur onopzegbaar.

Een klein deel van de reddingstations van Huizen, Dordrecht en Den Helder wordt verhuurd aan reddingsbrigades, gemeenten en Loodswezen, voor totaal ruim € 39.000 per jaar.

Leaseovereenkomsten

De KNRM is ultimo 2021 verplichtingen aangaan voor operational lease van 9 bedrijfsauto's met een variërende looptijd tot januari 2026. Ultimo 2021 zijn de verplichtingen uit hoofde van operational lease als volgt te specificeren:

Te betalen binnen één jaar	90
Te betalen tussen één en vijf jaar	163
	<hr/>
	253

Gedurende het verslagjaar zijn in de staat van baten en lasten verwerkt:

Minimale leasebetalingen	80
--------------------------	----

Aangegane verplichtingen

In 2020 is het contract getekend met twee werven voor de bouw van acht nieuwe reddingboten van de nieuwe Van Wijk-klasse. De eerste reddingboot is in 2020 in aanbouw gegaan en zal in 2022 worden gedoopt ten behoeve van de reservevloot. De vervolgoedragen voor de overige zeven reddingboten zullen telkens opnieuw worden verstrekt. De aanneemsom voor de eerste reddingboot bedraagt € 972.000 en hiervan is een bedrag van € 875.000, zijnde de betaalde termijnen in 2020 en 2021, in de boekjaren 2020 en 2021 verantwoord. Voor de vervolgoedragen zal een jaarlijkse inflatiecorrectie van toepassing zijn.

Ultimo 2021 is sprake van een aantal met derden aangegane verplichtingen, te weten voor de aanschaf van een reddingboot van het type Nikolaas voor bijna € 346.000, en voor de bouw van een nieuw boothuis te Scheveningen voor € 774.000 excl. btw, waarvan een bedrag van € 154.000 in 2021 is betaald.

Liquiditeitspositie

De stichting bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsbegrotingen. De directie en Raad van Toezicht zien erop toe dat voor de stichting steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN EIGEN FONDSENWERVING

17. Geworven baten

Specificatie van de geworven baten	Baten van particulieren	Baten van bedrijven	Baten van loterijorganisaties	Baten van overheden	Baten van andere organisaties zonder winststreven	TOTAAL 2021	Begroting 2021	TOTAAL 2020
Donaties	4.763	119	0	0	22	4.904	4.349	4.444
Giften	1.542	691	3	0	379	2.615	2.394	2.243
Nalatenschappen	9.899	0	0	0	0	9.899	5.860	6.497
Periodieke schenkingen	837	0	0	0	0	837	475	535
Scheepsbijdragen	0	217	0	0	0	217	230	237
Bijdragen van overheden	0	0	0	138	0	138	123	114
Bunkerbootjes	16	0	0	0	0	16	25	21
Som van de geworven baten	17.057	1.027	3	138	401	18.626	13.456	14.091
Begroting 2021	10.936	1.575	2	123	820		13.456	
Werkelijk 2020	11.933	1.248	3	114	793			14.091

De baten van overheden hebben een incidenteel karakter.

18. Baten als tegenprestatie voor de levering van goederen en/of diensten

	begroot 2022	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
A. Verkoopopbrengst artikelen	90	88	75	90
B. Strandveiligheid	427	416	392	397
C. Verhuur activa	358	357	351	352
D. Patiëntenvervoer	77	132	75	80
	952	993	893	919

18 A. Verkoopopbrengst artikelen

Netto-omzet	150	132	150	189
Kostprijs van de omzet	60	44	75	99
Brutowinst	90	88	75	90

18 C. Verhuur activa

Verhuur offshore trainingsfaciliteit	254	252	250	248
Lease en verhuur reddingboten	38	38	37	37
Verhuur boothuizen	66	67	64	67
	358	357	351	352

19. Overige baten

	begroot 2022	werkelijk 2021	begroot 2021	werkelijk 2020
Trainingen aan derden	0	13	0	4
Licentieopbrengsten	0	0	0	0
Overige baten (incl. verkoop oud reddingmaterieel)	350	24	200	32
	350	37	200	36

De in 2021 begrote verkoop van oud reddingmaterieel is nog niet bewerkstelligd.

LASTEN BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

20. Nieuwbouw reddingboten

In 2021 is ten behoeve van het reddingstation Hoek van Holland de "bijboot" Misty 1 (Aranciaklasse) gebouwd en in gebruik genomen.

In 2020 is het contract getekend met twee werven voor de bouw van acht nieuwe reddingboten van de nieuwe Van Wijk-klasse. De eerste reddingboot is in 2020 in aanbouw gegaan en zal in 2022 worden gedoopt ten behoeve van de reservevloot. De vervolgoopdrachten voor de overige zeven reddingboten zullen telkens opnieuw worden verstrekt. De aanneemsom voor de eerste reddingboot bedraagt € 972.000 en hiervan is een bedrag van € 611.000, zijnde de betaalde termijnen in 2021, in het boekjaar 2021 verantwoord.

In 2021 is opdracht gegeven tot de bouw van een reddingboot van het type Nikolaas. Van de totale aanneemsom van bijna € 346.000 is in 2021 de eerste termijn ad bijna € 35.000 in de kosten verantwoord.

Nieuwbouw reddingboten	6.253	842	567	303
------------------------	-------	-----	-----	-----

Door een gewijzigd inzicht in de regelgeving worden met ingang van 2020 de in het boekjaar gemaakte kosten als lasten verantwoord, waar in de begroting nog was uitgegaan van het in één keer ten laste brengen van het resultaat van de gehele aanneemsom, zoals voorheen te doen gebruikelijk was.

21. Search & Rescue

A1. REDDINGBOTEN	2.115	1.587	2.038	1.805
A2. GROOT ONDERHOUD REDDINGBOTEN	1.205	1.165	1.289	1.168
A3. RIJDEND MATERIEEL	459	490	572	545
A4. BOOTHUIZEN EN BERGPLAATSEN	999	726	920	690
A5. REDDINGSTATIONS	1.882	1.499	1.437	1.854
A6. VERWERVINGSKOSTEN WERKPLAATS	74	73	53	58
A7. VERWERVINGSKOSTEN NIET-SPOEDEISENDE HULP	62	57	52	133
A8. KOSTEN VRIJWILLIGERS	1.511	1.238	1.549	1.218
B. PERSONEELSKOSTEN	3.890	3.774	3.795	4.068
C. COMMUNICATIEKOSTEN	411	265	346	200
D. HUISVESTINGSKOSTEN	157	105	157	80
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	662	534	690	819
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	925	1.023	1.108	1.007
	14.352	12.536	14.006	13.645

21 A1. Verwervingskosten reddingboten

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2022	2021	2021	2020
R&D reddingboten	15	21	0	88
Modificaties reddingboten	350	64	545	150
Reparatie en onderhoud	1.150	855	818	1.166
Aanschaffingen	200	195	170	55
Brandstof en smeermiddelen	400	452	505	346
	2.115	1.587	2.038	1.805

In het wederom bijzondere coronajaar zijn minder oefeningen gemaakt door de reddingbootbemanningen, hetgeen tot minder uitgaven voor brandstof en smeermiddelen en diverse aanschaffingen voor reddingboten heeft geleid.

21 A3. Verwervingskosten rijdend materieel

Reparatie, onderhoud en modificaties	328	358	450	474
Aanschaffingen	53	54	49	10
Brandstof en smeermiddelen	35	36	35	26
Belasting en heffingen	5	6	5	5
Assurantielkosten	38	36	33	30
	459	490	572	545

21 A4. Verwervingskosten boothuizen en bergplaatsen

Reparatie en onderhoud	408	227	430	161
Aanschaffingen	78	154	82	166
Energiekosten	200	224	200	233
Belastingen en heffingen	58	60	50	57
Vervoer en stalling derden	23	24	12	23
Assurantielkosten	32	24	32	31
Overige kosten	200	13	114	19
	999	726	920	690

21 A5. Verwervingskosten reddingstations

Vergaderingen en bijeenkomsten	110	71	125	45
Assurantielkosten	165	171	150	155
Persoonlijke veiligheidsmiddelen	322	306	385	612
C2000 kosten	265	82	187	64
Aanschaffingen	465	297	5	306
Reis- en verblijfkosten	219	197	210	172
Telefoon- en internetkosten	60	55	60	59
PR-kosten	23	3	22	8
Overige kosten	253	268	293	433
	1.882	1.450	1.437	1.854

21 A6. Verwervingskosten werkplaats

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2022	2021	2021	2020
Onderhoud/aanschaffing werkplaats	24	12	36	1
Aanschaffing werkvoorraden	31	29	9	35
Reparatie/onderhoud inventaris	19	32	8	22
	74	73	53	58

21 A8. Kosten vrijwilligers

Opleidingskosten vrijwilligers	739	496	598	499
Vrijwilligersvergoedingen	506	456	499	487
Overige kosten vrijwilligers	266	286	452	232
	1.511	1.238	1.549	1.218

21 F. Afschrijvingskosten

Rijdend materieel	301	282	276	258
Boothuizen	580	669	662	669
Havenfaciliteiten	14	48	145	50
Werkplaats	18	2	2	2
Auto's	12	22	23	28
	925	1.023	1.108	1.007

22 Strandveiligheid

A. VERWERVINGSKOSTEN	251	203	217	181
B. PERSONEELSKOSTEN	379	306	381	343
C. COMMUNICATIEKOSTEN	75	48	63	36
D. HUISVESTINGSKOSTEN	7	3	6	3
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	28	15	32	32
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	35	50	50	57
	775	625	749	652

22 A. Verwervingskosten

Reparatie, onderhoud, brandstof	52	26	38	18
Aanschaffingen	25	8	21	6
Persoonlijke uitrusting	10	3	3	3
Opleidingen	50	63	50	26
Wervingskosten	8	0	8	8
Reis- en verblijfkosten	34	37	34	35
Overige kosten	72	66	63	85
	251	203	217	181

22 F. Afschrijvingskosten

Waterscooters	29	29	29	29
Inventaris	0	0	0	0
Auto's en ATV's	6	21	28	28
	35	50	57	57

23. Radio Medische Dienst

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2022	2021	2021	2020
A. VERWERVINGSKOSTEN	70	69	120	71
B. PERSONEELSKOSTEN	114	73	103	78
C. COMMUNICATIEKOSTEN	37	24	31	18
D. HUISVESTINGSKOSTEN	5	2	5	2
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	21	11	22	18
	247	179	281	187

23 A. Verwervingskosten

Vergoedingen artsen	60	60	59	60
Vergoeding telefoonkosten	3	2	2	2
Computer en communicatiekosten	2	2	51	2
Overige kosten	5	5	8	7
	70	69	120	71

24. Preventie

A. VERWERVINGSKOSTEN	54	33	90	51
B. PERSONEELSKOSTEN	89	80	86	90
C. COMMUNICATIEKOSTEN	224	145	189	109
D. HUISVESTINGSKOSTEN	4	2	4	2
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	16	12	15	20
	387	272	384	272

24 A. Verwervingskosten

Preventiecampagnes	54	33	90	51
--------------------	----	----	----	----

In 2021 zijn, evenals in 2020, door corona minder campagnes uitgevoerd dan oorspronkelijk begroot.

25. Wervingskosten

A. VERWERVINGSKOSTEN	1.760	1.503	1.845	1.762
B. PERSONEELSKOSTEN	803	833	803	728
D. HUISVESTINGSKOSTEN	30	20	33	14
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	130	100	145	146
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	125	125	125	135
	2.848	2.581	2.951	2.785

25 A. Verwervingskosten

Donateurbehoud en -werving	1.250	910	1.329	1.115
Verkoopkosten	40	42	40	34
Backoffice en overige kosten	398	359	410	440
Kosten verhuur activa	62	185	50	164
Kosten patiëntenvervoer	10	7	9	9
Kosten verzorgen trainingen	0	0	7	0
	1.760	1.503	1.845	1.762

25 F. Afschrijvingskosten

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2022	2021	2021	2020
Offshore trainingsfaciliteit	125	125	125	126
Auto's	0	0	0	4
Schipperswoning	0	0	0	5
	125	125	125	135

26. BEHEER EN ADMINISTRATIE

B. PERSONEELSKOSTEN	694	677	650	724
D. HUISVESTINGSKOSTEN	28	17	27	14
E. KANTOOR- EN ALGEMENE KOSTEN	120	87	120	143
F. AFSCHRIJVINGSKOSTEN	88	88	88	87
	930	869	885	968

26 F. Afschrijvingskosten

Kantoorgebouw	88	88	88	87
---------------	-----------	-----------	-----------	-----------

27. Saldo financiële baten en lasten

Resultaat deelnemingen	0	-91	0	-519
Opbrengst activa als belegging	0	3	0	7
Koersresultaat	3.500	10.951	2.000	5.868
Ontvangen dividend	0	443	0	583
Kosten vermogensbeheer	-180	-172	-180	-198
	3.320	11.134	1.820	5.741

In de begroting is uitgegaan van een nul-resultaat van STC-KNRM B.V., gebaseerd op de door de directie van STC-KNRM B.V. afgegeven omzetverwachting. Door tegenvallende omzet, grotendeels veroorzaakt door de coronapandemie, is een verlies van € 91.000 geleden op deze deelneming.

In de begroting is uitgegaan van een rendement van 3,5% op de beleggingen. Het behaalde rendement van 10,5% (2020: 6,2%) is de resultante van een bijzonder gunstig beursklimaat in 2021.

28. Vennootschapsbelasting

Acute vennootschapsbelasting	0	-32	0	-16
------------------------------	----------	------------	----------	------------

TOELICHTING LASTENVERDELING

(alle bedragen x €1.000)

Personeelskosten

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2022	2021	2021	2020
Salarissen beroepspersoneel	3.770	3.559	3.646	3.341
Salarissen lifeguards	196	176	188	180
Sociale lasten beroepspersoneel	641	577	620	563
Sociale lasten lifeguards	45	39	42	40
Pensioenpremies en -indexaties	1.018	990	984	1.168
Uitbetaalde pensioenen (incl. vrijval pensioenvoorziening)	43	-89	70	58
Uitzendkrachten en externe inhuur	80	164	92	107
Reiskosten (woon-werk)	25	17	28	25
Overige personeelskosten	152	310	147	549
	5.970	5.743	5.817	6.031

In 2021 is een jubileavoorziening van € 100.000 gevormd voor toekomstige betalingen van jubileumvergoedingen aan personeelsleden die 12,5, 25 of 40 jaar in dienst zijn. De vorming van deze voorziening, verantwoord onder de overige personeelskosten, was niet begroot.

Er zijn geen medewerkers werkzaam in het buitenland. Onder de uitzendkrachten en externe inhuur zijn de kosten opgenomen van vervangers voor uit dienst gegane personeelsleden; deze kosten waren niet begroot.

Bezoldiging directie

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2021. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid, de vaststelling van de beloning en de toetsing volgt de KNRM de 'Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen' van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland en de Code Wiffels. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de KNRM vond plaats door de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 475 punten met een maximaal jaarinkomen van € 140.780 (1 fte/12 maanden). De voor de toetsing aan de geldende maxima relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg voor J. Tas € 140.369 (1 fte/12 maanden). Het jaarinkomen bleef daarmee binnen het geldende maximum. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings en de werkgeversbijdrage pensioen bedroeg voor J.Tas € 185.743 en bleef daarmee binnen het in de regeling opgenomen maximale bedrag van € 209.000 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellings en de werkgeversbijdrage pensioen stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Naam:	drs. J. Tas
Functie:	Directeur
<i>Dienstverband</i>	
Aard (looptijd)	onbepaald
Uren	40
Part-time percentage	100
Periode	1/1-31/12
<i>Bezoldiging (€)</i>	
Brutojaarsalaris	121
Variabele beloning	0
Vakantiegeld	10
13e maand	10
Totaal jaarinkomen	141
SV lasten (werkgeversdeel)	1
Belastbare vergoedingen/bijtellings	9

Pensioenlasten (werkgeversdeel)	35
Totaal bezoldiging 2021	186
Totaal bezoldiging 2020	195

Er zijn geen voorschotten en/of leningen verstrekt aan de directie, noch aan de leden van de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht verricht haar werkzaamheden onbezoldigd.

Communicatiekosten

	begroot	werkelijk	begroot	werkelijk
	2022	2021	2021	2020
Drukwerk en ontwerp periodieken	146	187	183	92
Drukwerk en ontwerp overig	45	17	51	35
Jonge Redders	34	23	34	5
Audiovisuele producties	247	38	105	83
Advertentiekosten	65	31	37	14
Website en social media	70	75	75	57
E-mail nieuwsbrief	2	0	2	0
Reis- en verblijfkosten	4	0	9	4
Abonnementen en lidmaatschappen	58	37	36	36
Evenementen	40	4	45	12
Backoffice organisatiekosten	15	47	40	14
Overige kosten	22	23	12	11
	748	482	629	363

Huisvestingskosten

Onderhoud hoofdkantoor	115	41	115	6
Gas/water/elektra hoofdkantoor	45	41	50	45
Beveiligingskosten hoofdkantoor	2	2	2	2
Belasting en heffingen hoofdkantoor	12	7	12	12
Verzekering hoofdkantoor	7	9	6	0
Overige kosten huisvesting	50	49	48	50
	231	149	233	115

Kantoor en algemene kosten

Aanschaffingen kantoorinventaris	5	29	13	16
Onderhoud/repatrie kantoorinventaris	8	16	15	21
Aanschaffingen/Onderhoud/Reparatie ICT	25	33	40	139
Licenties en ondersteuning ICT	242	209	259	172
Ontwikkeling en migratie ICT	190	2	160	186
Kantoorbehoeften en drukwerk	4	2	4	5
Abonnementen en contributies	5	4	5	4
Overige kosten kantoor	13	18	25	30
Portokosten	18	35	18	49
Telefoonkosten	89	96	96	85
Internetkosten	8	0	14	6
Accountantskosten	60	36	70	86
Advieskosten	144	139	147	264
Kosten Raad van Toezicht en MT	12	6	12	3
Vergader- en conferentiekosten	7	7	7	5
Deelname IMRF	5	6	5	4
Assurantiekosten	28	29	28	25

Schoonmaakkosten	29	27	29	28
Kantinekosten	10	6	10	9
Reis- en verblijfkosten bedrijfsvoering	27	26	23	15
Werkkostenregeling	45	33	44	26
	974	759	1.024	1.178

De voor 2021 begrote kosten voor ontwikkeling en migratie van ICT zijn doorgeschoven naar 2022.

Transacties met verbonden partijen

De offshore trainingsfaciliteit wordt door middel van een operational leaseovereenkomst ter beschikking gesteld aan de 50% deelneming STC-KNRM B.V.

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2021

(alle bedragen x € 1.000)

ACTIVA		31-12-2021	31-12-2020
Materiële vaste activa	29	241	229
Financiële vaste activa	30	2.090	2.395
		<hr/>	<hr/>
		2.331	2.624
Vorderingen en overlopende activa		1.243	758
Effecten		120.116	109.390
Liquide middelen		3.896	1.917
		<hr/>	<hr/>
		125.255	112.065
		<hr/>	<hr/>
		127.586	114.689
PASSIVA			
<i>Reserves en fondsen</i>	31		
Reserves			
Continuïteitsreserve		10.253	11.154
Bestemmingsreserves		56.410	46.695
Fondsen			
Bestemmingsfondsen		53.148	48.924
Investeringsfonds reddingboten		4.989	5.007
		<hr/>	<hr/>
		124.800	111.780
Voorzieningen	32	1.006	972
Langlopende schulden		539	1
Kortlopende schulden	33	1.241	1.936
		<hr/>	<hr/>
		127.586	114.689

(alle bedragen x € 1.000)

Enkelvoudige staat van baten en lasten over het jaar

BATEN

	2021	2020
Baten van particulieren	17.057	11.928
Baten van bedrijven	1.026	1.248
Baten van loterijorganisaties	3	3
Baten van overheden	138	114
Baten van andere organisaties zonder winststreven	401	793

Som van de geworven baten

18.625 14.086

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

1.811 2.100

Overige baten

17 42

SOM VAN DE BATEN

20.453 16.228

LASTEN

BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

Nieuwbouw en modificatie reddingboten	842	303
Search & Rescue	14.187	15.239
Strandveiligheid	155	198
Radio Medische Dienst	178	191
Preventie	271	256

15.633 16.187

WERVINGSKOSTEN

2.216 2.475

BEHEER EN ADMINISTRATIE

770 896

SOM VAN DE LASTEN

18.619 19.558

Saldo voor financiële baten en lasten

1.834 -3.330

Saldo financiële baten en lasten

11.186 5.782

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

13.020 2.452

BESTEMMING SALDO

Toevoeging/onttrekking aan:

Reserve als bron van inkomsten	8.811	2.414
Reserve kapitalen belast met vruchtgebruik	3	-445
Investeringsfonds reddingboten	-18	0
Fondsen op naam	4.224	483

13.020 2.452

TOELICHTING BEHORENDE BIJ DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2021

Algemeen

Voor de grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling wordt verwezen naar de grondslagen behorende bij de geconsolideerde jaarrekening. Significante afwijkingen van de balans en het overzicht van baten en lasten ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening worden hieronder nader toegelicht.

(alle bedragen x € 1.000)

29. Materiële vaste activa

	Aanschaf- waarde	Acti- vering	Inves- tering	Desin- vestering	Aanschaf- waarde	Cum afschr.	Afschr.	Desinv. afschr.	Cum. afschr.	Boek- waarde	Boek- waarde
	1-1-2021	2021	2021	2021	31-12- 2021	1-1- 2021	2021	2021	31-12- 2021	1-1- 2021	31-12- 2021
Reddingboten	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1
Kantoorinventaris	250	0	0	0	250	250	0	0	250	0	0
Servers	123	0	0	0	123	123	0	0	123	0	0
Auto's	272	0	25	120	177	254	13	120	147	18	30
Activa als belegging (o.g. uit nalatenschappen)	210	0	0		210	0	0		0	210	210
TOTALEN	856	0	25	120	761	627	13	120	520	229	241

30. Financiële vaste activa

	31-12-2021	31-12-2020
Kapitalen belast met vruchtgebruik	521	518
Deelneming KNRM B.V.	0	0
Lening u/g	32	40
Lening 5% KNRM B.V.	1.537	1.837
	2.090	2.395

Kapitalen belast met vruchtgebruik

	2021	2020
Stand per 1 januari	518	963
Vrijval uit nalatenschap	0	-484
Waardemutatie	3	39
Stand per 31 december	521	518

Deelneming KNRM B.V.

	2021	2020
Stand per 1 januari	0	482
Resultaat deelneming	-127	-570
Dotatie voorziening negatieve deelneming	127	88
Stand per 31 december	0	0

Lening 5% KNRM B.V.

	2021	2020
Stand per 1 januari	1.837	1.837
Aflossing	-300	0
Stand per 31 december	1.537	1.837

Voor de lening met KNRM B.V. is een overeenkomst opgesteld. Aflossing zal geschieden op 16 januari 2028. Vervroegde aflossing mag plaatsvinden. Er zijn geen zekerheden gesteld.

31. Reserves en fondsen

Aansluitingsoverzicht reserves en fondsen 2021

	31-12-2021
Totaal reserves en fondsen geconsolideerd	132.088
Totaal reserves en fondsen enkelvoudig	124.800
Verschil	7.288
Aansluiting verschil:	
Reserves Exploitatiestichting t.b.v. KNRM	7.288

32. Voorzieningen

	31-12-2021	31-12-2020
Pensioenvoorziening	507	680
Jubileavoorziening	100	0
Voorziening huurverplichting derden	184	204
Voorziening negatieve deelneming	215	88
	1.006	972

33. Kortlopende schulden

Onder de kortlopende schulden zijn een rekening courantschuld met KNRM B.V. ad € 30.000 opgenomen (ultimo 2020 nihil) en een rekening-courantschuld met Exploitatiestichting t.b.v. KNRM ad € nihil (ultimo 2020 € 2.000).

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

	2021
Totaal resultaat geconsolideerd	12.918
Totaal resultaat enkelvoudig	13.020
Verschil	-102
Aansluiting verschil:	
Resultaat Exploitatiestichting t.b.v. KNRM	102

BIJLAGE: OVERZICHT FONDSEN OP NAAM

(alle bedragen x €1.000)

1. Stichting Helden der zee-fonds Prins der Nederlanden

De doelstelling, vastgesteld in de statuten van deze stichting bij haar oprichting in 1929, luidt als volgt:

Doel A: Het geven van een toeslag boven het hun krachtens de Zeeongevallenwet 1919 toekomend pensioen aan de weduwen en wezen van de leden der bemanning van de reddingboot "Prins der Nederlanden".

Doel B: Het aanmoedigen van de redding van schipbreukelingen door het geven van beloning, tegemoetkoming of bewijzen van erkentelijkheid aan redders enz.

	2021	2020
Vermogen per 1 januari	1.462	1.554
Rendement	63	197
Besteed aan doelstelling	-302	-289
Vermogen per 31 december	1.223	1.462

2. Stichting I.M. de Raath

De doelstelling, vastgelegd in de statuten van deze stichting, luidt als volgt: De ondersteuning van behoeftige oud-redders en nagebleven weduwen en kinderen van personen, woonachtig in Nederland, die het beroep van zeevarenden uitoefenden zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Deze doelstelling komt voort uit het testament van mejuffrouw I.M. de Raath, overleden op 4 oktober 1836.

Vermogen per 1 januari	1.547	1.850
Rendement	66	197
Besteed aan doelstelling	-281	-500
Vermogen per 31 december	1.332	1.547

3. Fonds W.H. Vermeulen

De doelstelling, voortkomend uit het testament van de heer W.H. Vermeulen, overleden op 13 december 1965, luidt als volgt: Geërfd kapitaal als afzonderlijk fonds boeken en beheren, het kapitaal niet door onttrekkingen verminderen, eventuele kapitaalsverliezen uit de vruchten weer zoveel mogelijk aanzuiveren en de vruchten van het kapitaal besteden in het belang van de redders en/of oud-redders en/of hun nabestaanden.

Vermogen per 1 januari	110	110
Rendement	5	4
Besteed aan doelstelling	-5	-4
Vermogen per 31 december	110	110

4. Fonds De Zeemanspot

In 1966 gesticht door overdracht van de helft van de bezittingen van de voormalige Stichting "De Zeemanspot" aan

de KNRM, t.b.v. een afzonderlijk te administreren fonds op de volgende voorwaarden:

a. het fonds zal worden genoemd "De Zeemanspot";

b. de opbrengsten moeten worden aangewend voor bestrijding van kosten, in de meest algemene zin, van het personeel van de KNRM, met inbegrip van ouderdomspensioenen, sociale voorzieningen en gratificaties voor oefenen en reddingtochten.

Vermogen per 1 januari	463	463
Rendement	20	18
Besteed aan doelstelling	-20	-18
Vermogen per 31 december	463	463

5. Fonds Mej. S.P.N. Wolff

Mej. Wolff overleed in 1966. Blijkens haar testament van 21 mei 1955 werd destijds de K.N.Z.H.R.M. behoudens legaten, benoemd tot universeel erfgename. Testamentsbepaling: "onder den last uitsluitend de rente aan te wenden voor het uitkeren van verhoogde salarissen en pensioenen aan de bemanningen harer reddingboten".

Vermogen per 1 januari	1.078	1.078
Rendement	46	41
Besteed aan doelstelling	-46	-41
Vermogen per 31 december	1.078	1.078

6. Willems-Hendrix fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer C. Willems, bij de aanvang van het fonds in 1998, luidt als volgt: Opbrengsten uit het fonds aanwenden ten behoeve van opleidingen van de redders van de KNRM, met dien verstande dat indien de noodzaak van opleidingen of het voorzien in de financiële middelen ten behoeve van opleidingen niet meer noodzakelijk is, zulks ter beoordeling van het bestuur van de KNRM, de dan nog in het fonds aanwezige gelden aan te wenden voor het bouwen van een reddingboot, die een in overleg met de schenker, danwel met zijn nakomelingen, vast te stellen naam zal dragen.

Vermogen per 1 januari	649	649
Rendement	281	125
Besteed aan doelstelling	-50	-125
Vermogen per 31 december	880	649

7. Niemans-Schootemeijer fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer J.A.M.J. Niemans, bij de aanvang van het fonds in 1997, luidt als volgt: Het verlenen van financiële bijdragen ten behoeve van gepensioneerde of invalide bemanningsleden van haar reddingboten of hun nabestaanden.

Vermogen per 1 januari	246	246
Rendement	11	9
Besteed aan doelstelling	-11	-9
Vermogen per 31 december	246	246

8. Fonds Elzinga

Ter nagedachtenis aan de in 2000 overleden heer R. Elzinga is in 2005 dit fonds op naam ingesteld, waarin het door de KNRM geërfde vermogen is ondergebracht. Het fonds heeft als doel: De exploitatie van "Arie Visser" klasse reddingboten, de (mede-)aanschaf van een boot van de Arie Visser klasse, waaraan de naam "Elzinga" zal worden verbonden en de (mede-)aanschaf van een nieuw te bouwen werkplaats ten behoeve van de KNRM te IJmuiden, waaraan eveneens de naam "Elzinga" zal worden verbonden.

Vermogen per 1 januari	5.724	5.724
Rendement	418	218
Besteed aan doelstelling	-418	-218
Vermogen per 31 december	5.724	5.724

9. Gerrit Krul fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer J. Krul, bij de aanvang van het fonds in 2006, luidt als volgt: De exploitatie van het reddingwerk van de KNRM op West-Terschelling en de bouw van een reddingboot met de naam Gerrit Krul voor het reddingstation West-Terschelling. Het fonds blijft minimaal 20 jaar bestaan, derhalve minstens tot 1 januari 2027, tenzij alsdan nog geen reddingboot is gebouwd met de naam "Gerrit Krul". Dat zal dan alsnog geschieden.

Vermogen per 1 januari	1.978	1.906
Rendement	85	72
Vermogen per 31 december	2.063	1.978

10. Paul Johannes fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter (die anoniem wil blijven), bij de aanvang van het fonds in 2006, luidt als volgt: De bouw van het boothuis te Noordwijk, genaamd "Boothuis Paul Johannes".

Vermogen per 1 januari	684	659
Rendement	50	25
Vermogen per 31 december	734	684

11. Reddersfonds

De doelstelling, vastgelegd door de initiatiefnemer tot het fonds, zijnde het Palace Hotel te Noordwijk, luidt als volgt: Het mogelijk maken en ondersteunen van projecten die rechtstreeks verband houden met het werk van de bij de KNRM werkzame vrijwilligers. Hierbij kan worden gedacht aan de bemanningskosten zoals opleiding, uitrusting, uurvergoeding, verzekeringen, aanhoudpremies en dergelijke. De KNRM zal al hetgeen zij uit het evenement KNRM Gala zal verkrijgen, nu of in de toekomst, onder de naam "Reddersfonds" registeren.

Vermogen per 1 januari	4.833	5.558
Opbrengst KNRM Gala	174	478
Kosten KNRM Gala	-83	-149
Rendement	353	211
Besteed aan doelstelling	-934	-1.265
Vermogen per 31 december	4.343	4.833

12. Evert en Alies Floor fonds

De doelstelling bij de aanvang van het fonds in 2008, in overleg met mevrouw drs. A. Floor-Wieringa vastgelegd, luidt als volgt: De bouw van een reddingboot van het type Atlantic 75 - of daaraan gelijkwaardig - met de naam "Evert Floor". In 2013 zijn, na realisatie van de Evert Floor, de doelen van het fonds uitgebreid met de bouw van een boot van het type Valentijn of daaraan gelijkwaardig met de naam "Evert Floor II", alsmede de exploitatie van de reddingboten "Evert Floor" en "Evert Floor II".

Vermogen per 1 januari	155	149
Nalatenschap	1.872	0
Rendement	47	6
Vermogen per 31 december	2.074	155

13. Adolf Tack fonds

Het Adolf Tack Fonds is in 2009 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van mevrouw drs. A.C.M. Tack. Het fonds heeft als doel: De financiële ondersteuning van opleidingen voor technisch personeel van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	199	203
Rendement	8	8
Besteed aan doelstelling	-23	-12
Vermogen per 31 december	184	199

14. Venturn fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter Venturn B.V., bij de aanvang van het fonds in 2008, luidt als volgt: De exploitatie van het reddingwerk van de KNRM op Hansweert.

Vermogen per 1 januari	245	236
Rendement	11	9
Vermogen per 31 december	256	245

15. Folkert fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter (die anoniem wil blijven) bij de aanvang van het fonds in 2009, luidt als volgt: De bouw van een reddingboot met de naam "Folkert" en voorts de exploitatie van deze reddingboot.

Vermogen per 1 januari	293	259
Periodieke schenking	18	18
Rendement	31	16
Vermogen per 31 december	342	293

16. Fonds Savante

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster mevrouw E.H. Voortman bij de aanvang van het fonds in oktober 2017, luidt als volgt: de ontvangen gelden aanwenden ten behoeve van de vrijwillige redders van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	39	33
Scheningen	4	8
Rendement	2	2
Besteed aan doelstelling	-4	-4
Vermogen per 31 december	41	39

17. Johannes W.F. en Maria Jansen-Rosier fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster mevrouw W. Jansen, bij de aanvang van het fonds in 2003, luidt als volgt: gelden aanwenden ten behoeve van station Scheveningen in de ruimste zin van het woord.

Vermogen per 1 januari	476	362
Nalatenschap	8	100
Rendement	21	14
Vermogen per 31 december	505	476

18. Fonds Stichting Van der Toorn

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Stichting Van der Toorn bij de aanvang van het fonds in 2011, luidt als volgt: gelden aanwenden ten behoeve van de ondersteuning van het reddingstation te Scheveningen in de ruimste zin van het woord.

Vermogen per 1 januari	268	233
(Periodieke) schenking	13	25
Rendement	12	10
Besteed aan doelstelling	-12	0
Vermogen per 31 december	281	268

19. Robert Jan van Holthe fonds

Het Robert Jan van Holthe Fonds is in 2006 ingesteld naar aanleiding van de ontvangst van een legaat uit de nalatenschap van de heer R.J. van Holthe. Het fonds heeft als doel: De exploitatie van de reddingboot "Edzard Jacob" en de exploitatie van het reddingstation te Schiermonnikoog.

Vermogen per 1 januari	28	30
Periodieke schenking	1	1
Rendement	2	1
Besteed aan doelstelling	-4	-4
Vermogen per 31 december	27	28

20. Fonds N.N.

De doelstelling van het fonds luidt als volgt: Indien en zodra de middelen van het fonds dat toelaten en de behoefte van de Redding Maatschappij daartoe aanleiding geeft, dienen de middelen te worden aangewend voor de bouw van enkele reddingboten.

Vermogen per 1 januari	27.701	26.116
Rendement	2.909	1.586
Besteed aan doelstelling	0	-1
Vermogen per 31 december	30.610	27.701

21. Fonds GustoMSC

De doelstelling, vastgelegd door GustoMSC B.V. bij de aanvang van het fonds in 2014, luidt als volgt: de financiële ondersteuning van opleidingen voor vrijwilligers van het reddingstation Dordrecht.

Vermogen per 1 januari	19	28
Rendement	1	1
Besteed aan doelstelling	-10	-10
Vermogen per 31 december	10	19

22. Bert en Joos Mastenbroek fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters Bert en Joos Mastenbroek bij de aanvang van het fonds in 2015, luidt als volgt: "het ontwikkelen, bouwen en aanschaffen van hulp-

middelen in de ruimste zin van het woord ter ondersteuning van de communicatie voor, tijdens en na een actie op zee, het Wad of op het IJsselmeer, de bouw van een reddingboot (dan wel reddingboten) met de naam "Bert en Joos Mastenbroek" en de bouw van één of meer boothuizen met eveneens de naam "Bert en Joos Mastenbroek".

Vermogen per 1 januari	48	67
Periodieke schenking	50	50
Rendement	5	5
Besteed aan doelstelling	-26	-74
Vermogen per 31 december	77	48

23. Fonds Charity & Sport

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Stichting Charity & Sport bij de aanvang van het fonds in december 2015, luidt als volgt: de ondersteuning en instandhouding van het reddingstation Neeltje Jans.

Vermogen per 1 januari	22	26
(Periodieke) schenkingen	4	5
Rendement	1	1
Besteed aan doelstelling	-4	-10
Vermogen per 31 december	23	22

24. Dr. Charles de Monchy fonds

De doelstelling, vastgelegd door het bestuur van de Dr. Charles de Monchystichting bij de aanvang van het fonds in januari 2016, luidt als volgt: de exploitatie van de Radio Medische Dienst en de bekostiging van onderzoek op medisch nautisch gebied.

Vermogen per 1 januari	10	13
Rendement	0	1
Besteed aan doelstelling	-2	-4
Vermogen per 31 december	8	10

25. Palace Noordwijk fonds

De doelstelling, vastgelegd door de directie van het Palace Hotel Noordwijk bij de aanvang van het fonds in februari 2016, luidt als volgt: het voorzien in bijdragen voor onderhoud, verbouwingen en de inrichting van boothuizen en bemanningsverblijven van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	26	41
Rendement	1	2
Besteed aan doelstelling	-25	-17
Vermogen per 31 december	2	26

26. Jan Timmerman fonds

Het Jan Timmerman Fonds is in 2014 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van de heer Jan Timmerman. Het fonds heeft als doel: het bekostigen van het onderhoud van het buitenschilderwerk van de door Jan

Timmerman ten behoeve van de stichting ontworpen boothuizen, voor zover die zijn gelegen in Callantsoog en Petten.

Vermogen per 1 januari	6	6
Rendement	0	0
Vermogen per 31 december	6	6

27. Fair Dinkum fonds

De doelstelling, vastgelegd door Fair Dinkum Investments B.V. bij de aanvang van dit fonds in juli 2017, luidt als volgt: de exploitatie van het reddingwerk van de KNRM in de Nederlandse wateren en de bouw van een reddingboot voor het gebruik door een reddingstation in Nederland.

Vermogen per 1 januari	113	109
Rendement	5	4
Vermogen per 31 december	118	113

28. Fonds N.N.

De doelstelling, vastgelegd door de oprichtster bij de aanvang van het fonds in 2019, luidt als volgt: de exploitatie van het reddingstation Egmond aan Zee en/of de aanschaf van een reddingboot ten behoeve van het reddingstation Egmond aan Zee.

Vermogen per 1 januari	14	5
Schenking	9	9
Rendement	1	0
Vermogen per 31 december	24	14

29. Fonds Mout-Bouwman

Het Fonds Mout-Bouwman is in 2019 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van de heer C.C. Mout. Het fonds heeft als doel de ontvangen gelden aan te wenden voor de opleidingen en uitrustingen van de redders van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	384	709
Nalatenschap	227	0
Rendement	22	27
Besteed aan doelstelling	-406	-352
Vermogen per 31 december	227	384

30. Fonds Leen Zwitser

Het Fonds Leen Zwitser is in 2019 ingesteld in verband met de testamentaire verplichting uit de nalatenschap van de heer L. Zwitser. Het fonds heeft als doel de ontvangen gelden aan te wenden ten behoeve van het reddingstation Katwijk aan Zee.

Vermogen per 1 januari	8	14
Rendement	0	0
Besteed aan doelstelling	-3	-6
Vermogen per 31 december	5	8

31. Coenraad Bot fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer C. Bot, bij de aanvang van het fonds in 2005, luidt als volgt: opbrengst aan te wenden ten behoeve van station Den Helder.

Vermogen per 1 januari	8	2
Schenking	0	6
Rendement	1	0
Vermogen per 31 december	9	8

32. Wil Helder fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter, bij de aanvang van het fonds in 2020, luidt als volgt: opbrengst aan te wenden ten behoeve van het reddingstation te Westkapelle, specifiek voor de aanschaf en onderhoud van overlevingspakken (als uitrusting) van en voor opleidingen van de redders van de KNRM.

Vermogen per 1 januari	25	0
Schenking	0	25
Rendement	1	0
Vermogen per 31 december	26	25

33. NVAD fonds

De doelstelling, vastgelegd door de vereffenaar van de Nederlandse Vereniging van Arts-Docenten in de Eerste Hulp (NVAD) in liquidatie, bij de aanvang van het fonds in 2020, luidt als volgt: het geven van EHBO-onderwijs aan KNRM-vrijwilligers, het verstrekken van EHBO-uitrusting aan KNRM-vrijwilligers en het verstrekken van EHBO-materialen ten behoeve van reddingen.

Vermogen per 1 januari	60	0
Schenking	0	60
Rendement	2	0
Besteed aan doelstelling	-8	0
Vermogen per 31 december	54	60

34. Fonds H&M Snoek-Stoop

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2021, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot met de naam "H&M Snoek-Stoop".

Vermogen per 1 januari	0	0
Periodieke schenking	40	0
Rendement	0	0
Vermogen per 31 december	40	0

35. Fonds Pauline

De doelstelling, vastgelegd door de oprichters in 2021, luidt als volgt: de aanschaf van een reddingboot met de naam "Pauline".

36. Arty Wood fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer A.P. Bos bij de aanvang van het fonds in 2007, luidt als volgt: Het vermogen en de opbrengst over dit vermogen aan te wenden voor een reddingboot of reddingmateriaal in de ruimste zin van het woord.

37. Arty & Sophia Wood fonds

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter de heer A.P. Bos bij de aanvang van het fonds in 2007, luidt als volgt: Het vermogen en de opbrengst over dit vermogen aan te wenden ten behoeve van overlevingspakken en andere reddingsmiddelen van de redders van de KNRM-reddingstations van Westkapelle, Veere en/of Scheveningen.

38. Fonds N.N.

De doelstelling, vastgelegd door de oprichter bij de aanvang van het fonds in 2018, luidt als volgt: de financiële ondersteuning van de KNRM-reddingstations te Wijdenes en Enkhuizen.

De onder 35 tot en met 38 genoemde fondsen hebben ieder een vermogen lager dan € 5.000 en worden gecombineerd weergegeven:

Vermogen per 1 januari	4	3
Rendement	0	1
Besteed aan doelstelling	0	0
Vermogen per 31 december	4	4

Ondertekening

Aldus opgemaakt en ondertekend door de directie van Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij:
Ijmuiden, 22 juni 2022

Drs. J. Tas
Directeur

Aldus goedgekeurd en ondertekend door de Raad van Toezicht van Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij:
Ijmuiden, 22 juni 2022

Drs. F.J. van Bruggen
Voorzitter Raad van Toezicht

Mr. D.J.R. Lemstra
Vice voorzitter Raad van Toezicht

Ing. T.E. Bodewes
Lid Raad van Toezicht

Drs. W. Geerlings
Lid Raad van Toezicht

L.M.B.C. Kroon
Lid Raad van Toezicht

Drs. H.J. Machielsen
Lid Raad van Toezicht

Ir. K. Visser
Lid Raad van Toezicht

13. OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de directie en de Raad van Toezicht van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij te IJmuiden gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2021;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- 1. Voorwoord
- 2. Samenvatting jaarverslag 2021
- 3. Strategie 2020-2024

- 4. Directieverslag
- 5. Vlootplan 2021-2039
- 6. Een jaar KNRM in het nieuws
- 7. KNRM radio medische dienst voor de scheepvaart
- 8. Communicatienetwerk
- 9. Financieel verslag 2021
- 10. Verantwoordingsverklaring raad van toezicht
- 11. Leden van de raad van toezicht
- 14. Reddingstations en -materieel
- 15. Reddingen en hulpverleningen 2021
- 16. Help de redders

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 650 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag in overeenstemming met RJ 650.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afweten of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel

zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel. Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de

omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaar-rekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de Raad van Toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de Raad van Toezicht over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

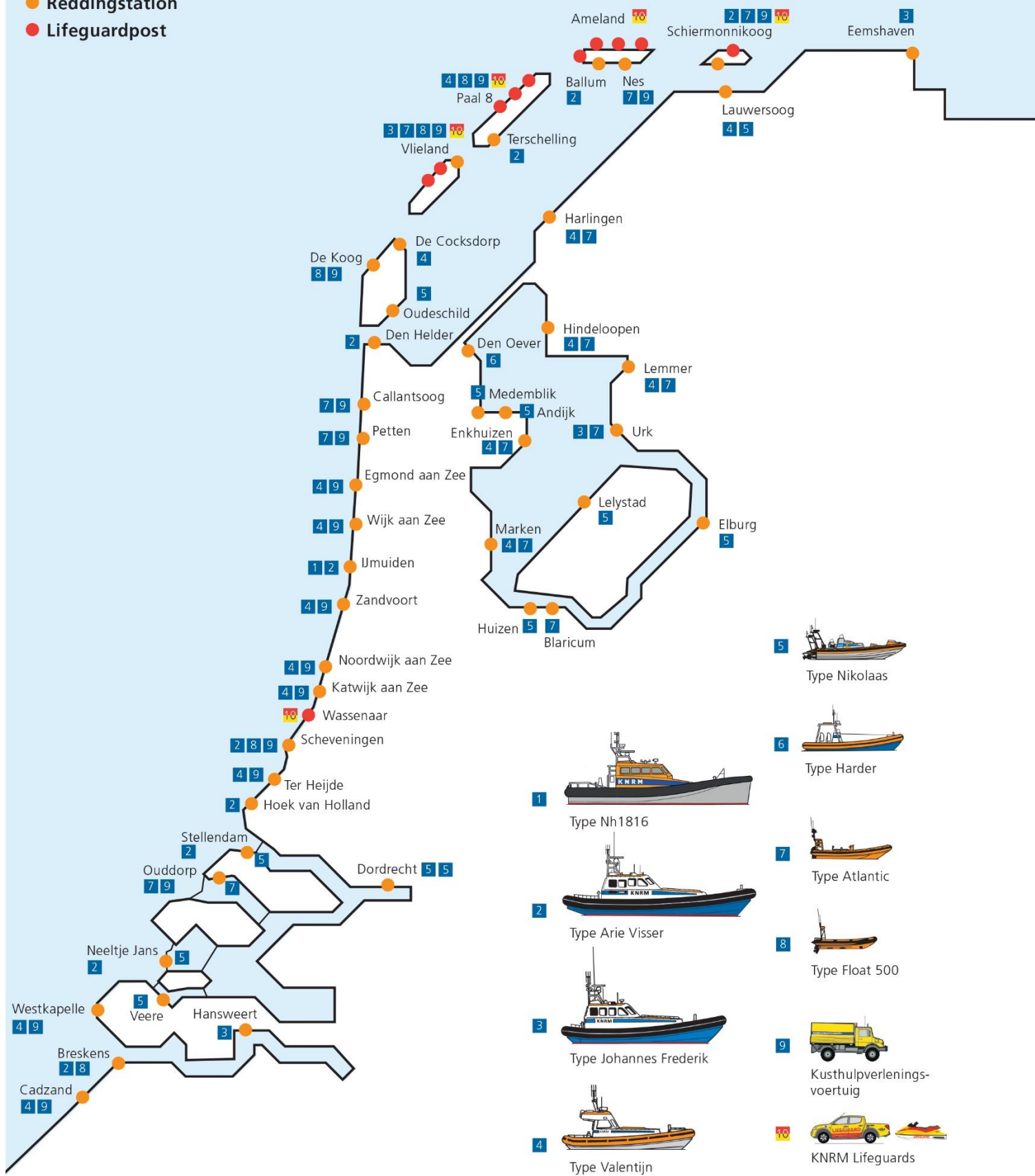
Alphen aan den Rijn, 22 juni 2022











Grant Thornton Accountants & Adviseurs B.V.

Origineel getekend door W.J. Warmerdam MSc RA

Reddingstations KNRM 2021

- Reddingstation
- Lifeguardpost



- 5  Type Nikolaas
- 6  Type Harder
- 7  Type Atlantic
- 8  Type Float 500
- 9  Kusthulpverleningsvoertuig
- 10  KNRM Lifeguards
- 1  Type Nh1816
- 2  Type Arie Visser
- 3  Type Johannes Frederik
- 4  Type Valentijn

14. REDDINGSTATIONS EN MATERIEEL

Nh1816-KLASSE

19,8 x 6,5 x 1,10 m, 2 x 1.200 pk, 31 knopen

120 geredden, 6 bemanning

Nh1816* 2014 IJmuiden

ARIE VISSERKLASSE

18,8 x 6,1 x 1,05 m, 2 x 1.000 pk, 32 knopen

120 geredden, 6 bemanning

Arie Visser* 1999 West-Terschelling
Koning Willem I* 1999 Schiermonnikoog
Zeemanshoop* 2000 Breskens
Koopmansdank* 2001 Neeltje Jans
Koos van Messel* 2003 Reserve
Anna Margaretha* 2004 Ballumerbocht
Jeanine Parqui* 2006 Hoek van Holland
Joke Dijkstra* 2007 Den Helder
Kitty Roosmale Nepveu* 2008 Scheveningen
Antoinette* 2009 Stellendam

JOHANNES FREDERIKKLASSE

14,4 x 5,4 x 0,75 m, 2 x 680 pk, 34 knopen

75 geredden, 4 bemanning

Jan van Engelenburg* 1990 Hansweert
Graaf van Bylandt* 1996 Vlieland
Jan en Titia Visser* 1996 Eemshaven
Kapiteins Hazewinkel* 1997 Urk
Dorus Rijkers* 1997 Reserve

VALENTIJN & VAN WIJKKLASSE

10,6 x 4,1 x 0,75 m, 2 x 430 pk, 34 knopen

50 geredden, 4 bemanning

Beursplein 5* 1992 De Cocksdorp
Adriaan Hendrik* 1992 Egmond aan Zee
Annie Jacoba Visser* 1993 Lauwersoog
Donateur* 1993 Wijk aan Zee
Anna Dorothea* 1994 Lemmer
Annie Poulisse* 1995 Zandvoort
Alida* 1995 Hindeloopen
Wiecher en Jap Visser-Politiek* 1996 Harlingen
Watersport-KNWV* 1997 Enkhuizen
Frans Verkade* 1997 Marken
De Redder* 2001 Reserve
Winifred Lucy Verkade-Clark* 2002 Cadzand
Frans Hogewind* 2003 Terschelling-Paal 8
Uly* 2003 Westkapelle
George Dijkstra* 2005 Ter Heijde
Paul Johannes* 2007 Noordwijk aan Zee
Edith Grondel* 2016 Katwijk aan Zee
Riet en Jan Van Wijk* 2022 Reserve

NIKOLAASKLASSE

9,0 x 2,9 x 0,5 m, 2 x 250 pk, 34 knopen

20 geredden, 3 bemanning

Nikolaas Wijsenbeek* 2009 Huizen
KBW 1910* 2009 Dordrecht-Zuid
Oranje* 2010 Veere
Evert Floor* 2010 Elburg
Fred* 2011 Neeltje Jans
Tjepke Ekkelboom* 2011 Dordrecht-Noord
Bernardine* 2012 Medemblik
't Span* 2013 Andijk
Bert en Anneke Knape* 2013 Lelystad
Royal Flush* 2014 Reserve
Cornelis Dito* 2014 Oudeschild

Springbok* 2015 Lauwersoog
Johanna Maria* 2016 Reserve
Valerie Struis* 2017 Stellendam

(afwijkend model, gelijke afmetingen)

Johanna Margareta* 2003 Den Oever

ATLANTICKLASSE

6,5 x 2,2 x 0,7 m, 2 x 70 pk, 30 knopen

12 geredden, 3 bemanning

Maria Hofker* 2004 Ameland-Nes
Edzard Jacob* 2004 Schiermonnikoog
Hendrik Jacob* 2004 Marken
Huibert Dijkstra* 2004 Vlieland
Koen Oberman* 2005 Callantsoog
Francine Kroesen* 2005 Reserve
Maria Paula* 2006 Reserve
Griend* 2006 Ouddorp
Palace Noordwijk* 2006 Lemmer
Veronica* 2007 Reserve
Neeltje Struijs* 2007 Hindeloopen
Corrie Dijkstra-van Elk* 2007 Enkhuizen
Baron van Lynden* 2008 Ouddorp
Dolfijn* 2008 Petten
Blaricum 1 Blaricum
Marinus Cornelis* 2016 Urk
Chios* 2016 Harlingen

FLOATKLASSE

5,1 x 2,0 x 0,3 m, 50 pk, 25 knopen

5 geredden, 3 bemanning

Tonijn 1991 Terschelling-Paal 8
Beluga 1991 Scheveningen
Zalm* 1992 De Koog
Leng 1992 Breskens
Fint 1992 Reserve
Meun 1992 Reserve
Heek 1993 Reserve
Meerval 1996 Reserve
Johan Heeres* 2016 Vlieland

REDDINGWATERSCOOTER

3,4 x 1,2 x 0,2 m, 130 pk, 42 knopen

2 geredden, 2 bemanning

13 vaartuigen (inclusief reserve) voor de lifeguards op Terschelling, Ameland en gelieerd reddingstation Maasvlakte.

OVERIG MATERIEEL

54 boothuizen en bemanningsverblijven
2 waterdichte lanceervoertuigen (Seatrac)
11 waterdichte tractoren
3 tractoren
17 bootwagens en boottrailers
20 kusthulpverleningsvoertuigen
2 vrachtwagens voor logistiek
8 terreinauto's t.b.v. strandbewaking
10 hijskranen en takels t.b.v. reddingboten
8 pontons en loopbruggen
33 gasolie-waltanks met pompinstallatie

* Deze reddingboten werden de KNRM geschonken.

15. REDDINGEN EN HULPVERLENINGEN 2021

RESULTAAT INZET KERNTAKEN

REDDINGBOTEN

Totaal aantal acties door reddingstations	2.292
Aantal acties met geredden	1.446
Aantal acties zonder geredden	846
Totaal aantal geholpen personen	3.554

KNRM LIFEGUARDS

Totaal aantal acties door KNRM Lifeguards	687
Gered uit zee	27
Vermissingen	17
EHBO, kleine verwondingen	568
EHBO met noodzakelijke medische nazorg	23
Dieren geholpen	52
Totaal geholpen personen	635

RADIO MEDISCHE DIENST

Totaal aantal verzoeken aan de artsen	971
Spookberichten/geen RMA	57
Daadwerkelijk aantal consulten	914
Totaal geholpen personen	914

KNRM HELPT ASSISTENTIE CENTRUM

Totaal aantal calls	754
Alarmeringen reddingstations	481
Doorgegeven aan Kustwacht of derden	113
Telefonisch hulp verleend	160
Overdue meldingen gecontroleerd	154

Reddingstation	Aantal inzetten	Mensen geholpen
Cadzand	31	24
Breskens	51	84
Hansweert	20	54
Westkapelle	42	51
Veere	70	157
Neeltje Jans	59	79
Ouddorp	127	204
Stellendam	77	131
Dordrecht	134	256
Maasvlakte Maxima	12	7
Hoek van Holland	39	24
Ter Heijde	53	27
Scheveningen	154	108
Katwijk	47	23
Noordwijk	66	52
Zandvoort	35	9
IJmuiden	34	56
Wijk aan Zee	16	10
Egmond	30	16
Petten	8	2
Callantsoog	23	32
Den Helder	56	86
De Koog/Oudeschild	53	73
De Cocksdorp	8	11
Vlieland	39	44
Terschelling West	70	178
Terschelling Paal 8	23	13
Ameland Ballum	62	73
Ameland Nes	14	5
Schiermonnikoog	46	106
Eemshaven	16	27
Lauwersoog	42	71
Harlingen	44	97
Hindeloopen	85	190
Lemmer	37	80
Urk	46	94
Elburg	65	169
Blaricum	69	113
Huizen	110	135
Lelystad	44	74
Marken	91	185
Enkhuizen	66	129
Andijk	26	47
Medemblik	34	77
Den Oever	17	71

KNRM LIFEGUARDS INZET

De lifeguards die toezicht houden op de waddeneilanden zijn alleen in de weken van de zomervakantie actief. Per eiland verschilt het aantal toezichtweken en het aantal reddingsposten.

Totaal aantal hulpverleningen	2021
Vlieland (2 reddingposten)	48
Terschelling (3 reddingposten)	182
Ameland (4 reddingposten)	390
Schiermonnikoog (1 reddingpost)	67
Totaal	687

Soort hulp	2021	2020	2019
EHBO	594	879	791
Vermissing	17	33	32
Redding zwemmers	24	19	19
Gevonden dieren	52	23	36
Totaal	687	954	878

RADIO MEDISCHE DIENST

De vijf artsen van de RMD zijn bij toerbeurt oproepbaar via het Kustwachtcentrum. Zij geven medische adviezen aan zeevarenden op zee en fungeren daarmee als een huisartsenpost op afstand. In 2021 werden zij 971 keer om advies gevraagd.

De artsen adviseren ook over het vervoer van de patiënt. In noodgevallen zal de arts een evacuatie per helikopter of reddingboot laten uitvoeren naar een ziekenhuis aan de wal. Bij minder spoed blijft de patiënt aan boord tot in de eerstvolgende haven.

Consulten per soort schip	
Koopvaardij	456
Anders/onbekend	150
Niet-medisch	119
Visserij	75
Baggeraars en duikondersteuners	51
Tanker	50
Bruine vloot/ charterzeilvaart	24
Pleziervaart	18
Ferries	13
Sleepboot	8
Grote Zeilvaart	4
Cruiseschepen	2
Binnenvaart	1

Vaargebied van de aanvrager	
Rest van de wereld	936
Europa	11
Nederlands Continentaal Plat	7
Binnenwateren	1
Niet ingevuld	16

Reden van radio medisch verzoek

Ziekte	553
Verwonding AIS 1 = gering	41
Verwonding AIS 2 = mild	18
Verwonding AIS 3 = matig	3
Verwonding AIS 4 = ernstig	2
Verwonding AIS 5 = zeer ernstig	0
Verwonding AIS 6 = (bijna) dodelijk	3
Onbekend/diversen/anders	136
Spookbericht/geen RMA	57
Advies/Voorlichting	23
Verbranding	10
Intoxicatie	4
Vervolgconsult	4

Vaaradvies aan kapitein/schipper

Blijft aan boord, vaarroute ongewijzigd	496
Niet van toepassing of niet medisch	255
Van boord in de volgende haven	97
Evacuatie zelf of deviatie naar noodhaven	50
Evacuatie SAR-NL helikopter	24
Evacuatie KNRM reddingboot	20
Evacuatie derden	20
Evacuatie heli + KNRM reddingboot	6
Aangegeven in eerder consult	3

Communicatie tussen schip en arts

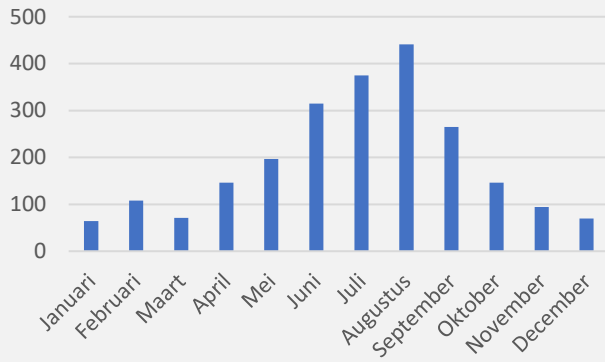
Per e-mail	751
Per voice-verbinding	109
Onbekend (niet geregistreerd)	111

TOTALE DIENSTVERLENING KNRM

TOTAAL AANTAL DIENSTVERLENINGEN	
Door reddingstations	2292
Door KNRM Lifeguards	687
Door Radio Medische Dienst	971
Door KNRM Helpt Assistentie Centrum	754
Totaal	4704

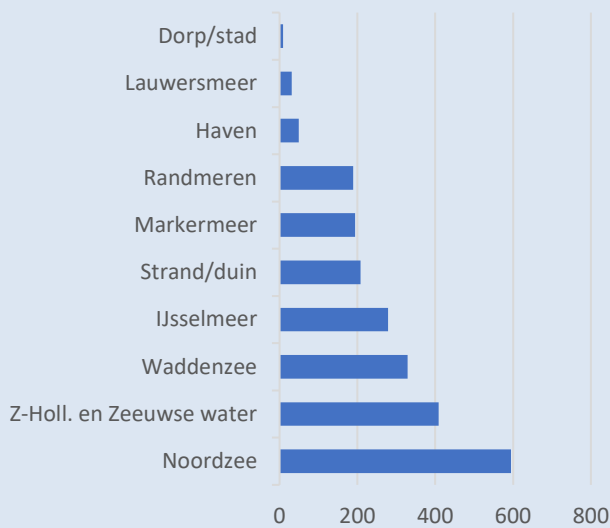
TOTAAL AANTAL PERSONEN GEHOLPEN/GERED	
Door reddingstations	3554
Door KNRM Lifeguards	635
Door Radio Medische Dienst	914
Door KNRM Helpt Assistentiecentrum	160
Totaal aantal personen	5263

REDDINGSTATIONS PER MAAND



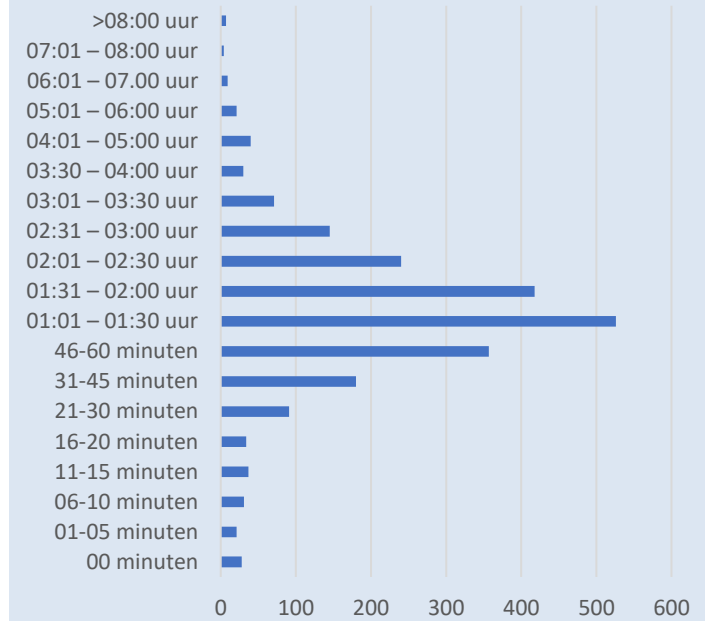
Deze verdeling is verklaarbaar door het grote aantal watersporters dat normaal gesproken per jaar wordt geholpen. Het corona-effect, dat een jaar eerder voor een piek zorgde in april, is in 2021 niet gebeurd.

INZETGEBIED REDDINGSTATIONS



Goed zichtbaar is het aantal hulpverleningen dat plaatsvindt op het strand of in het duin. Dit zijn de kusthulpverleningen door de reddingstations. Hierin zijn niet de dienstverleningen door de lifeguards opgenomen.

TIJDSDUUR EN AANTAL ACTIES



(De acties minder dan 10 minuten zijn hoofdzakelijk ingetrokken alarmeringen.)

GEMIDDELDE ACTIEDUUR

Hoe lang een hulpverlening of redding duurt hangt niet alleen af van de omstandigheden, maar is ook per aard van de actie of per doelgroep verschillend. In onderstaande tabel is dit zichtbaar gemaakt.

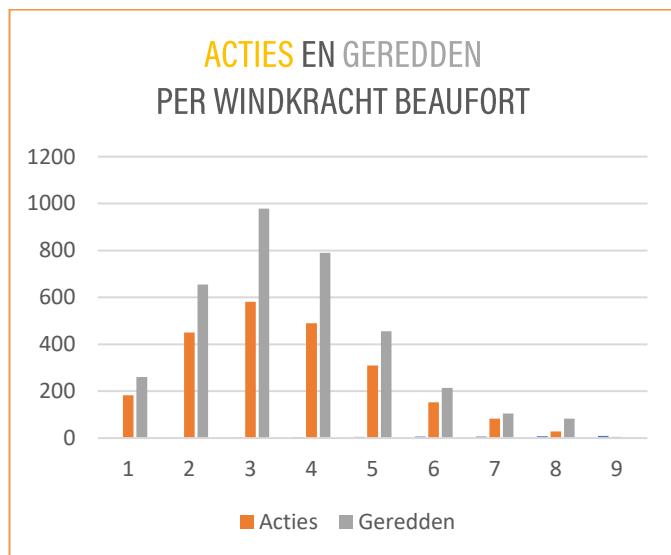
Dat het bergen van een stoffelijk overschot zoveel tijd kost, heeft vooral te maken met de afwikkeling hiervan. Politie, lijkschouwer en lijkbezorger moeten worden afgewacht alvorens de actie kan worden afgesloten.

Bergen stoffelijk overschot	3:50:00
Visserij	2:42:00
Koopvaardij	2:32:00
Kajuitjacht	2:24:00
Charterschepen	2:05:00
Zoekacties (alle)	2:02:00
Motorkruiser	2:01:00
Binnenvaart	1:59:00
Open zeilboot	1:42:00
Patiëntenvervoer	1:40:00
Wadlopers	1:40:00
Sportvisboot	1:34:00
Open motorboten	1:31:00
Kano	1:27:00
Catamaran	1:21:00
Windsurfers	1:18:00
Zwemmers	1:15:00
Golfsurfer	1:09:00
Kitesurfer	1:04:00
Gewondenvervoer strand	0:56:00
Loos alarm	0:41:00

Tijdsduur van de actie met of zonder geredden:

Met geredden	01:44 uur
Zonder geredden	01:20 uur

Terug van een inzet met geredden betekent altijd enige nazorg, zoals het regelen van vervoer of contact met familie. Hiervoor zijn de boothuizen en bemanningsverblijven onmisbare voorzieningen.



Gemiddelde windkracht Beaufort per doelgroep:

Sportvisboten	2-3 Bft
Open motorboot	3 Bft
Zwimmers	3 Bft
Motorkruiser	3 Bft
Kajuitjacht	3-4 Bft
Open zeilboot	4 Bft
Kano	4 Bft
Kitesurfers	4-5 Bft
Golfsurfer	5 Bft
Windsurfer	5 Bft

Gemiddelde windkracht bij prioriteit van alarmering

Door Kustwacht	4 Bft
Door KAC	3 Bft
Door GMK	3 Bft



Aantal acties met aantal geredden per actie:

846	0 geredden
531	1 geredde (surfers, gewonden, patiënten)
489	2 geredden (kajuitjachten en motorboten)
151	3 geredden
143	4 geredden
54	5 geredden
31	6 geredden
14	7 geredden
13	8 geredden
3	10 geredden
4	11 geredden
6	12 geredden
1	13 geredden (Elburg)
2	14 geredden (scoutingvletten en zeeschouw)
1	17 geredden (Medemblik (matrozen))
1	22 geredden (Schiermonnikoog (Charter))
1	36 geredden (Den Oever (matrozen))
1	100 geredden (West-Terschelling (veerboot))

Drukste reddingstations acties

	2021	2020
Scheveningen	154	230
Dordrecht	134	197
Ouddorp	127	177
Huizen	110	150
Marken	91	109
Hindeloopen	85	107

CIJFERS IN HISTORISCH PERSPECTIEF

	2021	2020	2019
Totaal acties reddingstations	2.292	2.863	2.458
Totaal geredden reddingstations	3.554	4.155	4.258
Gemiddeld aantal acties per dag	6,3	7,8	6,7

	2021	2020	2019
Radio medische consulten	971	1.101	715
Gemiddeld consulten per dag	2,7	3,0	2,0

	2021	2020	2019
Totaal geholpen dieren	79	98	124

KNRM Lifeguards Vlieland, Terschelling, Ameland en Schiermonnikoog

	2021	2020	2019
EHBO	591	879	791
Vermissing	17	33	32
Redding zwemmers	24	19	19
Gevonden dieren	52	23	36
Totaal aantal hulpverleningen	684	954	878

Alarmering door	2021	2020
Kustwachtcentrum	944	1.632
Veiligheidsregio meldkamer	445	490
KNRM Helpt Assistentie Centrum	527	397
Niet geregistreerd	114	26
Tijdens actie/anders	262	318
Totaal	2292	2.863

Oorzaken (voorzover bekend)	2021	2020	2019
Motorstoring	511	636	576
Navigatiefout	280	314	376
Roer- of schroefproblemen	107	129	124
Averij aan romp en tuigage	73	111	102
Slechte weersomstandigheden	74	98	80
Onvoldoende kennis en ervaring	96	119	92
Aanvaring	12	7	9
Ziekte aan boord	31	26	32
Brand/explosie	28	37	26
Conditie bemanning	11	30	16
Onzeewaardig schip	10	14	13
Paniek/angst	11	22	4

Reddingstation	2021	2020	2019
Cadzand	31	25	40
Breskens	51	48	50
Hansweert	20	28	30
Westkapelle	42	47	55
Veere	70	78	63
Neeltje Jans	59	69	77
Ouddorp	127	177	156
Stellendam	77	97	63
Dordrecht	134	197	149
Maasvlakte (Maximakazerne-gelieerd)	12		
Hoek van Holland	39	55	38
Ter Heijde	53	65	56
Scheveningen	154	230	143
Katwijk aan Zee	47	74	47
Noordwijk aan Zee	66	80	46
Zandvoort	35	50	30
IJmuiden	34	42	36
Wijk aan Zee	16	31	35
Egmond aan Zee	30	40	23
Petten	8	18	12
Callantsoog	23	51	24
Den Helder*	56	39	44
Texel-De Koog/Oudeschild	53	59	51
Texel-De Cocksdorp	8	10	13
Vlieland*	39	42	40
West-Terschelling*	70	63	52
Terschelling Paal 8	23	23	21
Ameland-Ballumerbocht*	62	51	44
Ameland-Nes	14	11	19
Schiermonnikoog*	46	50	53
Eemshaven	16	22	32
Lauwersoog	42	61	64
Harlingen	44	38	56
Hindeloopen	85	107	108
Lemmer	37	47	53
Urk	46	65	70
Lelystad	44	68	47
Elburg	65	73	47
(Blaricum)	69	77	62
Huizen	110	150	123
Marken	91	109	103
Enkhuizen	66	97	104
Andijk	26	44	35
Medemblik	34	33	25
Den Oever	17	22	19

16. HELP DE REDDERS

De Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij wordt uitsluitend door vrijwillige bijdragen in stand gehouden. De KNRM ontvangt geen exploitatiesubsidies van de overheid.

Zonder de steun van Redders aan de wal (donateurs), schenkers en erflaters kunnen de redders hun werk niet doen.

WILT U ZE DAARBIJ HELPEN?

Word donateur.

Aanmelden kan op www.knrm.nl

REDDER AAN DE WAL

De donateurs van de KNRM krijgen de benaming 'Redder aan de wal' mee. De Redders aan de wal zorgen voor een vaste inkomstenbron. Bovendien helpen de Redders aan de wal de naamsbekendheid van de KNRM te vergroten.

SCHENKINGEN EN NALATENSCHAPPEN

Veel schenkingen aan de KNRM worden bij testament geregeld. Schenkingen vormen voor de Redding Maatschappij een belangrijke bron van inkomsten. Uit deze vorm van ondersteuning heeft de KNRM in de afgelopen jaren tal van nieuwe reddingboten kunnen financieren. De naamgeving van de boten is altijd verbonden aan de bron waaruit het geld voor de bouw afkomstig is.

PERIODIEKE SCHENKINGEN

U kunt bij de KNRM laten vastleggen dat u gedurende tenminste vijf jaren een periodieke uitkering doet aan de KNRM. Het jaarlijkse bedrag van zo'n schenking is als persoonlijke verplichting in ieder geval aftrekbaar van het belastbaar inkomen.

FONDSEN OP NAAM

U kunt laten vastleggen dat uw schenking aan de KNRM in een speciaal fonds wordt gestort, waaraan u uw naam of die van een ander kunt verbinden. Het rendement van dit zogenaamde 'fonds op naam' kan een speciaal doel binnen de Redding Maatschappij dienen. Dat kan bijvoorbeeld de aanschaf van overlevingspakken of het onderhouden van een compleet reddingstation zijn. Het fonds wordt beheerd door de KNRM. Op deze manier kan het fonds, met de naam die u dierbaar is, lange tijd blijven bestaan binnen de KNRM.

LOFFELIJKE INITIATIEVEN

Veel donateurs van de KNRM, maar ook buitenstaanders, grijpen gelegenheden als jubilea en bedrijfsvernieuwingen aan om iets voor de Redding Maatschappij te doen in de vorm van een inzamelingsactie, kosteloze goederen of giften.

BUNKERBOOTJES

De KNRM heeft 1.000 bunkerbootjes uitgezet in Nederland. Deze bunkerbootjes kunnen als fooienpot voor de KNRM op tal van plaatsen worden neergezet. Aan een plaatsing van een bunkerbootje zijn voorwaarden verbonden die u kunt opvragen bij de KNRM. De bootjes blijven eigendom van de Redding Maatschappij. De meeste bunkerbootjes zijn in 2019 ook voorzien van een scanbare QR code, waarmee ook digitaal kan worden gedoneerd.

HET KNRM REDDERSGALA

Speciaal voor bedrijven die in een bijzondere ambiance hun netwerk willen verruimen en tegelijkertijd de KNRM willen steunen.

Bel voor meer informatie, telefoon 0255 548454 of kijk op de website www.reddersgala.nl.

BEDRIJFSSPONSORING

De KNRM komt graag in gesprek met bedrijven die de KNRM willen sponsoren. Sponsoring van een reddingstation of een specifiek onderdeel van de bedrijfsvoering geniet de voorkeur.

KNRM TEAM JONGE REDDERS

Voor kinderen van 8 tot 14 jaar is er een KNRM jeugdclub. Lid worden van de club kost per jaar € 12,00. Daarvoor krijgen de kinderen een fraai stripboek, drie keer per jaar het blad De Reddingboot met een mooie poster en een pasje voor vrij toegang tot het Reddingmuseum.

VOOR MEER INFORMATIE:

www.knrm.nl

info@knrm.nl

0255 548454



» SAMEN.HELPEN.REDDEN «

Stichting Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij

De KNRM is opgericht in 1824 en wordt sindsdien uitsluitend door vrijwillige bijdragen in stand gehouden.

Postbus 434

1970 AK IJmuiden

+31 (0)255 54 84 54

info@knrm.nl

www.knrm.nl

Standaardformulier publicatieplicht

Fondswervende instellingen

1 Algemene gegevens instelling

Naam

Nummer Kamer van Koophandel

Contactgegevens. Vul minimaal 1 van de velden Adres, Telefoonnummer of E-mailadres in.

Adres

Telefoonnummer

E-mailadres

Website (*)

RSIN (**)

Actief in sector (*)

In welke landen is uw instelling actief? (*)

Aantal medewerkers (*) Betaalde personeelsleden in gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar.

Aantal vrijwilligers (*) Vrijwilligers die zich regelmatig (meer dan 3 keer per jaar) inzetten voor uw instelling.

Statutair bestuur van de instelling

Voorzitter

Secretaris

Penningmeester

Algemeen bestuurslid

Algemeen bestuurslid

Overige informatie bestuur (*)

- Doelgroepen (*) (meerdere opties mogelijk)
- | | | |
|--|--|---|
| <input checked="" type="checkbox"/> Algemeen publiek | <input type="checkbox"/> Kinderen | <input type="checkbox"/> Slachtoffers van geweld |
| <input type="checkbox"/> Alleenstaande ouders | <input type="checkbox"/> Lhbtqi+ | <input type="checkbox"/> Slachtoffers van natuurrampen |
| <input type="checkbox"/> Analfabeten | <input type="checkbox"/> Mensen met een beperking | <input type="checkbox"/> Slachtoffers van oorlog |
| <input type="checkbox"/> Chronisch zieken | <input type="checkbox"/> Milieu | <input type="checkbox"/> Slachtoffers van seksueel misbruik |
| <input type="checkbox"/> Dak- en thuislozen | <input type="checkbox"/> Minderheden | <input type="checkbox"/> Studenten |
| <input type="checkbox"/> Dieren | <input type="checkbox"/> Minima | <input type="checkbox"/> Verslaafden |
| <input type="checkbox"/> Gedetineerden | <input type="checkbox"/> Natuurgebieden | <input type="checkbox"/> Vluchtelingen |
| <input type="checkbox"/> Gelovigen | <input checked="" type="checkbox"/> Oceanen en zeeën | <input type="checkbox"/> Vrouwen en meisjes |
| <input type="checkbox"/> Gemeenschappen | <input type="checkbox"/> Ouderen | <input type="checkbox"/> Werklozen |
| <input type="checkbox"/> Jongeren | <input type="checkbox"/> Patiënten | <input type="checkbox"/> Wildlife |
| | | <input checked="" type="checkbox"/> Overig |

(*) Optioneel veld, niet verplicht (***) Buiten Nederland gevestigde instellingen moeten het RSIN-nummer verplicht invullen

Doelstelling

Statutaire doelstelling van de instelling.
Wat wil de instelling bereiken?

De stichting heeft ten doel het kosteloos (doen) verlenen van hulp en bijstand aan hen die voor de Nederlandse kust – daaronder mede begrepen het IJsselmeer, het Markermeer, de Randmeren, de Waddenzee, het Lauwersmeer, de Zeeuwse en Zuid-Hollandse stromen en al zulke overige gebieden als onder voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht door de directie te bepalen – in gevaar verkeren of in gevaar dreigen te geraken, het in stand houden van een radio-medische dienst, het verzorgen van strandveiligheid in de ruimste zin van het woord, het inhoud geven aan en verstrekken van preventieve maatregelen ter voorkoming van incidenten op en aan het water, zomede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Hoofdpijnen beleidsplan

Geef hier antwoord op onderstaande vragen of vul na de laatste vraag over het beleidsplan de url in naar het beleidsplan.
In dit beleidsplan moet minimaal antwoord gegeven worden op de in dit formulier gestelde vragen over het beleidsplan.

Welke werkzaamheden verricht de instelling? Wanneer worden welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling?

De KNRM streeft ernaar dat incidenten op zee en ruim water worden voorkomen. En als er toch ongelukken gebeuren, dat de gevolgen beperkt blijven. Als dat niet lukt, worden de mensen in nood effectief gered.

Jaarlijks varen de reddingboten van de KNRM met vrijwillige bemanning en onder alle weersomstandigheden ongeveer 2.000 keer uit, waarbij 3.000 mensen worden gered of geholpen. De KNRM voert dit belangrijke werk al sinds 1824 uit zonder overheidssteun.

Hoe krijgt de instelling inkomsten?

De KNRM is voor inkomsten volledig afhankelijk van donaties en schenkingen van particuliere donateurs, bedrijven, stichtingen en fondsen. De KNRM ontvangt geen overheids subsidie.

Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed? Als uw instelling vermogen aanhoudt, vul dan in waar en op welke manier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeeld spaarrekening, beleggingen etc).

Het redden en helpen wordt uitgevoerd door 1.450 vrijwilligers en 80 reddingboten gestationeerd op 45 reddingstations in Nederland.
De KNRM voert deze overheidstaak ongesubsidieerd uit.
Met de inzet van modern materieel en professioneel opgeleide vrijwilligers wordt gered, geholpen en zo mogelijk voorkomen.

Url van het beleidsplan
Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is.

<https://www.knrm.nl/organisatie/jaarverslagen>

Open

Beloningsbeleid

Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling).

Het beloningsbeleid bij de KNRM gaat uit van passende beloning voor de zwaarte en omvang van de diverse functies voor het personeel, inclusief de directie.
De raad van toezicht stelt de directiebeloning vast. In de vaststelling van het directiesalaris zijn de uitgangspunten gehanteerd van het beloningskader zoals geformuleerd in de "Regeling beloning directeuren" van brancheorganisatie Goede Doelen Nederland (GDN) en de Code Wijffels.
In 2021 is een benchmarkonderzoek gedaan naar het totale pakket aan arbeidsvoorwaarden bij de KNRM. De beloning is over het algemeen marktconform gebleken.

Activiteitenverslag

Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.

Voor de activiteiten wordt verwezen naar het jaarverslag.
<https://www.knrm.nl/organisatie/jaarverslagen>

Url van het activiteitenverslag. Vul de link in waar het activiteitenverslag te vinden is.

<https://www.knrm.nl/organisatie/jaarverslagen>

Open

2 Balans

Balansdatum 3 1 - 1 2 - 2 0 2 1

Vul de balansdatum in. Als u daarna verdergaat verschijnen automatisch de jaartallen boven de kolommen.

	31-12-2021	31-12-2020 (*)	Passiva	31-12-2021	31-12-2020 (*)
Activa					
Immateriële vaste activa	€ 0	€ 0	Continuïteitsreserve	€ 12.628	€ 13.460
Materiële vaste activa	€ 8.048	€ 8.357	Bestemmingsreserve	€ 61.323	€ 51.779
Financiële vaste activa	€ 830	€ 954	Herwaarderingsreserve	€	€
	€ 8.878	€ 9.311	Overige reserves	€	€
Voorraden	€ 0	€ 0		€ 73.951	€ 65.239
Vorderingen & overlopende activa	€ 1.403	€ 1.185	Bestemmingsfondsen	€ 58.137	€ 53.931
Effecten	€ 120.116	€ 109.390	Voorzieningen	€ 791	€ 884
Liquide middelen	€ 4.395	€ 2.316	Langlopende schulden	€ 539	€ 1
	€ 125.914	€ 112.891	Kortlopende schulden	€ 1.374	€ 2.147
Totaal	€ 134.792	€ 122.202	Totaal	€ 134.792	€ 122.202

<https://www.knrm.nl/organisatie/jaarverslagen>

Toelichting

Geef hier een toelichting bij de balans of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

Baten	2021	2020 (*)
Baten van particulieren		
Collecten	€ 0	€ 0
Nalatenschappen	€ 9.899	€ 6.497
Overige baten particulieren	€ 7.158	€ 5.436
	+	+
Som van baten van particulieren	€ 17.057	€ 11.933
Baten van bedrijven	€ 1.027	€ 1.248
Baten van loterijinstellingen	€ 3	€ 3
Baten van subsidie van overheden	€ 138	€ 114
Baten van verbonden instellingen zonder winststreven	€ 0	€ 0
Baten van andere instellingen zonder winststreven	€ 401	€ 793
	+	+
Som van de geworven baten	€ 18.626	€ 14.091
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	€ 993	€ 919
Overige baten	€ 37	€ 36
	+	+
Som van de baten	€ 19.656	€ 15.046

Lasten	2021	2020 (*)
Besteed aan doelstellingen		
(Directe) dienst- en hulpverlening	€ 13.612	€ 14.756
Aankoop en beheer	€ 842	€ 303
Voorlichting en bewustwording	€	€
Recreatie, sport en wensvervulling	€	€
Onderzoek	€	€
Evangelisatie en zending	€	€
Educatie, opleidingen en cursussen	€	€
Lobby en belangenbehartiging	€	€
Anders, namelijk (vul hier in)	€	€
Besteed aan doelstellingen	€ 14.454	€ 15.059
Wervingskosten	€ 2.581	€ 2.785
Kosten beheer en administratie	€ 869	€ 968
Som van de lasten	€ 17.904	€ 18.812
Onder de som van de lasten is aan Personeelskosten een bedrag meegenomen van:	€ 5.743	€ 6.031
Saldo financiële baten en lasten	€ 11.166	€ 5.757
Saldo baten en lasten	€ 12.918	€ 1.991

Toelichting

Geef hier een toelichting bij de staat van baten en lasten of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

<https://www.knrm.nl/organisatie/jaarverslagen>

Url van de jaarrekening
Vul de link in naar de jaarrekening als u deze ook hebt gepubliceerd.

<https://www.knrm.nl/organisatie/jaarverslagen>

Open